



ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ
Узбекистан

Название проекта: Компонент В ПРООН: *Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ*, Этап II (Проект), составная часть проекта Исламского банка развития (ИБР) "Комплексное развитие сельской местности (КРСМ)".

Номер проекта:

Исполнительный партнер: Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан

Дата начала: Апрель 2024 **Дата завершения:** 31 декабрь 2028

Дата заседания комитета по оценке проекта: 29 ноября 2023

Краткое описание
Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II (Проект) является составной частью более широкого проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане, финансируемого и осуществляемого ИБР в ответ на официальный запрос правительства Республики Узбекистан (Правительство РУз), при этом в качестве исполнительного учреждения выступает Министерство экономики и финансов. В качестве стратегических целей проекта КРСМ Правительство РУз и ИБР определяют повышение уровня жизни, наращивание потенциала и улучшение благосостояния сельского населения. К основным целям проекта КРСМ относятся повышение качества сельской инфраструктуры, расширение ее охвата и улучшение ее интеграции в целях улучшения экономических возможностей и повышения производительности сельского хозяйства, расширения возможностей трудоустройства, повышения уровня здоровья и снижения подверженности стихийным бедствиям и изменениям климата. В совокупности эти конечные результаты позволят повысить уровень жизни сельского населения в целевых районах. По оценкам, бенефициарами проекта КРСМ станут около 500 000 жителей сельской местности, которые получают улучшенный доступ к качественной базовой инфраструктуре и услугам. Кроме того, 3 600 жителей сельской местности пройдут обучение в рамках наращивания потенциала, касающегося современных методов ведения сельского хозяйства, хозяйственной деятельности, интенсификации животноводства и процессов управления на основе широкого участия. Проект КРСМ нацелен на Самаркандскую, Кашкадарьинскую и Сурхандарьинскую области, где уровень бедности высок, а также 157 махаллей, где наблюдается отставание в развитии инфраструктуры, которым будет оказана поддержка.

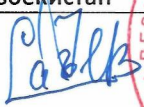
Вклад в конечный результат (Рамочная программа сотрудничества ООН в целях устойчивого развития (UNSDCF), ДСП, РПД): Внесение вклада в документ страновой программы ПРООН (CPD) для Узбекистана на 2021-2025 годы: Результат 3.1: Женщины, молодежь и люди из отдаленных сельских районов получают пользу от повышения квалификации, устойчивых рабочих мест и улучшения средств к существованию, а также Результат 4.1 Разработаны инновационные и устойчивые инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий и реализовано Рамочная программа Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития на 2021–2025 годы, в которой говорится, что «к 2025 году инновационные, устойчивые и учитывающие возрастные и гендерные аспекты инициативы по адаптации и смягчению последствий изменения климата в сельском хозяйстве, здравоохранении, водоснабжении, транспорте, производстве энергии и строительстве/жилом/жилом секторе» секторы инфраструктуры разрабатываются и	Общая сумма требуемых ресурсов:	6 000 000 долларов США	
	Общая сумма выделенных ресурсов:	Донор:	6 000 000 долларов США
		Правительство:	Натуральный вклад
	Нефинансируемые:		

Программа Развития ООН

секторы инфраструктуры разрабатываются и реализуются на национальном и региональном уровнях с упором на регионы риска.
Индикативный(-ые) _____ практический(-ие) _____
результат(ы) с гендерным маркером: **GEN 2**

--	--

Согласовано (подписи):

Правительство Республики Узбекистан в лице Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан	ПРООН в Республике Узбекистан
 Г-н. Самандар Садуллаев Заместитель министра экономики и финансов Республики Узбекистан	 Г-н Анас Файяд Карман и.о. Постоянного представителя ПРООН в Узбекистане
Дата:	Дата:

I. ЗАДАЧА РАЗВИТИЯ

Узбекистан подтвердил свою приверженность достижению глобальной Повестки дня на период до 2030 года и реализации национальных Целей в области устойчивого развития (ЦУР). Текущий национальный среднесрочный план, а именно Национальная стратегия действий на 2017-2021 годы, представляет собой путь к реализации ЦУР. В целях обеспечения выделения приоритетного внимания ЦУР всеми министерствами правительство в октябре 2018 года одобрило и приняло постановление о Повестке дня на период до 2030 года, которое подкрепило обязательство по согласованию ЦУР с национальными стратегиями и программами. Правительство приняло 16 национальных ЦУР, 125 связанных с ними задач и 206 показателей (индикаторов) для облегчения мониторинга их реализации. Данный проект будет напрямую касаться следующих ЦУР, такие как ЦУР 1 "Ликвидация нищеты", ЦУР 2 "Ликвидация голода", ЦУР 3 "Хорошее здоровье и благополучие", ЦУР 5 "Гендерное равенство", ЦУР 6 "Чистая вода и санитария" и ЦУР 13 "Борьба с изменением климата".

В течение последнего десятилетия Узбекистан поддерживал высокие и стабильные темпы экономического роста, однако эти изменения оказались выгодны в равной степени не всем. Число людей, живущих в бедности в сельской местности, остается неизменно высоким. В Узбекистане доля сельского хозяйства в ВВП страны составляет 26%, и почти 26% рабочей силы занято в сельском хозяйстве.¹ Женщины составляют 42,4% от числа занятых в сельскохозяйственном секторе, но во многих случаях на низкооплачиваемых сезонных работах.² С целью ускорения экономического развития Узбекистан провел ряд крупных реформ, в том числе либерализацию внешнеторговой, налоговой и финансовой политики, приватизацию государственных предприятий и банков, расширение программы социальных гарантий и диверсификацию сельскохозяйственного сектора. В результате реформ удалось поддержать экономический рост, что позволило Узбекистану стать одной из трех стран региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА), сохранивших положительную динамику экономического роста в 2020 году. Несмотря на положительные экономические тенденции, в период пандемии доля людей, живущих в бедности (3,2 долл. США в день, с поправкой на паритет покупательной способности 2011 года), увеличилась до 9% населения, поскольку пандемия привела к потере рабочих мест, сокращению доходов и объема денежных переводов. Несмотря на последствия, вызванные войной в Украине, в 2022 году в Узбекистане ожидается рост экономики на 5,3%. Среднесрочный прогноз остается позитивным, поскольку ожидается, что продолжающиеся экономические реформы будут и дальше стимулировать экономический рост за счет частного сектора.³ Сокращение объема денежных переводов и сокращение доходов миллионов семей, которые зависят от них. В связи с приездом российских граждан увеличились объемы денежных переводов и дополнительных прямых инвестиций. Помимо этого, война повлияла на логистику, банковскую и платежную системы, особенно в отношении российских компаний, в результате чего цены на товары выросли.

В сельской местности, где проживает более 16,9 млн человек, согласно оценкам, уровень бедности в 2020 году составляет 11,5%.⁴ Около 79% бедного населения в 2018 году составляли жители сельской местности.⁵ В ряде регионов, в том числе в тех, на которые направлен данный Проект, зафиксирован высокий уровень бедности, превышающий 15%. Основными движущими факторами бедности в сельской местности являются низкая производительность сельского хозяйства, ограниченный доступ к производственным активам (например, инфраструктуре, энергии, земельным ресурсам, водным ресурсам, техническим и финансовым услугам) и высокий уровень неформальной занятости на сельских рынках труда.

В сельской местности улучшается инфраструктура, имеющая решающее значение для экономического развития и развития человеческого потенциала, однако существуют значительные пробелы в охвате и качестве инфраструктуры, а также наблюдается низкая доступность централизованных коммунальных услуг, таких как высококачественная питьевая вода, канализация и дорожная инфраструктура. Общественная инфраструктура в сельской местности в основном была построена во времена СССР и в большинстве случаев не отвечает текущим потребностям, работает неэффективно и не обслуживается. Так, например, около 21% сельского населения не имеют доступа к безопасной питьевой воде. Что касается инфраструктуры управления сточными водами, только 5,5% сельского населения подключены к муниципальной канализационной системе. Остальное население использует простые сооружения, такие как выгребные ямы и септики. В результате ненадлежащего предоставления услуг по снабжению чистой водой и санитарии наиболее уязвимые группы

¹ Тимоти С. Томас, Камиллон Акрамов, Ричард Д. Робертсон, Виджай Назарет, Жарылкасын Ильясов, Изменение климата, сельское хозяйство и потенциальная урожайность сельскохозяйственных культур в Центральной Азии, Дискуссионный документ IFPRI 02081, Международный исследовательский институт продовольственной политики (IFPRI), Исследовательский центр КГМСХИ, декабрь 2021 года.

² Доля женщин в сельском, лесном и рыбном хозяйстве, 2021 <https://gender.stat.uz/ru/osnovnye-pokazateli/trud>

³ Всемирный банк, Страновой контекст Узбекистана, <https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/overview>

⁴ <https://www.adb.org/countries/uzbekistan/poverty>

⁵ Второй систематический страновой диагностический отчет Всемирного банка по Узбекистану, апрель 2022 года

населения, такие как малообеспеченное население сельской местности, женщины и пожилые люди, подвергаются риску заражения болезнями, передающимися через воду, а также увеличивается неравенство между городскими и сельскими районами.⁶ Неудовлетворительное состояние распределительных сетей, недостаточное финансирование операционных бюджетов и ограниченная готовность потребителей платить за коммунальные услуги - вот некоторые из факторов, обуславливающих ограниченность предоставления качественных коммунальных услуг в сельской местности. В результате значительных государственных инвестиций в развитие и модернизацию транспортной инфраструктуры улучшилось покрытие и качество сельских дорог, но в целом сельские дороги по-прежнему являются устаревшими, не обслуживаются и сильно разрушены. Как правило, основные дороги находятся в относительно хорошем состоянии, однако подъездные дороги в сельской местности в большинстве случаев не имеют покрытия, что ограничивает доступ сельского населения и отрицательно сказывается на местной экономике и рентабельности сельского хозяйства. Несмотря на всеобщий охват централизованным электроснабжением,⁷ население сельских регионов регулярно сталкивается с длительными перебоями и нехваткой электроэнергии.

В 2018 году, признавая важность развития сельской инфраструктуры, правительство Узбекистана (Правительство РУз) запустило программу "Обод Кишлок" (Программа процветающих сёл) с целью устранения пробелов между инфраструктурой и предоставлением услуг в сельской местности, чтобы улучшить благосостояние и повысить продовольственную безопасность в стране. Программа предполагает использование подхода, предусматривающего участие сообществ, с целью поддержки вовлечения сообществ в процессы местного управления. По состоянию на декабрь 2021 года в 7 794 кишлаках и махаллях была построена базовая инфраструктура при общем объеме инвестиций более 14,7 триллиона сум (1,3 миллиарда долларов США).⁸ Создание качественной базовой инфраструктуры в сельской местности и сокращение неравенства между регионами крайне важны для достижения целей инклюзивного роста, поставленных в Национальной стратегии развития (НСР) на 2022-2026 годы.

Изменение климата оказывает крайне негативное влияние на жителей сельской местности, тем не менее, в Узбекистане не осуществляется системное внедрение решений, учитывающих климатические особенности, в частности, в области управления водными ресурсами. В особенности изменение климата негативно сказывается на водоснабжении, поскольку водопотребление в Узбекистане в настоящее время превышает запасы пресной воды. Около 80%-85% водных ресурсов Узбекистан получает из соседних стран, расположенных выше по течению, в основном за счет трех трансграничных рек: Сырдарьи, Амударьи и Зарафшана.⁹ Основным источником речного стока для этих рек является талая вода и ледники в горах Памира и Тянь-Шаня, поэтому их сток сильно зависит от изменений в характере осадков и сезонных запасов снеговой воды. В долгосрочной перспективе изменение характера выпадения осадков, повышение температуры и периоды засухи, по прогнозам, приведут к дефициту пресной воды. Это означает, что доступной воды для ирригации, питья и санитарии будет меньше. В то же время, прогнозируемое увеличение численности населения и экономический рост, вероятнее всего, приведут к повышению спроса на воду до уровня, который может превысить сокращающееся предложение. В настоящее время на ирригацию расходуется до 90% от общего объема забора воды.¹⁰ Основными потребителями воды остаются пшеница и хлопок, поскольку площадь орошаемых земель составляет в общей сложности 2,7 миллиона гектаров. Такое использование воды неэффективно, так как, согласно оценкам, неэффективное использование воды обходится примерно в 8% ВВП, и, сократив или устранив потери, страна смогла бы решить проблему дефицита воды. Интенсификация монокультурного производства хлопка на орошаемых землях и недостаточно продуманная система оросительных полей, а также плохие условия дренажа приводят к снижению эффективности ирригационной практики и повышению засоленности почвы.¹¹ Засоленность почвы оказывает негативное влияние на рост растений, структуру почвы, круговорот питательных веществ и урожайность сельскохозяйственных культур, что отрицательно сказывается на благосостоянии фермеров и экономическом развитии пострадавших районов. Возросшая угроза опустынивания

⁶ Свинкельс, Робертус А; Мантовани, Пьер Франческо, *Анализ социального воздействия услуг водоснабжения и санитарии в Центральной Азии: на примере Узбекистана (на русском языке)*. Вашингтон, округ Колумбия : Группа Всемирного банка. <http://documents.worldbank.org/curated/en/261331468185330892/Social-impact-analysis-of-water-supply-and-sanitation-services-in-Central-Asia-the-case-of-Uzbekistan>.

⁷ По данным Всемирного банка, доступ к электроэнергии (процент населения) в 2020 году в Узбекистане составил 100%, <https://data.worldbank.org/indicator/EG.ELC.ACCS.ZS>.

⁸ Информация по состоянию на 1 декабря о строительно-ремонтных и ландшафтных работах, выполненных в 2021 году в рамках программ "Обод кишлок" и "Обод махалля", <https://mineconomy.uz/en/info/4140>.

⁹ Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций, Особенности засухи и управление ею в Центральной Азии и Турции. Доклады ФАО по водным ресурсам. Рим, Италия, 2017 г.

¹⁰ ПРООН, Адаптация к изменению климата в Европе и Центральной Азии: Адаптация к изменяющемуся климату в целях устойчивого развития, 2018 г. Доступно по ссылке: <https://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/climate-and-disaster-resilience-/climate-change-adaptation-in-europe-and-central-asia.html>

¹¹ Мирзохид Миршадиева, Луук Флескенс, Йос ван Дам, Алим Пулатов, Обзор перспективных практик управления земельными ресурсами и водопользования в засушливых районах Узбекистана, журнал "Agricultural Water Management" 207 (2018 г.) 15-25

и засоления почвы, скорее всего, окажет непропорциональное влияние на уровень жизни бедных жителей сельской местности. Несмотря на проводимые правительством институциональные реформы в области управления водными ресурсами, определившие в Стратегии развития сельского хозяйства на 2020-2030 годы цель охватить 32% орошаемых земель водосберегающими технологиями к 2030 году,¹² для достижения этой цели необходимо приложить дополнительные форсированные усилия.

Узбекистан ратифицировал Парижское соглашение об изменении климата в сентябре 2018 года и обязался сократить выбросы CO₂ на 10%, а также укрепить устойчивость к изменению климата к 2030 году по сравнению с 2010 годом,¹³ однако страна имеет ограниченный потенциал для реализации амбициозных целей в области климата и перехода на устойчивый к изменению климата и низкоуглеродный путь развития. Правительство Республики Узбекистан разработало национальные стратегии и планы действий в области изменения климата, а также соответствующие проекты по смягчению последствий и адаптации. Стратегия по переходу Узбекистана к "зеленой" экономике на период 2019-2030 гг. содержит соображения, касающиеся изменения климата.¹⁴ В связи с отсутствием комплексного механизма адаптации к изменению климата усилия по решению проблемы изменения климата не носят системного характера и рассредоточены по отдельным секторам. Спектр легко масштабируемых "зеленых" решений, характерных для Узбекистана, ограничен. Согласно прогнозам, изменение климата будет способствовать дальнейшему изменению частоты, интенсивности, масштабов, продолжительности и цикличности экстремальных погодных явлений и вызовет изменения в долгосрочных средних климатических показателях. На уязвимые группы населения, такие как лица с ограниченными возможностями, женщины и пожилые люди, будет оказано непропорционально сильное воздействие вследствие высокого уровня подверженности и уязвимости, частично обусловленного низким адаптационным потенциалом, ограниченным доступом к информации о климате и финансовыми возможностями, необходимыми для принятия решений по повышению устойчивости.

Признавая важность цифровых технологий в современной экономике и обществе, правительство включило в свою повестку дня вопрос цифровой трансформации. В 2020 году в программе "Год развития науки, просвещения и цифровой экономики" подчеркивается важность внедрения цифровых технологий для повышения конкурентоспособности экономики и создания качественных рабочих мест. В октябре 2020 года правительство приняло Стратегию "Цифровой Узбекистан 2030"¹⁵, чтобы помочь стране пройти через следующее десятилетие перемен. Начиная с 2016 года, цифровая экосистема Узбекистана быстро развивается, однако цифровое неравенство по географическому и гендерному признакам в стране очень велико. Наибольший цифровой разрыв между городским и сельским населением связан с цифровой грамотностью и цифровыми навыками, причем молодежь, проживающая в сельской местности, гораздо реже пользуется Интернетом.¹⁶

В настоящее время идет процесс децентрализации, и ряд полномочий по принятию решений был передан местным органам власти и махаллям, однако у них нет необходимого потенциала для разработки и реализации местных планов комплексного развития, основанных на широком участии населения. Центральное правительство в Ташкенте продолжает принимать наиболее важные решения, касающиеся бюджетов и административных назначений, однако роль местных и общинных органов возрастает. Высшим должностным лицом в области или городе является хоким, выполняющий функции главы представительной и исполнительной власти на данной территории. В период с 2013 по 2019 год в ведении субнациональных органов власти было около 34% государственных расходов на национальном уровне. Махалля представляет собой сообщество людей, проживающих на определенной территории. Размер махаллей может варьироваться от 150 до 1500 семей. Структура всех махаллей включает председателя (раис), заместителя, секретаря, председателя женского комитета и человека, отвечающего за безопасность в каждой махалле. Должностные лица махаллей получают зарплату от неправительственной организации, поддерживаемой правительством. Органы самоуправления сообществ, известные как махаллинские сходы граждан (МСГ), играют важную роль в выполнении государственных функций, таких как распределение социальных выплат, поддержание социальной стабильности, сохранение чистоты кишлаков и поддержка ряда основных объектов инфраструктуры. У МСГ нет доступа к механизмам самофинансирования, и они не могут самостоятельно получать доходы. Правительство

¹² Стратегия развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы, <https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC197241/#:~:text=Agriculture%20Development%20Strategy%20of%20Uzbekistan%20for%2020%2D2030%20is%20a,sector%20of%20the%20national%20economy>.

¹³ Первый определяемый на национальном уровне вклад (ОНУВ) Узбекистана (обновленная версия), 30.01.2021, <https://unfccc.int/NDCREG>

¹⁴ Постановление Президента Республики Узбекистан об Утверждении Стратегии по Переходу Республики Узбекистан на «Зеленую» Экономику на Период 2019-2030 годов

¹⁵ Указ Президента Республики Узбекистан об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации, 2021

¹⁶ USAID/Узбекистан при поддержке консалтинговой фирмы "Nathan Associates" и компании "Women in Digital Transformation", страновая оценка цифровой экосистемы (DECA), Узбекистан, январь 2022 г.

РУз разрешает им заниматься экономической деятельностью и открывать промышленные предприятия, столовые, магазины и другие заведения, которые отчисляют часть своей прибыли в фонды махаллей. Помимо этого, хокимияты оказывают махаллям определенную финансовую поддержку, как правило, выделяя один процент от продажной стоимости недвижимости.¹⁷ Ограниченность бюджетных средств не позволяет должным образом инвестировать в сельскую инфраструктуру. Кроме того, у местных органов власти и МСГ ограничены административные и технические возможности для разработки и реализации местного комплексного развития сельских территорий с применением механизмов широкого участия. Несмотря на улучшение практики диалога между гражданами и региональными/местными органами власти, например, введение нового формального механизма общественных консультаций по вопросам целевого выделения бюджетных средств на региональном уровне, практика вовлечения местных жителей по-прежнему остается непоследовательной и неинституционализированной. Нередко наблюдаются пробелы в процессе вовлечения, особенно в отношении женщин, молодежи, бедных, уязвимых и исключенных групп населения.

Деятельность по вовлечению гражданского общества расширяется, но по-прежнему остается ограниченной. Согласно оценкам, в 2018 году в Узбекистане 9 235 организаций были определены как организации гражданского общества (ОГО). ОГО делятся на четыре категории: народные ОГО, организованные правительством неправительственные организации (ОПНПО), исследовательские организации и аналитические центры, а также профессиональные ассоциации. Около 65% этих организаций являются ОПНПО, в то время как остальные состоят в основном из "самоинициативных НПО", созданных по "восходящему" принципу.¹⁸ Принятие Указа Президента, упрощающего требования к регистрации и деятельности организаций гражданского общества (ОГО), и создание Консультативного совета по ОГО расширили роль участия ОГО.¹⁹

Дехканские (мелкие фермерские) хозяйства сталкиваются с различными институциональными, логистическими, кадровыми и другими проблемами, которые оказывают негативное влияние на долгосрочную национальную продовольственную безопасность и благосостояние семей фермеров. Анализ с разбивкой по категориям хозяйств, проведенный Государственным комитетом Республики Узбекистан по статистике, показал, что 74,6% общего объема сельскохозяйственной продукции приходится на дехканские (личные подсобные) хозяйства, 21,7% - на фермерские хозяйства, 3,7% - на организации, занимающиеся сельскохозяйственной деятельностью.²⁰ Из-за недостаточного орошения, неэффективных и фрагментированных цепочек добавленной стоимости, ограниченного доступа к современным технологиям и знаниям, плохого состояния дорог от фермы до рынка и другой неразвитой инфраструктуры, такой как складские помещения, валовая продукция сельскохозяйственного сектора, в частности дехканских хозяйств, ниже своего полного потенциала. Дехкане имеют ограниченный доступ к передовым сельскохозяйственным технологиям, семенам урожайных культур, эффективным удобрениям и пестицидам, а также к соответствующим финансовым ресурсам и страховым продуктам. Услуги по распространению сельскохозяйственных знаний (службы внедрения) и агропредприятия остаются слабо развитыми. Несмотря на недавнее расширение частных кластерных фирм,²¹ фермеры играют решающую роль в обеспечении национальной продовольственной безопасности и экономического роста. Цели восстановления сельских районов и использования потенциала дехканских хозяйств включены в *Стратегию развития сельского хозяйства Правительства РУз на 2020-2030 годы*. К числу приоритетных направлений относятся развитие продовольственной безопасности и питания, создание рыночной цепочки добавленной стоимости агробизнеса, в том числе контроль качества, продвижение экспорта и развитие агропродовольственной продукции с добавленной стоимостью.

Микро-, малые и средние предприятия (ММСП) в сельской местности играют ключевую роль в сокращении уровня бедности в Узбекистане, но при этом сталкиваются с производственной и логистической неэффективностью и ограниченными возможностями, которые не позволяют им достичь долгосрочной прибыльности. Доля малого бизнеса и частного предпринимательства в валовом внутреннем продукте (ВВП) Узбекистана составила 51,8% в 2002 году (4 квартал).²² Как правило, ММСП в сельской местности продают свою продукцию на местных рынках, поскольку у них нет доступа к внешнему рынку и цепочкам добавленной

¹⁷ Куатбай Бектемиров и Эдуард Рахимов, Местные органы государственного управления в Узбекистане, местные органы государственного управления в Восточной Европе, на Кавказе и в Центральной Азии, https://web.worldbank.org/archive/website00504/WEB/PDF/CH9_UZBE.PDF.

¹⁸ Азиатский банк развития, Краткий обзор гражданского общества, Узбекистан, <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/753866/civil-society-brief-uzbekistan.pdf>

¹⁹ Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. Указ Президента Республики Узбекистан "О мерах по коренному повышению роли институтов гражданского общества в процессе демократического обновления страны". <https://lex.uz/docs/3721651>

²⁰ Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике, Социально-экономическое положение в Республике Узбекистан, за январь-июнь 2022 года

²¹ В 2019 году в Узбекистане началась новая реструктуризация фермерских хозяйств. Ее цель заключается в оптимизации использования фермерских земель путем увеличения размеров ферм, выращивающих пшеницу и хлопок, перераспределения земель в пользу фермеров с более высокой производительностью труда и даже кластеров, а также улучшения вариантов севооборота.

²² Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике, Доля малого бизнеса и частного предпринимательства, <https://stat.uz/en/official-statistics/small-business-and-entrepreneurship>

стоимости. Кроме того, между производителями, покупателями и поставщиками услуг слабо налажены связи, что создает рыночные барьеры для ММСП. Владельцы ММСП в сельской местности имеют ограниченный уровень развития бизнеса и навыков, что ограничивает их доступ к финансовым услугам и возможности инвестирования и роста.

Наблюдаются положительные демографические тенденции, но доступность рабочих мест в сельской местности ограничена, в результате чего многие молодые сельские жители остаются без работы или работают неполный рабочий день. На долю сельского хозяйства приходится около 17,5% ВВП, а численность занятых в нем составляет более 15 миллионов человек. В целом, в 2022 году 5,8 млн жителей Узбекистана были в возрасте от 20 до 29 лет,²³ а с 2017 года численность населения растет на 2% в год. По оценкам, ежегодно на рынок труда выходят 800 000 человек в возрасте до 29 лет.²⁴ При этом рост населения не сопровождается созданием достаточного количества рабочих мест в сельской местности, где население в основном зависит от сельскохозяйственной деятельности. Более того, в большинстве случаев в сельской местности занятость носит неформальный характер и представляет собой неоплачиваемый труд в семейных хозяйствах, самозанятость и временную/сезонную работу. Молодежь отмечает, что основными проблемами в сфере занятости являются нехватка рабочих мест и низкий спрос на рабочую силу в сельской местности, а также высокий уровень неформальной занятости и низкая заработная плата.²⁵ Из-за низкой заработной платы наблюдается массовая трудовая миграция в Россию и Казахстан, а также внутренняя миграция из сельской местности в города. Многие трудовые мигранты из Узбекистана работают за рубежом, чтобы поддержать свои семьи: только в 2021 году объем денежных переводов трудовых мигрантов, работающих в России, в Узбекистан достиг 7,6 млрд долларов США, что составляет 12% ВВП страны.²⁶ Правительство РУз разработало и реализовало ряд политик и программ, специально ориентированных на молодежь: так, 2021 год был объявлен "Годом поддержки молодежи и общественного здоровья". В 2021 году Правительство РУз утвердило программу "один плюс один", направленную на объединение безработной молодежи с предпринимателями и ремесленниками. В настоящее время реализуются дополнительные комплексные меры по устранению коренных причин безработицы среди молодежи, таких как предложение новых рабочих мест на рынке труда, недостаточный уровень технических навыков и навыков работы с людьми среди молодежи, несоответствие между учебными программами и потребностями рынка, а также устаревшие учебные программы и низкая компетентность выпускников профессионально-технических учебных заведений. Несмотря на эти меры, Узбекистан по-прежнему сталкивается с серьезной проблемой, связанной с предоставлением возможностей трудоустройства с высокой производительностью и достойной оплатой труда, особенно для молодежи, проживающей в сельской местности.²⁷

Женщины, проживающие в сельской местности, сталкиваются с уязвимостью и барьерами, препятствующими развитию их человеческого потенциала. Такая уязвимость обусловлена в первую очередь географическим, экономическим, социальным, образовательным/информационным и политическим дисбалансом. Женщины из нижнего 20% квантиля благосостояния имеют самый низкий уровень занятости среди всех женщин Узбекистана.²⁸ Феминизация бедности – явление, признанное во всем мире, – проявляется и в Узбекистане. Несмотря на отсутствие данных об уровнях бедности в разбивке по полу, существуют меры политики, свидетельствующие о масштабах бедности среди женщин. В 2021 году Правительство РУз ввело "Женскую тетрадь" – базу данных женщин, живущих за чертой бедности, – в целях предоставления средств для вывода женщин из бедности, демонстрируя актуальность и масштабы бедности среди женщин. Женщины, проживающие в сельской местности, в основном заняты в сельском хозяйстве, однако зачастую эта деятельность носит сезонный характер, является непостоянной и/или неоплачиваемой, что делает женщин социально и экономически уязвимыми. Сельские женщины нередко имеют ограниченный доступ к земельной собственности и производственным ресурсам, к кредитам/займам из-за неспособности предоставить залог, а также к информации и представительству в процессе принятия решений и руководства.²⁹ Несмотря на то, что роль женщин в сельском хозяйстве возрастает, их возможности заниматься земледелием в качестве независимых фермеров на коммерческой основе были ограничены.³⁰ Социально-экономические преобразования привели к увеличению оттока мужчин, что в свою очередь способствовало феминизации как сельскохозяйственного труда,

²³ Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике, Население в возрасте от 20 до 29 лет - Всего, Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике. <https://stat.uz/en/official-statistika/demografiya>

²⁴ АБР - Оценка сектора для проекта по развитию малого бизнеса и предпринимательства, 2018 год

²⁵ Отчет Всемирного банка, Занятость молодежи в Узбекистане: возможности и вызовы, 2021 год

²⁶ Источник: Центральный банк Республики Узбекистан

²⁷ Романова, Екатерина; Колыбашкина, Нина; Хиллер, Брэдли Тодд; Кочкин, Евгений, Диагностическое исследование барьеров, сдерживающих повышение доходов малообеспеченных сельских женщин в Узбекистане. Вашингтон, округ Колумбия: Группа Всемирного банка, 2017 г.

²⁸ ФАО, Гендер, сельское хозяйство и развитие сельской местности в Узбекистане: Серия страновых гендерных оценок, 2019 г.

²⁹ См., например, Азиатский банк развития, Гендерная оценка по стране, Узбекистан: обновленная версия, 2018 г.

³⁰ Дина Наджар, Рачана Девкота, Шелли Фельдман, Феминизация, сельская трансформация и пшеничные системы в постсоветском Узбекистане, Журнал "Journal of Rural Studies" 92 (2022 г.) 143-153

так и, в меньшей степени, управления фермерскими хозяйствами. Недостаточно развитая сельская инфраструктура в Узбекистане оказывает влияние на женщин, увеличивая их нагрузку по ведению домашнего хозяйства. Экономически активные женщины в сельской местности тратят на неоплачиваемый домашний труд 45,9% своего свободного времени, в то время как сельские мужчины тратят на это 16,6% своего свободного времени.³¹

В 2018 году общенациональное обследование домохозяйств показало, что женщины тратят 5,27 часа в день на работу по дому, а мужчины – 2,15 часа. В конечном итоге экономически активные женщины тратят почти 50% своего времени на неоплачиваемый домашний труд, а сельские мужчины – 16% своего свободного времени. Кроме того, женщины в подавляющем большинстве случаев отвечают за уход за детьми и пожилыми, а также за присмотр за скотом в сельской местности. Кроме того, ограниченная доступность дошкольных учреждений и других услуг по уходу, а также неразвитая социальная инфраструктура в сельской местности препятствуют полной реализации потенциала женщин в деятельности, приносящей доход, такой как сельскохозяйственное предпринимательство или другие виды предпринимательской деятельности. В 2021 году Правительство РУз приняло *Стратегию достижения гендерного равенства в Республике Узбекистан на 2020-2030 годы*.³² В 2019 году Узбекистан принял ряд правовых актов, направленных на продвижение гендерного равенства и расширение прав и возможностей женщин, включая Закон "О гарантиях равных прав и возможностей для мужчин и женщин"³³ и Постановление Президента "О мерах по дальнейшему усилению гарантий трудовых прав и поддержке предпринимательской деятельности женщин". В 2020 году Президент Республики Узбекистан объявил о введении в каждой махалле, районе, городе и области "женской тетради" и "молодежной тетради" с целью выявления женщин, нуждающихся в социальной, правовой и психологической поддержке, оказания им помощи в приобретении навыков и обеспечения их средствами к существованию с помощью как государственных, так и негосударственных центров профессионального обучения.³⁴

II. СТРАТЕГИЯ

Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II (Проект) является составной частью более широкого проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане, финансируемого и осуществляемого ИБР в ответ на официальный запрос Правительства РУз, при этом в качестве исполнительного учреждения выступает Министерство экономики и финансов. В качестве стратегических целей проекта КРСМ Правительство РУз и ИБР определяют повышение уровня жизни, наращивание потенциала и улучшение благосостояния сельского населения. К основным целям проекта КРСМ относятся повышение качества сельской инфраструктуры, расширение ее охвата и улучшение ее интеграции в целях улучшения экономических возможностей и повышения производительности сельского хозяйства, расширения возможностей трудоустройства, повышения уровня здоровья и снижения подверженности стихийным бедствиям и изменениям климата. В совокупности эти конечные результаты позволят повысить уровень жизни сельского населения в целевых районах. По оценкам, бенефициарами проекта КРСМ станут около 500 000 жителей сельской местности, которые получат улучшенный доступ к качественной базовой инфраструктуре и услугам. Кроме того, 3 600 жителей сельской местности пройдут обучение в рамках наращивания потенциала, касающегося современных методов ведения сельского хозяйства, интенсификации животноводства и процессов управления на основе широкого участия.

Проект КРСМ стратегически согласуется с приоритетными задачами Правительства РУз в области сельского хозяйства и развития сельской местности и поддерживает их в целях содействия инклюзивному экономическому росту, благосостоянию и продовольственной безопасности. Проект КРСМ будет способствовать достижению 1) основных приоритетных направлений *пятилетней Стратегии развития Узбекистана на 2022-2026 годы*, которые включают человеческое достоинство, ускорение экономического

³¹ Там же, как в сноске 28

³² Среди основных целей стратегии - расширение доступа женщин к земельным участкам и собственности; поддержка равного участия женщин и мужчин во всех сферах жизни и создание равных возможностей для них в принятии решений; повышение политической активности женщин, изменение отрицательного отношения к их роли в обществе; обеспечение равных прав и возможностей для женщин и мужчин в сфере занятости, а также создание достойных рабочих мест, развитие женского предпринимательства, расширение возможностей для женщин в получении кредитов в коммерческих банках. Постановление Сената Олий Мажлиса Республики Узбекистан № ПС-297-IV от утверждения Стратегии достижения гендерного равенства в Республике Узбекистан до 2030 года, <https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC208957/#:~:text=Strategy%20for%20achieving%20gender%20equality%20in%20Uzbekistan%20until%202030%20is,from%20oppression%20and%20violence%20by>

³³ Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-562 от 2 сентября 2019 года "О гарантиях равных прав и возможностей для женщин и мужчин", https://www.ilo.org/dyn/natlex/natlex4.detail?p_lang=en&p_isn=114125&p_country=UZB&p_count=8

³⁴ Президент Республики Узбекистан, "Определена новая система работы по вопросам женщин и молодежи", 8 октября 2020 года, <https://president.uz/ru/lists/view/3883>

роста и развитие человеческого капитала; 2) целей *Стратегии развития сельского хозяйства на 2020-2030 годы*, и 3) национальных целей, заключающихся в том, чтобы стать страной с уровнем дохода выше среднего к 2030 году и сократить уровень бедности вдвое к 2026 году. В частности, проект КРСМ будет непосредственно способствовать реализации запущенных в 2018 году программ Правительства РУз "Обод Кишлок" и "Обод Махалля" (в переводе - "Процветающее село" и "Процветающее сообщество"), направленных на развитие транспортной инфраструктуры, коммуникационных сетей и социальных объектов в регионах посредством усиления вовлечения сообществ и расширения прав и возможностей местных органов власти и махаллей с целью активного участия в планировании, разработке и реализации общественных услуг. Эти программы, в частности, стимулируют должностных лиц на районном и местном уровнях проводить оценку потребностей в сообществах для лучшего понимания местных потребностей в развитии.

Проект КРСМ является дополнением к проекту ИБР "Устойчивое развитие сельской местности" (УРСМ), который был утвержден в 2020 году и в настоящее время находится в стадии реализации. Проект УРСМ охватывает Каракалпакскую, Хорезмскую, Бухарскую и Навоийскую области, а **новый проект КРСМ нацелен на Самаркандскую, Кашкадарьинскую и Сурхандарьинскую области, где уровень бедности высок, а также 157 махаллей, где наблюдается отставание в развитии инфраструктуры, которым будет оказана поддержка** (см. карту реализации проекта, приведенную ниже).

Рисунок 1. Карта реализации проекта



В рамках проекта КРСМ выделены следующие конкретные направления: наращивание потенциала и вовлечение сообществ в комплексное развитие сельской местности, в том числе проведение кампаний по повышению осведомленности.³⁵ Применяя основанный на правах человека подход и учитывая неоспоримые основные принципы универсальности, неделимости, равенства и недискриминации, участия и инклюзивности, подотчетности и верховенства закона, проект сосредоточится на вовлечении сообществ и наращивании потенциала. Он будет направлен на устранение непосредственных, основополагающих и коренных барьеров на

³⁵ Исламский банк развития, Отчет по обзору подготовки проекта, Проект комплексного развития сельской местности в Узбекистане, сентябрь 2022 г.

пути комплексного развития сельской местности и развития человеческого потенциала в поддерживаемых регионах, включая:

- Неразвитые институциональные механизмы на региональном и махаллинском уровне, позволяющие принимать решения на основе широкого участия, а также ограниченные возможности и потенциал сообществ в области разработки и составления планов местного развития;
- Ограниченный потенциал региональных органов власти в области разработки планов регионального развития на основе широкого участия;
- Недостаточные знания на уровне махаллей об учитывающих климатические особенности решениях в области развития инфраструктуры и сельскохозяйственной практики;
- Ограниченный потенциал дехканских фермерских хозяйств в области внедрения учитывающих климатические особенности решений и повышения производительности сельского хозяйства;
- Ограниченный потенциал существующих и начинающих предпринимателей в области развития собственного малого бизнеса;
- Ограниченный потенциал для разработки и реализации мер политики и действий, учитывающих гендерные аспекты и преобразующих гендерные отношения
- Недостаточное вовлечение малообеспеченных слоев населения, женщин, молодежи и людей с ограниченными возможностями в процесс принятия решений и деятельность, приносящую доход.

Разработка и реализация инфраструктурных решений для конкретных сообществ будет осуществляться в рамках планов развития сообществ (ПРС). Это будет напрямую способствовать выполнению обязательств Правительства РУз по расширению прав и возможностей местных органов власти посредством поддержки системы махаллей/местных сообществ, а также повышению потенциала местных органов власти с целью выявления барьеров на пути экономического развития и их устранения на основе широкого участия. Вовлечение сообществ необходимо для достижения лучших результатов в области развития, поскольку это поможет повысить общую эффективность, обеспечить экономическую эффективность и повысить устойчивость результатов проекта. Проект, способствуя подготовке ПРС, поможет стране добиться комплексного развития сельской местности путем устранения пробелов в области инфраструктуры и услуг в отстающих махаллях с высоким уровнем бедности, а также укрепит платформы для участия местного населения в планировании и осуществлении развития. Так, например, инвестиции в управление водными ресурсами позволят сэкономить время и усилия, необходимые для получения воды, и снизить уровень заболеваемости передающимися через воду болезнями. Основанные на широком участии подходы будут предполагать принятие специальных мер для обеспечения участия уязвимых групп населения, женщин, молодежи и малообеспеченных слоев населения в разработке и реализации ПРС, а также в осуществлении надзора за инвестициями в проект и получении выгод от них. Особое внимание будет уделено устойчивости мероприятий. В ходе реализации инфраструктурных проектов, в дополнение к выгодам от реализации ПРС, которые получают жители махаллей, будет создано множество рабочих мест для местного населения.

В рамках проекта будет осуществляться специализированное наращивание потенциала для фермеров и дехканских хозяйств. Благодаря определению учитывающих климатические особенности решений, соответствующих местным условиям позволяющих повысить продуктивность сельского хозяйства, остановить и обратить вспять деградацию почвы, проект окажет положительное влияние на продовольственную безопасность Узбекистана и обеспечит снижение потребительских цен на продукты питания, находящихся под угрозой из-за растущего спроса на продовольствие, конкуренции за земельные и водные ресурсы и засоления почвы. Ожидается, что мероприятия проекта улучшат качество и устойчивую плодородность земли, повысят урожайность, увеличат доходы фермерских хозяйств, увеличат количество рабочих мест в сельской местности и повысят экологическую устойчивость поддерживаемых махаллей. Кроме того, в рамках проекта будут определяться и поддерживаться недорогие сельскохозяйственные технологии и практики, технологии, способствующие сохранению почвы и водосбережению, применимые в условиях трех поддерживаемых регионов.

В рамках проекта будет осуществляться специализированное наращивание потенциала владельцев ММСП и потенциальных владельцев бизнеса. Это будет способствовать созданию рабочих мест и развитию местной промышленности. Мероприятия по наращиванию потенциала будут направлены на уязвимые группы населения и молодежь.

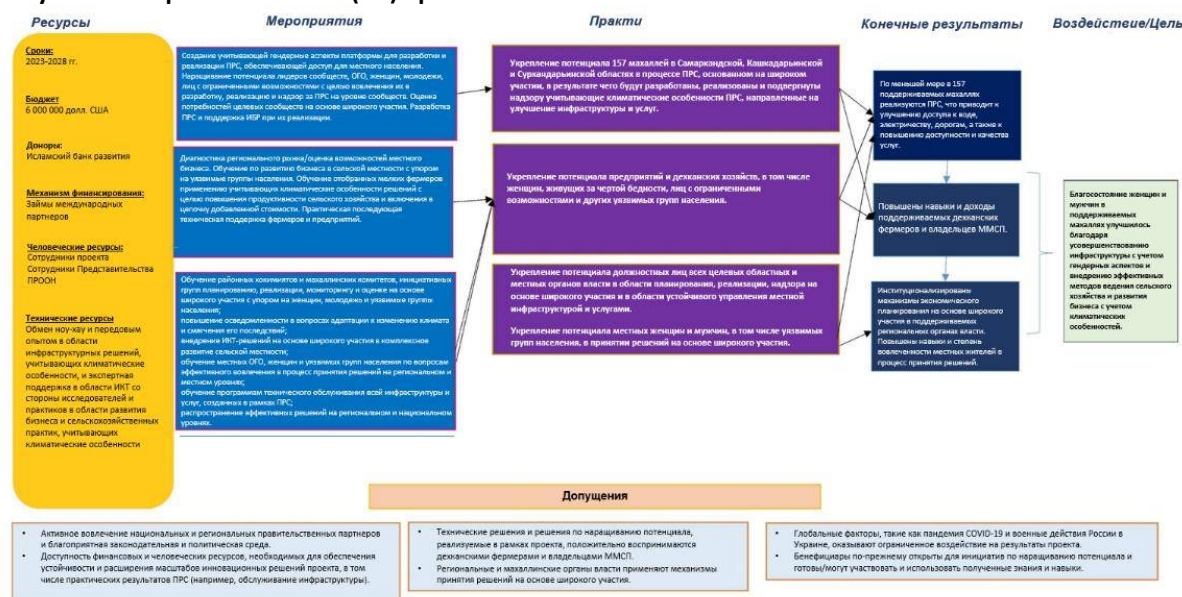
Вопросы, связанные с изменением климата, и решения, учитывающие гендерные аспекты, будут включены в процесс наращивания потенциала и принятия решений на всех уровнях. Данный проект будет способствовать повышению устойчивости целевого населения к социально-экономическим и экологическим проблемам. В целях достижения максимального воздействия мероприятий в рамках проекта будут применяться комплексные решения и синергия с другими компонентами проекта КРСМ, такие как концентрация поддержки

по наращиванию потенциала на обеспечении устойчивости инфраструктуры и услуг, а также продвижение учитывающих климатические особенности сельскохозяйственных и бизнес-решений в соответствии с местными условиями.

Теория изменений (ТИ) проекта представлена в Приложении X. Она основана на следующих взаимосвязанных стратегических практических результатах: 1) ЕСЛИ потенциал 157 махаллей Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областей в процессе ПРС, основанного на широком участии, укреплен (Практический результат 1); 2) ЕСЛИ потенциал предприятий и декханских хозяйств, в том числе уязвимых групп населения, укреплен (Практический результат 2); 3) ЕСЛИ потенциал должностных лиц всех целевых региональных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора и устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами, основанных на широком участии, укреплен, а также ЕСЛИ потенциал местных жителей, в том числе уязвимых групп населения, в области принятия решений на основе широкого участия улучшен (Практический результат 3); ТОГДА, ожидается, что благосостояние людей в поддерживаемых махаллях улучшится благодаря усовершенствованию инфраструктуры и внедрению эффективных методов ведения сельского хозяйства и развития бизнеса с учетом климатических особенностей.

В ТИ проекта включен ряд ключевых предположений, имеющих решающее значение для достижения ожидаемых результатов: активное вовлечение национальных и региональных правительственных партнеров и благоприятная законодательная и политическая среда; доступность финансовых и человеческих ресурсов, необходимых для обеспечения устойчивости и расширения масштабов инновационных решений проекта, в том числе практических результатов ПРС (например, обслуживание инфраструктуры); технические решения и решения по наращиванию потенциала, реализуемые в рамках проекта, положительно воспринимаются декханскими фермерами и владельцами ММСП; региональные и махаллинские органы власти применяют механизмы принятия решений на основе широкого участия; глобальные факторы, такие как пандемия COVID 19 и военные действия России в Украине, оказывают ограниченное воздействие на результаты проекта; бенефициары по-прежнему открыты для инициатив по наращиванию потенциала и готовы/могут участвовать и использовать полученные знания и навыки.

Рисунок 2. Теория изменений (ТИ) проекта



Проект будет способствовать достижению Целей в области устойчивого развития (ЦУР), в частности, связанных с сокращением бедности (ЦУР-1), ликвидацией голода (ЦУР-2), гендерным равенством (ЦУР-5), достойной работой и экономическим ростом (ЦУР-8) и уменьшением неравенства (ЦУР-10). Кроме того, он поспособствует достижению практического результата 3.1 Рамочной программы ООН по сотрудничеству: женщины, молодежь и жители отдаленных сельских районов получают более высокую квалификацию, устойчивые рабочие места и имеют более надежные средства к существованию и практического результата 3.2. Государственные учреждения и частные организации имеют улучшенный потенциал в области разработки и реализации инновационной политики для инклюзивного, устойчивого экономического роста и снижения регионального неравенства.³⁶

³⁶ Исполнительный совет Программы развития ООН, Фонда ООН в области народонаселения и Управления ООН по обслуживанию проектов, Проект документа страновой программы для Узбекистана на 2021-2025 гг.

Проект имеет три взаимосвязанных практических результата:

Практический результат 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.

Практический результат 2: Нарастивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Нарастивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.

Практический результат 3: Нарастивание потенциала региональных и местных органов власти. Укрепление потенциала должностных лиц всех целевых областных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора на основе широкого участия и в области устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами. 2. Укрепление потенциала местных жителей, в том числе уязвимых групп населения, в принятии решений на основе широкого участия.

В рамках проекта будет осуществляться комплексное планирование и внедряться инновационные решения, которые будут усиливать друг друга и способствовать устойчивости результатов по всем его компонентам. Проект основан на программном подходе и будет реализовываться поэтапно с учетом уровня готовности проекта, подверженности рискам и доступного бюджета.

Гендерное равенство

Поощрение гендерного равенства и расширение прав и возможностей женщин занимает центральное место в мандате ПРООН и является неотъемлемой частью ее подхода к развитию. Вопросы гендерного равенства будут учитываться во всех мероприятиях проекта. Проект будет способствовать расширению прав и возможностей женщин, использованию их уникальных знаний и опыта и обеспечению равноправного участия в развитии сообществ. В рамках проекта будут учтены недавние выводы Оценки социально-экономического воздействия (ОСЭВ) о том, что большинство местных и региональных структур, принимающих решения, исключают женщин и, как правило, игнорируют их потребности и идеи. В рамках проекта будут реализованы конкретные меры по преодолению этой проблемы.

В рамках проекта будет обеспечиваться гендерный баланс среди бенефициаров инициатив посредством гендерного анализа и проводиться мониторинг с учетом гендерных аспектов. Женщины-активистки и представители женских организаций будут принимать активное и значимое участие в каждом отдельном мероприятии для консультаций и планирования мероприятий, связанных с разработкой и реализацией ПРС. Будет обеспечено равноправное и значимое участие женщин во всех мероприятиях по наращиванию потенциала, проводимых в рамках проекта. Все сотрудники проекта должны будут продемонстрировать высокий уровень знаний и компетенций в области гендерной проблематики.

Во все мероприятия проекта будут включены действия, учитывающие гендерные аспекты и преобразующие гендерные отношения. На протяжении всего цикла проекта будет обеспечиваться более активное участие женщин и уязвимых групп населения в целях расширения их прав и возможностей. Подход, учитывающий гендерные аспекты, обеспечит женщинам и уязвимым группам населения равный доступ к информации, а также участие в работе проекта, получение от нее выгод и принятие по ней решений. Такой подход будет содействовать не только поощрению гендерного равенства, социальной интеграции и повышению жизнестойкости сообществ, но также будет содействовать обеспечению устойчивости конечных результатов проекта и их восприятию.

Поскольку наращивание потенциала является ключевым компонентом Проекта, на основе широкого участия будет проведена оценка потребностей в обучении и наращивании потенциала с целью определения потребностей, приоритетов и предпочтительных методов повышения знаний, потенциала и навыков как женщин, так и мужчин в учреждениях-партнерах, особенно на управленческом, профессиональном и техническом уровнях, для разработки и принятия стратегий, методов и инструментов, учитывающих гендерные аспекты. Во всех мероприятиях по наращиванию потенциала будет обеспечена сбалансированная в гендерном отношении группа тренеров, обладающих знаниями, опытом и потенциалом в области гендерной проблематики. На каждом этапе проекта будет обеспечена коммуникация, учитывающая гендерные аспекты. На всех этапах проекта будут собираться и анализироваться данные о поле, возрасте и статусе инвалидности.

Экологическая устойчивость и социальные и экологические защитные меры

Экологическая устойчивость будет учитываться на протяжении всего проекта. Проект непосредственно поддерживает экологическую устойчивость путем поощрения и наращивания потенциала ключевых партнеров

в использовании экологически чистых, энергоэффективных и цифровых решений в развитии сообществ. В центре внимания этого проекта будут такие природные ресурсы, как вода. Экономическая ценность природных ресурсов, таких как вода и энергия, растет с увеличением сельскохозяйственного производства, что в то же время влечет за собой потенциальные риски и дальнейшее истощение природных ресурсов при отсутствии устойчивого управления. В связи с этим будет обеспечено, чтобы все заинтересованные стороны и домохозяйства-бенефициары понимали и ценили экономическую ценность окружающей среды, чтобы мероприятия в равной степени учитывали экологическую устойчивость и социальную интеграцию. Цифровые решения, продвигаемые Проектом, будут экологически чистыми.

В рамках проекта будет осуществляться обмен эффективными практиками, разработанными на местном уровне, с региональными и национальными органами власти в целях поддержки их интеграции в политику, стратегии и планы действий в области секторального развития. Для обеспечения постоянной социальной значимости и социальной устойчивости будет продолжено вовлечение сообществ в достижение всех практических результатов с уделением особого внимания вовлечению уязвимых и маргинализированных групп населения. В процессе консультаций на уровне сообществ и на региональном уровне будут картированы уязвимости и выявлены пробелы в обслуживании. Мероприятия по наращиванию потенциала будут способствовать изменениям в знаниях, отношении и поведении, направленным на рациональное использование ресурсов и устойчивость результатов проекта ПРООН, а также вовлечение всех уязвимых групп в этот процесс. Общий подход к вовлечению сообществ приведет к расширению прав и возможностей и повышению ответственности, что приведет к большей устойчивости.

III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЕРСТВО

Ожидаемые результаты

Проект будет способствовать сокращению бедности в сельской местности, экономическому и сельскохозяйственному развитию посредством целевых инфраструктурных инвестиций, продвижения решений, учитывающих климатические особенности, и укрепления местных механизмов и процессов принятия решений на основе широкого участия. К конкретным ожидаемым конечным результатам относятся:

Компонент 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС)

1. Разработка ПРС на уровне 157 махаллей в рамках процесса, основанного на широком участии (конкретный результат ПРООН), и их эффективная реализация (общий результат ИБР).
2. По меньшей мере 622,631 сельских жителей имеют улучшенный доступ к качественной базовой инфраструктуре и услугам (общий результат ИБР).
3. Улучшение охвата и качества местной инфраструктуры и услуг (общий результат ИБР).
4. Измеримое улучшение условий жизни и экономических условий поддерживаемых сообществ (общий результат ИБР).

Компонент 2: Наращивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения

1. Увеличение доходов лиц, получивших пользу от бизнес-тренингов и поддержки (конкретный результат ПРООН).
2. Улучшение деловой практики и увеличение доходов поддерживаемых местных предприятий (конкретный результат ПРООН).
3. Более активное внедрение учитывающих климатические особенности и энергоэффективных бизнес-решений (конкретный результат ПРООН).

Компонент 3: Наращивание потенциала региональных и местных органов власти

1. В поддерживаемых хокимиятах и махаллях улучшена подотчетность, прозрачность и механизмы широкого участия в комплексном планировании и развитии сельской местности, включая ПРС (конкретный результат ПРООН).
2. Более активное вовлечение местных жителей, включая уязвимых лиц, в процесс принятия решений на региональном и местном уровнях (конкретный результат ПРООН).

В рамках проекта будет обеспечиваться синергия между этими тремя компонентами. При разработке ПРС (Компонент 1) сообществам будет предложено внести свой вклад в определение приоритетных направлений в области экономической и сельскохозяйственной инфраструктуры, а также приоритетных направлений развития сельского хозяйства/бизнеса для своих махаллей. При определении возможностей получения дохода (Компонент 2), сообществам также будет предложено определить, каким образом можно оптимизировать инфраструктурные инвестиции, чтобы обеспечить их поддержку в достижении определенных целей развития

сельского хозяйства/бизнеса. В рамках всех компонентов проекта будет осуществляться продвижение решений, учитывающих климатические особенности. Компонент 3, направленный в первую очередь на институционализацию механизмов широкого участия и содействие устойчивости инфраструктуры, созданной в рамках мероприятий проекта, будет адаптирован с учетом местных условий, инвестиций в инфраструктуру и приоритетов в области получения дохода.

Компонент 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Практические результаты: укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.

В процессе разработки ПРС будет использован положительный и обширный опыт поддержки ПРООН в разработке ПРС,

что позволит обеспечить соответствие инвестиций потребностям конечных бенефициаров. Поскольку сообщества зачастую не обладают необходимым потенциалом для планирования, определения приоритетов и реализации, а также вовлечения в процесс принятия решений меньшинств или бесправных групп населения, таких как молодые женщины, лица с ограниченными возможностями, в рамках проекта будет применяться целостный подход к разработке и реализации ПРС. Он обеспечит наращивание потенциала местных органов власти и должностных лиц махаллей по вопросам вовлечения граждан (мужчин и женщин) в процесс эффективного, справедливого и отвечающего потребностям граждан определения приоритетных направлений инвестирования в инфраструктуру и улучшения качества услуг. Кроме того, будут организованы тренинги по техническим аспектам подготовки ПРС, мобилизации сообществ, ответственности и социальной подотчетности, в том числе по надзору на уровне сообществ. В рамках проекта также будет проводиться наращивание потенциала лидеров сообществ, ОГО, женщин, молодежи, лиц с ограниченными возможностями по вопросам участия в разработке, реализации и надзоре за ПРС сообществ. При необходимости будет организован тренинг для сотрудников исполнительных агентств по вопросам эксплуатации и обслуживания инфраструктурных проектов.

В рамках проекта будет оказана поддержка в разработке критериев отбора инвестиций в инфраструктуру и инструментов оценки с учетом технических, финансовых и социально-экологических характеристик, а также в проведении технической комплексной проверки и, проверки социальных и экологических защитных мер в отношении предлагаемых инвестиций. Все инвестиции в инфраструктуру будут разрабатываться с учетом аспектов снижения риска бедствий (СРБ). ПРС будут способствовать привлечению местной рабочей силы и использованию материалов, произведенных местными предприятиями, в целях поддержки экономики. В ПРС будут предусмотрены системы мониторинга с указанием количественных целевых показателей. Будет обеспечен мониторинг и надзор на основе широкого участия при непосредственном участии МСГ в надзоре за реализацией ПРС.

Вовлечение сообщества в процессе подготовки и реализации ПРС будет осуществляться открыто, без внешних манипуляций, вмешательства, принуждения или запугивания. При этом будет учитываться культурная специфика, благодаря чему мероприятия, формат, время и место проведения будут соответствовать местным обычаям и нормам. Будут учитываться гендерные нормы и стереотипы с целью создания дополнительных возможностей для значимого и равноправного участия женщин в процессе принятия решений. Всем заинтересованным сторонам и членам сообщества будет заранее направлена информация в соответствующем формате, а также предоставлены возможности для обратной связи при определении приоритетов для инвестиций в инфраструктуру, реализации и надзора. В консультациях будут участвовать все категории жителей поддерживаемых махаллей, включая женщин, молодежь и лиц с ограниченными возможностями. При необходимости в рамках проекта будет оказана материально-техническое содействие, благодаря которому участники с ограниченными физическими возможностями и те, кто не располагает достаточными финансовыми средствами или имеет ограниченные транспортные возможности, смогут посетить организованные проектом общественные встречи.

В целях разработки, реализации и мониторинга ПРС будут налажены новые продуктивные и эффективные партнерские отношения между сообществами, ОГО, местными органами власти, махаллями и отраслевыми ведомствами. Будут четко определены роли и обязанности каждого участника. ПРООН будет осуществлять набор групп координаторов по гендерному признаку из числа представителей сообществ, которые впоследствии будут направлены для оказания активного содействия и помощи в разработке ПРС до завершения процесса закупок и заключения контрактов на выполнение работ. Особое внимание будет уделяться вовлечению уязвимых групп населения, женщин, молодежи и лиц с ограниченными возможностями во все

этапы ПРС, а именно: планирование, проектирование, реализацию, мониторинг, оценку и обучение. Реализация ПРС будет финансироваться и управляться проектом КРСМ, и при этом проект будет способствовать вовлечению сообществ на всех этапах реализации ПРС.

Основываясь на опыте ПРООН по разработке ПРС, можно предположить, что многие ПРС будут нацелены на улучшение инфраструктуры и услуг: водоснабжение, санитария, сельский транспорт, сельскохозяйственная инфраструктура и социальные услуги. В целях достижения максимального воздействия проект в сотрудничестве с техническими экспертами, привлеченными проектом КРСМ, объединит опыт в различных областях, таких как гражданское строительство и строительство ирригационных систем. Ниже рассматривается ряд примеров потенциальных инвестиций в инфраструктуру:

- Инфраструктурные инвестиции в устойчивые схемы обеспечения питьевой водой и организации ирригации на уровне сообществ. Обеспечение питьевой водой/ирригация на уровне сообществ может оказаться эффективным и долгосрочным решением, позволяющим внедрить новые технологии с целью повышения интенсивности выращивания сельскохозяйственных культур и эффективности использования воды. К числу технических решений, которые будут изучены в рамках проекта, относятся эффективные водяные насосы, работающие на солнечной энергии, капельное орошение и другие. Ожидается, что применение энергоэффективного оборудования позволит снизить эксплуатационные расходы и увеличить доходы, которые будут использоваться для обслуживания системы. В целях повышения устойчивости инвестиций будут установлены счетчики воды, а вновь подключенные потребители должны будут оплачивать счета за воду, что обеспечит необходимый уровень доходов для обслуживания инфраструктуры.
- Учитывающие климатические особенности решения по выработке энергии, такие как малые солнечные фотоэлектрические (ФЭ) системы, которые могут быть приемлемыми по цене, надежными и устойчивыми. Они окажут положительное влияние на развитие местного сельского хозяйства и бизнеса, а также на предоставление услуг в школах, клиниках и махаллях, что в конечном итоге повысит качество жизни. Благодаря надежному электроснабжению местные жители смогут получить доступ к услугам и участвовать в приносящей доход и общественной деятельности.
- Улучшенные/реконструированные сельские подъездные дороги. Они значительно облегчат доступ к рынкам и транспортировку сельскохозяйственной продукции. Кроме того, они позволяют сократить время в пути и транспортные расходы, что повышает эффективность цепочки добавленной стоимости.

Мероприятия, которые должны быть реализованы для достижения результата 1, включают:

Активность 1.1. Определение 157 кишлаков в 3 областях путем проведения углубленной оценки уязвимости и определения приоритетов на основе широкого участия с целью сосредоточения внимания на кишлаках с высоким уровнем бедности и неразвитой инфраструктурой.

- Сбор соответствующих социально-экономических данных с разбивкой по полу и возрасту для обоснования выбора целевых сообществ в поддерживаемых областях.
- Разработка/совершенствование всеобъемлющих и прозрачных критериев отбора целевых сообществ с уделением особого внимания подходу, основанному на широком участии, к определению приоритетности кишлаков с высоким уровнем бедности и неразвитой инфраструктурой и определению 157 сообществ, которым будет оказана поддержка в разработке ПРС.

Активность 1.2. Создание платформы для разработки и реализации ПРС, обеспечивающей доступ для местного населения. Нарастание потенциала лидеров сообществ, ОГО, женщин, молодежи, лиц с ограниченными возможностями с целью вовлечения их в разработку, реализацию и надзор за ПРС на уровне сообществ.

- Представление проекта и процесса разработки ПРС органам власти районов и сообществ, а также женщинам и мужчинам поддерживаемых сообществ.
- Разработка механизмов разработки и реализации ПРС по согласованию с затрагиваемыми женщинами и мужчинами.
- Обеспечение наращивания потенциала не менее 5 000 лидеров сообществ, членов ОГО, женщин, молодежи, лиц с ограниченными возможностями для участия в разработке и реализации ПРС, а также в надзоре за процессом эффективного, справедливого и отвечающего потребностям граждан определения приоритетных направлений инвестирования в инфраструктуру и улучшения качества услуг. Некоторые темы могут включать сельскохозяйственную инфраструктуру, социальную инфраструктуру, здравоохранение, образование, доступ к питьевой воде, вопросы окружающей среды и изменения климата, цифровое развитие для определения ключевых приоритетных направлений социально-экономического, экологического и цифрового развития района в рамках подхода, основанного на широком участии.
- Выявление и оценка барьеров для инфраструктуры и услуг сообщества, в том числе тех, с которыми сталкиваются молодые женщины, женщины, живущие в бедности, лица с ограниченными возможностями и другие уязвимые группы населения, а также разработка стратегий смягчения последствий для их устранения.

Активность 1.3. Оценка потребностей целевых сообществ на основе широкого участия, основанная на опыте ИБР, ПРООН и ВБ.

- Набор местных координаторов по развитию сообществ, обладающих опытом в области ПРС, экономического развития сельских районов, расширения прав и возможностей женщин и молодежи.
- Разработка протокола для проведения оценки потребностей целевых сообществ на основе широкого участия, основанной на опыте ИБР, ПРООН и Всемирного банка (ВБ), в консультации с представителями выбранных сообществ при значимом участии женщин и лиц с ограниченными возможностями.
- Проведение целенаправленных тренингов по мобилизации сообществ в 157 определенных сообществах в целях создания инициативных групп. В их состав будут входить различные лица, включая представителей молодых женщин, лиц с ограниченными возможностями и пенсионеров, которые будут ознакомлены с оценкой потребностей на основе широкого участия и своей ролью в разработке и реализации ПРС.
- Инициативные группы, в том числе местные женщины и мужчины, при поддержке проекта проведут выявление/приоритизацию проблем, картирование местной инфраструктуры и подготовят краткие практические отчеты об оценке потребностей, в которых будет отражено видение сообщества, включая точки зрения наиболее уязвимых групп.

Активность 1.4. Разработка экономически обоснованных вариантов инвестиций в инфраструктуру сообществ – инфраструктурные проекты. Определение предпочтительных вариантов путем вовлечения сообществ с применением инновационных ИКТ-решений.

- В рамках проекта будет оказана поддержка в разработке критериев отбора инвестиций в инфраструктуру и инструментов оценки с учетом технических, финансовых и социально-экологических характеристик, а также характеристик гендерного равенства.
- Не менее двух экономически обоснованных вариантов инвестиций в инфраструктуру сообществ – инфраструктурные проекты (всего 314) будут разработаны инициативными группами сообществ при технической поддержке проекта и, возможно, экспертов ИБР.
- ПРООН будет осуществлять набор групп координаторов из числа представителей сообществ, включая женщин и мужчин, которые впоследствии будут направлены для оказания активного содействия и помощи в разработке ПРС.
- Разработка ПРС для каждого целевого сообщества с широким участием сообщества, включая инициативные группы. Для поддержки устойчивости инвестиций будет поощряться ответственность сообществ за ПРС.
- Оценка воздействия на различные группы людей, проживающих в сообществах.

Активность 1.5. Поддержка ГРП ИБР в реализации инфраструктурных компонентов ПРС.

- Реализация ПРС будет финансироваться и управляться ИБР, и при этом проект будет способствовать значимому и равноправному вовлечению сообществ на всех этапах реализации ПРС.
- Члены инициативных групп, лидеры сообществ, а также женщины и мужчины из уязвимых групп будут обучены механизмам широкого участия в реализации ПРС, включая мониторинг и оценку, надзор и устойчивость.

Будут разработаны и широко распространены рекламные материалы для привлечения внимания к проекту со стороны основных партнеров правительства, гражданского общества, доноров и СМИ. Рекламные материалы будут разработаны в соответствии с принципами коммуникации ПРООН, учитывающими гендерные аспекты. В рамках проекта будет проведен широкий спектр круглых столов, семинаров, брифингов или любых других информационных мероприятий в целях распространения знаний и продвижения проекта на различных уровнях. В рамках проекта будут проведены кампании по повышению осведомленности о мероприятиях проекта КРСМ во время проведения базового исследования и оценки потребностей в целевых махаллях. В рамках проекта будет обеспечено устранение существующего гендерного неравенства и подготовка информационно-просветительских материалов в поддержку гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин для целевых махаллей.

Компонент 2: Нарращивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Практические результаты: наращивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.

Для Узбекистана деградация земель является серьезной экономической, социальной и экологической проблемой. Она оказывает непосредственное влияние на средства к существованию населения, проживающего

в сельской местности, поскольку приводит к снижению плодородия земель и к потерям сельскохозяйственного производства. Основными орошаемыми культурами в Узбекистане являются хлопок и озимая пшеница. Кроме того, на посевных площадях выращиваются и другие культуры, такие как рис, кормовые культуры, овощи, картофель, фрукты и бахчевые культуры. До 2020 года выращивание хлопка и озимой пшеницы, исторически являющихся основными сельскохозяйственными культурами Узбекистана, находилось под жестким контролем со стороны Правительства РУз, которое использовало систему монополии, при которой государство предоставляет субсидируемые ресурсы, предоставляет в аренду землю и осуществляет закупки по фиксированной цене при условии выполнения квот производства. В последнее десятилетие Правительство РУз стало уделять приоритетное внимание диверсификации сельскохозяйственных культур, в частности, путем выделения большего количества пахотных земель под садоводство.

Инвестиции в инфраструктуру, такую как ирригационные системы, которые будут осуществлены в рамках Компонента 1, укрепят потенциал местных дехкан, а также женщин и мужчин, работающих в фермерских хозяйствах. Тем не менее, этого будет недостаточно, чтобы обеспечить принятие учитывающих климатические особенности решений и повысить доходы дехкан, поскольку они не имеют современных технологий и навыков для внедрения эффективных методов ведения сельского хозяйства. В рамках проекта эти пробелы будут непосредственно устранены путем наращивания потенциала фермеров с целью улучшения управления хозяйствами и внедрения учитывающих климатические особенности сельскохозяйственных технологий и практик, а также перехода на выращивание более ценных культур для улучшения объемов производства и повышения устойчивости. Проблемы дефицита воды и засоления будут решаться путем применения водосберегающих практик, таких как капельное орошение и диверсификация культур, внедрение устойчивых сортов семян и изменение систем земледелия. Инновационные методы ведения сельского хозяйства будут продвигаться с помощью различных средств, таких как демонстрация на фермах, организация тренингов и предоставление консультационных услуг дехканам. Число женщин-фермеров в Узбекистане очень невелико, проект будет сосредоточен на развитии у женщин-фермеров навыков установления контактов и коммуникации, на содействии их группам диалога и устойчивой поддержки по различным вопросам.

Будут проведены углубленные диагностические оценки сельскохозяйственных решений, учитывающих климатические особенности региона, на основе которых будут разработаны меры по наращиванию потенциала, подходящие для каждого региона и махалли. Исходя из предыдущего опыта ПРООН и других партнеров, скорее всего, большинство тренингов, проводимых в рамках проекта, будут охватывать такие различные темы, как садоводство, диверсификация культур, новые сельскохозяйственные технологии для оптимизации использования воды и сведения к минимуму засоления, засухоустойчивые культуры, эффективные методы землепользования, эффективное использование пестицидов и удобрений, сбор, управление и сбережение воды (эффективные и экономичные ирригационные системы и инвестиции в водосборники), управление малыми теплицами, адаптация к изменению климата и специальные сельскохозяйственные технологии. Кроме того, могут быть охвачены такие области, как холодильное хранение на небольших дворовых участках, переработка продукции растениеводства и животноводства (включая молочные продукты), а также переработка фруктов и овощей. Для усиления эффекта тиражирования наращивания потенциала и обеспечения долгосрочной поддержки тренинги могут быть организованы в формате «тренинг для тренеров» (ToT). Например, после строительства теплиц тренеры, подготовленные в рамках проекта, должны будут обучить операторов теплиц контролю температуры, солнечного света и влажности, отбору соответствующих культур и семян, подготовке почвы, использованию капельного орошения, борьбе с вредителями и сорняками, а также сбору урожая, поскольку без такого тренинга деятельность операторов теплиц не принесет ожидаемых результатов.

По возможности, содействие фермерам и дехканским хозяйствам будет осуществляться в увязке с ПРС, например, наращивание потенциала в области управления водными ресурсами, управления ирригационными системами и продуктивности воды на уровне фермерских хозяйств. Проект будет способствовать действиям сообщества путем объединения фермеров с целью решения совместных проблем, таких как управление ирригационными водами и продажа урожая. В рамках проекта будут продемонстрированы наиболее важные агрономические практики и методы управления сельскохозяйственными культурами, а также будет разработан набор учебных материалов, соответствующих местным условиям, для непосредственного распространения среди дехкан. Специалисты по распространению сельскохозяйственных знаний во всех поддерживаемых махаллях будут оказывать дополнительную поддержку сообществам во время реализации проекта и после его завершения.

Женщины-фермеры будут иметь равный доступ к услугам по распространению сельскохозяйственных знаний, возможностям обучения, обмену технологиями и консультационным услугам. Проект будет способствовать достижению гендерного равенства путем взаимодействия с местными домохозяйствами, специалистами по

распространению знаний и лидерами махаллей с целью борьбы с гендерными нормами, ограничивающими полноценное участие женщин во всех аспектах сельскохозяйственного производства.

В рамках проекта будут установлены партнерские отношения с сельскохозяйственными научно-исследовательскими институтами, что позволит применять "восходящие" подходы к сельскохозяйственным исследованиям и разработкам. Такие подходы позволят службам, занимающимся распространением знаний, и дехканам не только участвовать в проведении исследовательских испытаний, но и принимать активное участие в определении тем исследований. В число тем прикладных исследований могут входить лазерное выравнивание полей; обработка почвы при первичной подготовке грунта; использование качественных агрохимикатов и высококачественных, обработанных семян; определение сроков посадки с учетом температуры; своевременная борьба с вредителями; управление небольшими теплицами и другие. На демонстрационных участках будут установлены простые информационные стенды, позволяющие местным жителям увидеть новые технологии своими глазами.

Проект будет способствовать наращиванию потенциала нуждающихся женщин, людей с ограниченными возможностями и уязвимых групп населения с целью вовлечения их в предпринимательскую деятельность, в том числе в сельскохозяйственном комплексе. Благодаря этому они смогут построить жизнеспособные предприятия и создать экономические возможности, а также заняться деятельностью, приносящей доход. В трех поддерживаемых областях будет проведена диагностика рынка с целью обоснования мероприятий по наращиванию потенциала, которые могут более эффективно удовлетворить местные потребности, в том числе потребности женщин, молодежи и лиц с ограниченными возможностями. Комплексная поддержка бизнеса для ММСП и стартап-проектов будет оказываться посредством организации вебинаров, консультаций, наставничества, онлайн-видеокурсов по развитию профессиональных и деловых навыков. К числу конкретных областей, которые могут быть охвачены, относятся пекарни (например, печенье, торты, хлеб), текстиль/производство одежды/ткачество, ремесла, мелкое производство, мелкие салоны красоты и другие услуги по уходу за здоровьем, небольшие частные хостелы для развития туризма и мелкая розничная торговля. Финансовые услуги, в том числе займы и гранты, выходят за рамки данного проекта. В целях определения бенефициаров в махаллях в рамках проекта будет проводиться работа с МСГ, позволяющая охватить наиболее уязвимые группы, в том числе молодежь и лиц с ограниченными возможностями. Поскольку женщины порой сталкиваются с особыми ограничениями в доступе к тренингам в силу своих домашних обязанностей, будут приняты меры для того, чтобы обеспечить им доступ к тренингам. Особое внимание будет уделяться укреплению потенциала ММСП по формулированию своих требований и проблем на уровне региональных органов власти и обращению за помощью в целях создания благоприятной бизнес-среды.

Мероприятия, которые должны быть реализованы для достижения результата 2, включают:

Активность 2.1. Диагностика регионального рынка/оценка возможностей местного бизнеса.

- Проведение углубленной диагностической оценки конкретных бизнес-возможностей поддерживаемых областей и применимости сельскохозяйственных решений, учитывающих климатические особенности.
- Привлечение сельскохозяйственных научно-исследовательских институтов, международных и национальных экспертов к диагностике рынка в целях продвижения устойчивых решений, учитывающих климатические особенности.
- Обеспечение учета потребностей и обстоятельств женщин, молодых женщин и мужчин, а также лиц с ограниченными возможностями при проведении диагностики рынка.

Активность 2.2. Разработка и проведение целевых тренингов по развитию бизнеса в сельской местности с уделением особого внимания малообеспеченным слоям населения, женщинам, возглавляющим домохозяйства, молодежи и лицам с ограниченными возможностями. Темы тренингов будут определяться на основе диагностики регионального рынка. Бенефициары из числа уязвимых групп населения будут определены общинами. Тренинги могут проводиться в партнерстве с ОГО.

- Обучение не менее 1 000 человек (не менее 30% – женщины) по вопросам комплексного развития бизнеса посредством вебинаров, консультаций, наставничества, онлайн-видеокурсов по развитию профессиональных и деловых навыков.
- К числу конкретных областей, которые могут быть охвачены, относятся пекарни (например, печенье, торты, хлеб), текстиль/производство одежды/ткачество, ремесла, мелкое производство, мелкие салоны красоты и другие услуги по уходу за здоровьем, небольшие частные хостелы для развития туризма, а также мелкая розничная торговля и другие профессии, ориентированные на будущее.

Активность 2.3. Обучение отобранных мелких фермеров применению учитывающих климатические особенности решений с целью повышения продуктивности сельского хозяйства, включения в цепочку

добавленной стоимости (например, сбор воды, капельное орошение, маркетинг) и диверсификации культур (например, выращивание фруктовых и ореховых деревьев).

- Обучение не менее 500 мелких фермеров (не менее 30% – женщины) учитывающим климатические особенности сельскохозяйственным технологиям и практикам, а также выращиванию более ценных культур для совершенствования производства и повышения устойчивости. В число охватываемых областей будет входить применение водосберегающих практик, таких как капельное орошение и диверсификация культур, устойчивые сорта семян, системы земледелия, садоводство, диверсификация культур, эффективные методы землепользования, эффективное использование пестицидов и удобрений, сбор воды, управление небольшими теплицами и другие. Содействие группам женщин-фермеров по налаживанию деловых контактов и поддержке.
- Кроме того, могут быть охвачены такие области, как холодильное хранение на небольших дворовых участках, переработка продукции растениеводства и животноводства (включая молочные продукты), а также переработка фруктов и овощей.
- Проведение нескольких тренингов в формате "тренинг для тренеров" (ToT) с целью усиления эффекта тиражирования наращивания потенциала и обеспечения долгосрочной поддержки.
- Продвижение некоторых инновационных методов ведения сельского хозяйства посредством демонстрации инновационных технологий и товаров на фермах. В число тем прикладных исследований могут входить лазерное выравнивание полей; обработка почвы при первичной подготовке грунта; использование качественных агрохимикатов и высококачественных, обработанных семян; определение сроков посадки с учетом температуры; своевременная борьба с вредителями; управление небольшими теплицами и другие.

Активность 2.4. Практическая последующая техническая поддержка фермеров, предприятий и частных лиц в вопросах производственных ресурсов и технологий, продаж и маркетинга.

- Обучение специалистов по распространению знаний и отобранных владельцев бизнеса и фермеров тому, как поддерживать других людей в своих сообществах с помощью стартапов и внедрения сельскохозяйственных решений, учитывающих климатические особенности.
- Предоставление практической последующей технической поддержки фермеров, предприятий и частных лиц в вопросах производственных ресурсов и технологий, продаж и маркетинга с помощью специалистов по распространению знаний и других экспертов для не менее чем 200 членов сообществ (50% – женщины).

Активность 2.5. Выявление и продвижение учитывающих климатические особенности и энергоэффективные бизнес-решения, соответствующие местным условиям.

- Разработка набора критериев для выбора учитывающих климатические особенности и энергоэффективных бизнес-решений, соответствующих местным условиям, по согласованию с местными партнерами.
- Выявление не менее 8 учитывающих климатические особенности и энергоэффективных бизнес-решений, соответствующих местным условиям, для широкого продвижения. Разработка рекламных материалов и использование для их продвижения различных площадок, в том числе ИКТ-решений.

Будут разработаны и широко распространены рекламные материалы для привлечения внимания к проекту со стороны основных партнеров правительства, гражданского общества, доноров и СМИ. Рекламные материалы будут разработаны в соответствии с принципами коммуникации ПРООН, учитывающими гендерные аспекты. В рамках проекта будет проведен широкий спектр круглых столов, семинаров, брифингов или любых других информационных мероприятий в целях распространения знаний и продвижения проекта на различных уровнях. В рамках проекта будут проведены кампании по повышению осведомленности о мероприятиях проекта в ходе проведения диагностики рынка и выявления учитывающих климатические особенности сельскохозяйственных решений, соответствующих местным условиям, в целевых махаллах. В рамках проекта будет обеспечено устранение существующего гендерного неравенства и подготовка информационно-просветительских материалов в поддержку гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин для целевых махаллей.

Компонент 3: Наращивание потенциала региональных и местных органов власти

Практические результаты: 1. Укрепление потенциала должностных лиц всех целевых областных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора на основе широкого участия и в области устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами.

2. Укрепление потенциала местных женщин и мужчин, в том числе уязвимых групп населения, в принятии решений на основе широкого участия.

В рамках проекта будут улучшены учреждения и практика принятия стратегических решений на основе широкого участия на местном и махаллинском уровнях, а также повысится потенциал местных органов власти и махаллей по реагированию на требования граждан и созданию пространства для конструктивного взаимодействия с сообществами. Особое внимание в ходе проекта будет уделяться поддержке устойчивости результатов ПРС и эффективных решений по наращиванию потенциала дехкан и ММСР, разработанных в рамках Компонента 2. Будет проведено обучение и наращивание потенциала районных хокимиятов и махаллинских комитетов, с привлечением женщин-депутатов и женщин-советников в махаллях, по мобилизации сообществ с упором на женщин, молодежь и уязвимые группы населения. Обучение будет направлено на обеспечение более активного вовлечения сообществ в деятельность по местному управлению путем расширения возможностей МСР как формы местного самоуправления на уровне сообществ и оказания поддержки существующим формам групп сообществ, включая ОГО. В области управления и подотчетности проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации о ПРС и других местных инициативах. Ожидается, что мобилизация сообществ в целях разработки и реализации ПРС, а также обслуживания сельской инфраструктуры внесет значительный вклад в повышение перспектив устойчивости инициатив, реализуемых в рамках ПРС, и будет способствовать развитию экологически и социально ответственных подходов. Инструменты широкого участия будут использоваться не только при определении приоритетных задач махаллей и разработке ПРС, но и при ведении диалога и переговорах с местными органами власти, а также, в более широком смысле, при расширении возможностей и наращивании потенциала участвующих в процессе заинтересованных сторон.

В рамках проекта будет проведен функциональный анализ поддерживаемых хокимиятов и махаллей. В ходе проведения функциональных анализов будут изучены структуры, организация и деятельность, процессы принятия решений, кадровая политика, системы управления и отчетности. Цель функциональных анализов будет состоять в определении типа и характера изменений, необходимых для улучшения охвата и качества предоставляемых государственных услуг, в особенности в отношении уязвимых групп населения. Кроме того, функциональные анализы будут направлены на повышение степени участия граждан и предпринимателей в планировании местного комплексного развития сельской местности.³⁷

В целях повышения потенциала районных хокимиятов и махаллинских комитетов в области стратегического экономического планирования, мониторинга и отчетности, основанных на результатах, их обучат методам оценки, позволяющим выявить местные сдерживающие факторы экономического развития сельской местности и определить стратегии их устранения. В процесс обучения будут внедрены подходы, учитывающие климатические особенности, технологии адаптации к изменению климата и практические рекомендации по отражению стратегий управления климатическими рисками при формировании местных планов. Кроме того, в программу обучения могут быть включены технологии в области возобновляемой энергетики, которые доказали свою эффективность и рентабельность. В рамках проекта будут организованы технически значимые тренинги для районных хокимиятов и махаллинских комитетов и других соответствующих партнеров по программам технического обслуживания всей инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС, а также будут продвигаться ноу-хау и инновационные решения. Кроме того, в ходе тренингов будет наращиваться потенциал "сторон предложения" с целью определения перспектив для продвижения инклюзивных возможностей местного сельского хозяйства и бизнеса.

В рамках проекта будет оказана поддержка в наращивании организационного потенциала МСР, участвующих в договоренностях о техническом обслуживании. В целях обеспечения надлежащего владения инфраструктурой будут улучшены технические возможности эксплуатирующих ее организаций. Особые усилия будут предприняты в области наращивания потенциала местных органов власти и МСР по обеспечению равного доступа к инфраструктурным улучшениям, достигнутым благодаря реализации ПРС.

Развитие технологий способно кардинально улучшить взаимоотношения между гражданами и органами власти. Они могут служить важнейшим посредником в непосредственном взаимодействии органов власти с гражданами и обеспечении обратной связи. В рамках проекта в комплексное планирование развития сельской местности, подотчетность и устойчивое управление инфраструктурой будут внедряться ИКТ-решения на основе широкого участия. Проект разработает информационные порталы областных органов власти с целью улучшения доступа к информации и более эффективного вовлечения заинтересованных сторон, в том числе женщин, молодежи, бедных и уязвимых групп населения.

³⁷ При проведении функциональных анализов в рамках проекта будет использован обширный опыт Представительства ПРООН в Узбекистане по проведению региональных и местных функциональных анализов. См., например, Аналитический отчет по результатам функционального анализа 5 пилотных районных Хокимиятов Проект: Совершенствование предоставления государственных услуг и повышения уровня управления в сельских районах Узбекистана

В рамках проекта будут использоваться существующие решения в области цифровой связи с целью оказания поддержки развитию сельского хозяйства и бизнеса. Ряд решений может включать приложения, помогающие уменьшить асимметрию информации между фермерами и рынками, как, например, путем предоставления соответствующих агроклиматических данных и прогнозов в режиме близком к реальному времени через мобильные телефоны и смартфоны, доступа к информации о рыночных ценах и товарных фьючерсах, а также предоставления местного контента, приложений и услуг для развития сельского хозяйства и бизнеса в сельской местности в районах реализации проекта.

ОГО по-прежнему являются важнейшими посредниками в процессе взаимодействия с гражданами. Они выступают в качестве инструментов, с помощью которых граждане - в особенности женщины, молодежь, бедные и уязвимые группы населения - могут объединить интересы, озвучить предпочтения и воспользоваться властью, необходимой для оказания влияния на устойчивые изменения. Благодаря своим знаниям местных особенностей, присутствию на местах и специально подобранным решениям ОГО могут напрямую охватить самые бедные, уязвимые и исключенные домохозяйства. Основное внимание в рамках проекта будет уделено наращиванию потенциала ОГО, работающих в трех поддерживаемых областях, по доступу к должностным лицам, информации и системам. Проект будет нацелен как на оперативные ОГО, что позволит повысить качество предоставления основных услуг, так и на ОГО, представляющие и поддерживающие женщин, молодежь и уязвимые группы населения.

Мероприятия, которые должны быть реализованы для достижения результата 3, включают:

Активность 3.1. Функциональный анализ местных органов власти и сообществ (выборочно)

- Разработка упрощенной методологии проведения функционального анализа, соответствующей проекту.
- Проведение целенаправленных функциональных анализов отдельных поддерживаемых хокимиятов и махаллей (18 функциональных анализов, в том числе в трех пилотных районах и 15 сообществах в течение срока реализации проекта).
- Разработка набора практических рекомендаций для конкретных хокимиятов и махаллей по совершенствованию деятельности хокимиятов и махаллей, процессов принятия решений, систем управления и отчетности для улучшения охвата и качества предоставляемых государственных услуг, особенно уязвимым группам населения, а также участия сообществ в планировании местного комплексного развития сельской местности. Проект также будет способствовать внедрению флагманской методологии ПРООН по Премии за достижение гендерного равенства для государственных учреждений (Gender Seal for Public Institutions) совместно с местными хокимиятами.

Активность 3.2. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп планированию, реализации, мониторингу и оценке на основе широкого участия с упором на женщин, молодежь и уязвимые группы.

- Обучение не менее 900 представителей махаллинских комитетов и инициативных групп (сбалансированной в гендерном отношении группы) по вопросам планирования, реализации, мониторинга и оценки на основе широкого участия с упором на женщин, молодежь и уязвимые группы населения.
- Содействие практическому применению полученных знаний и навыков.

Активность 3.3. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов и инициативных групп по вопросам адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.

- Включение учебных компонентов по учитывающим гендерные аспекты и климатические особенности подходам, технологиям адаптации к изменению климата, адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, а также рискам гендерного насилия, связанным с изменением климата и стихийными бедствиями, с целью охвата не менее 510 женщин и мужчин.
- Предоставление практических рекомендаций директивным органам на региональном и местном уровнях по отражению стратегий управления климатическими рисками при формировании местных планов.

Активность 3.4. Внедрение ИКТ-решений на основе широкого участия в комплексное планирование развития сельской местности, подотчетность и устойчивое управление инфраструктурой.

- Выявление не менее 9 соответствующих местным условиям ИКТ-решений для сельских районов в области планирования комплексного развития сельской местности, подотчетности и устойчивого управления инфраструктурой, которые могут быть внедрены в поддерживаемых сообществах.
- Определение решений, которые могут пройти процесс пилотирования, по согласованию с местными женщинами и мужчинами.

- Пилотирование решений, оценка их эффективности и распространение их на поддерживаемые сообщества.

Активность 3.5. Обучение местных ОГО, женщин и уязвимых групп населения по вопросам эффективного вовлечения в процесс принятия решений на региональном и местном уровнях. Ряд тренингов может быть проведен самими ОГО.

- Обучение не менее 100 представителей местных ОГО, женщин и уязвимых групп населения по вопросам эффективного вовлечения в процесс принятия решений на региональном и местном уровнях.
- Предоставление практической поддержки лицам, прошедшим обучение, в применении приобретенных знаний и навыков.

Активность 3.6. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп программам технического обслуживания всей инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС, что будет способствовать развитию экологически и социально ответственных подходов, основанных на низких затратах и широком участии.

- Разработка руководства по стратегиям выхода в отношении ПРС (посредством консультаций и вовлечения всех заинтересованных сторон), в котором будут задокументированы подходы, основанные на местных ресурсах, к содействию устойчивому функционированию социальной инфраструктуры.
- Обучение не менее 290 представителей (не менее 30% – женщины) районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп по программам технического обслуживания всей инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС, способствующим развитию экологически и социально ответственных подходов, основанных на низких затратах и широком участии
- Оказание поддержки соответствующим местным учреждениям/сообществам в разработке необходимых инструментов/механизмов для содействия устойчивости всей инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС.

Активность 3.7. Систематическое выявление эффективных практик комплексного развития сельской местности и проведение информационно-пропагандистской работы с целью их распространения на региональном и национальном уровнях.

- Выявление не менее 10 эффективных практик комплексного развития сельской местности, которые могут пройти процесс пилотирования и реально быть распространены на местном, региональном и национальном уровнях.
- Разработка стратегии мобилизации ресурсов с целью мобилизации дополнительных ресурсов для тиражирования передовой практики проекта.
- Организация визитов различных потенциальных доноров на объекты проекта с целью расширения сотрудничества и партнерства.

Будут разработаны и широко распространены рекламные материалы для привлечения внимания к проекту со стороны основных партнеров правительства, гражданского общества, доноров и СМИ. Рекламные материалы будут разработаны в соответствии с принципами коммуникации ПРООН, учитывающими гендерные аспекты. В рамках проекта будет проведен широкий спектр круглых столов, семинаров, брифингов или любых других информационных мероприятий в целях распространения знаний и продвижения выявленных эффективных практик и подходов на различных уровнях. В рамках проекта будет обеспечено устранение существующего гендерного неравенства и подготовка информационно-просветительских материалов в поддержку гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин для целевых махаллей.

Комплексные решения по развитию сельской местности, соответствующие национальным приоритетам, включены во все компоненты проекта.

Ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов

К основным ресурсам, необходимым для достижения ожидаемых результатов проекта, относятся финансирование, стратегическая, техническая, организационная поддержка, поддержка процессов и наращивания потенциала. Среди конкретных условий следует выделить услуги экспертов и консультантов, наращивание потенциала целевых махаллей, хокимиятов и махаллинских комитетов, организацию онлайн и очных тренингов по всем трем компонентам Проекта, закупку товаров и услуг, таких как цифровые решения, и т.д. Также будут выделены ресурсы на проведение исследований и анализа и командировки. Представительство ПРООН по согласованию с Министерством экономики и финансов окажет поддержку в реализации проекта, найме экспертов и консультантов, проведении консультаций с заинтересованными сторонами и

бенефициарами, пилотировании и других мероприятиях. В конце каждого года в период реализации проекта План работ будет пересматриваться и обновляться с учетом итогов консультаций с заинтересованными сторонами, результатов ПРС и исследований в области решений, учитывающих климатические особенности. В процессе реализации проекта эффективность и рентабельность его мероприятий будет обеспечиваться за счет эффективной координации и совместного планирования работы с Проектом КРСМ ИБР, другими проектами и инициативами, реализуемыми Представительством ПРООН и другими партнерами по развитию, а также вовлечения национальных, областных и местных органов власти. В целях повышения эффективности к осуществлению мероприятий по наращиванию потенциала будет привлекаться как можно больше местных специалистов. Реализация проекта будет осуществляться в Представительстве ПРООН в г. Ташкенте, занимающемся реализацией Этапа 1 проекта ПРООН (Компонент В Проекта ИБР "Устойчивое развитие сельской местности": Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой), и часть персонала будет распределена между обоими проектами, что приведет к снижению затрат.

Партнерство

Компонент В ПРООН: *Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ*, Этап II (Проект) является составной частью более широкого проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане, финансируемого и осуществляемого ИБР в ответ на официальный запрос Правительства РУз, при этом в качестве исполнительного учреждения выступает Министерство экономики и финансов. В рамках данного проекта ПРООН будет осуществляться активное сотрудничество с проектом ИБР КРСМ, национальными партнерами и реализующими агентствами с целью содействия синергии и поддержки согласования мероприятий проекта с работой, проводимой партнерами.

Сотрудничество проекта с соответствующими партнерами будет осуществляться по таким различным направлениям, как благоприятная для климата политика в сфере агробизнеса, управление водными ресурсами, развитие цепочек добавленной стоимости путем налаживания партнерских отношений между производителями, перерабатывающими предприятиями и торговцами; поддержка дехкан и владельцев ММСП, в том числе путем привлечения кредитов и продвижения цифровых инструментов и платформ.

Проект будет сотрудничать со следующими проектами ПРООН:

- "Совершенствование комплексной системы раннего оповещения для повышения устойчивости сообществ Узбекистана к опасным природным явлениям, вызванным изменением климата", который охватывает, в частности, Кашкадарьинскую и Самаркандскую области;³⁸
- "Поддержка расширения экономических прав и возможностей афганских женщин путем обучения и тренинга в Казахстане и Узбекистане", который реализуется в Сурхандарьинской области;³⁹
- "Этап 2: Поддержка расширения экономических прав и возможностей афганских женщин посредством образования и подготовки кадров в Казахстане, Узбекистане и Кыргызстане", который реализуется в Сурхандарьинской области;⁴⁰
- "Содействие в развитии строительства энергоэффективного сельского жилья в Узбекистане", который реализуется, в частности, в Сурхандарьинской, Самаркандской и Кашкадарьинской областях;⁴¹
- "Разработка генерального плана и инновационных финансовых решений в поддержку реализации инициативы "Яшил Макон" Республики Узбекистан", реализуемый совместно с УВКБ ООН в Сурхандарьинской области;
- "Совершенствование предоставления государственных услуг и повышение уровня управления в сельских районах Узбекистана", который реализуется, в частности, в Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях;⁴² и
- "Поддержка инклюзивного перехода к "зеленой" экономике в агропродовольственном секторе и развитие климатически оптимизированной системы знаний и инноваций в сельском хозяйстве Узбекистана (UAKIS)", который реализуется, в частности, в Кашкадарьинской области.⁴³
- Проект "Совершенствование предоставления государственных услуг", реализуемый в Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях

³⁸ См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/enhancing-multi-hazard-early-warning-system>.

³⁹ См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/economic-empowerment-afghan-women>

⁴⁰ См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/phase-2-supporting-economic-empowerment-afghan-women>

⁴¹ См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/rural-housing>

⁴² См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/improved-public-service-delivery>

⁴³ См. более подробную информацию о проекте на сайте <https://www.undp.org/uzbekistan/projects/supporting-inclusive-transition-green-economy-agri-food-sector-and-development-climate-smart-uzbek-agriculture-knowledge-and>

В рамках проекта будут изучены возможности для партнерства со следующими соответствующими проектами, реализуемыми Азиатским банком развития (АБР) в Узбекистане:

- Проект строительства солнечной электростанции в Самаркандской области, который реализуется в Самаркандской области;⁴⁴
- Проект развития национальных автомобильных дорог, который реализуется в Сурхандарьинской области;⁴⁵
- Проект развития национальных автомобильных дорог (Подпроект 2) - Реконструкция 87 км автодороги А380 "Гузар - Бухара - Нукус - Бейнеу", который реализуется в Кашкадарьинской области.⁴⁶

В рамках проекта будут изучены возможности для партнерства со следующими проектами по наращиванию потенциала, реализуемыми Всемирным банком в Узбекистане:⁴⁷

- Расширение экономических возможностей для сельских женщин;
- Проект "Развитие сельской инфраструктуры"; и
- Второй проект "Развитие предпринимательства в сельской местности", который реализуется в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях.

Риски и допущения

Проект будет соответствовать Стратегии ПРООН по общеорганизационному управлению рисками (ОУР) и Социально-экологическим стандартам (СЭС) ПРООН. Мониторинг управления рисками будет осуществляться с помощью корпоративной панели рисков проекта ПРООН. В рамках ОУР применяется комплексный подход к управлению рисками с горизонтальной интеграцией по всем видам рисков и вертикальной интеграцией от проектов до корпоративного уровня. В соответствии с ISO 31000:2018 методология ОУР состоит из шести ключевых элементов: коммуникация и консультации; определение области действия, контекста, критериев; оценка рисков; обработка рисков; мониторинг и анализ; регистрация результатов и отчетность. В соответствии с вышеуказанными политиками ПРООН первоначальный анализ рисков для данного проекта представлен в Приложении I, а шаблон процедуры социального и экологического скрининга - в Приложении II.

Существует ряд основных внешних рисков, которые не контролируются Проектом и могут повлиять на достижение ожидаемых результатов:

- 1) ограниченный характер национальной ответственности за реализацию Проекта в связи с реформами государственного управления, приведшими к реорганизации министерств, ответственных за реализацию Проекта;
- 2) ограниченная заинтересованность и потенциал местных органов власти и сообществ в обеспечении устойчивого использования и поддержания инвестиций в инфраструктуру в рамках ПРС. Децентрализация местных органов власти находится на ранней стадии, что сдерживает прогресс в реализации общего видения подхода к развитию сельской местности. Развитие ролей и подотчетности махаллинских комитетов в местном управлении, в том числе их роли в принятии решений о разработке местного бюджета и распределении инвестиций, может привести к снижению уровня подотчетности за результаты Проекта.
- 3) недостаточно эффективное внедрение инновационных и учитывающих климатические особенности решений в области сельского хозяйства и бизнеса, предлагаемых проектом, что может быть связано с отсутствием благоприятного политического контекста, ограниченными стимулами, отсутствием достоверной информации и слабым техническим потенциалом, логистическими услугами, мощностями по переработке сельскохозяйственных культур, сетью оптовой и розничной торговли, а также с такими международными факторами, как глобальное предложение и спрос на продовольствие;
- 4) ненадлежащее определение уязвимых групп населения в рамках мероприятий проекта;
- 5) изменение климата и сильные засухи, наводнения, землетрясения или другие стихийные бедствия. Узбекистан в значительной степени подвержен следующим природным явлениям: землетрясение, дефицит воды, экстремальная жара, разливы рек и наводнения в городах. В Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях, охватываемых проектом КРСМ, высок риск землетрясения, а в Самаркандской и Кашкадарьинской областях, помимо этого, еще и высок риск наводнения.⁴⁸

В целях снижения этих рисков в рамках проекта будет реализован ряд мер:

- 1) поддержание как можно более тесных отношений с национальным исполнительным партнером с целью поддержки усиления национальной ответственности. В рамках проекта будут предприняты согласованные

⁴⁴ Азиатский банк развития, <https://www.adb.org/projects/55135-001/main>

⁴⁵ Азиатский банк развития, <https://www.adb.org/projects/53312-001/main>

⁴⁶ Азиатский банк развития, <https://www.adb.org/projects/documents/uzb-53312-001-emr-0>

⁴⁷ Всемирный банк, https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/projects-list?lang=en&countrycode_exact=UZ&os=0

⁴⁸ Лаборатория инноваций Глобального фонда по снижению опасности стихийных бедствий и восстановлению, Профиль риска стихийных бедствий: Узбекистан, 2017 г., <https://www.gfdr.org/en/publication/disaster-risk-profile-uzbekistan>

меры по выявлению инновационных и масштабируемых практик и подходов в целях создания информационной основы для законодательных, политических и бюджетных процессов;

- 2) укрепление операционного и технического потенциала хокимиятов и махаллей с целью поддержки надлежащей эксплуатации и обслуживания элементов инфраструктуры. Целевые махалли будут наделены институциональными полномочиями по взаимодействию с местными органами власти и другими соответствующими ведомствами во всех аспектах местного планирования. Целью программы технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будет содействие развитию экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и широком участии. Будут изучены структуры государственно-частного партнерства. Особое внимание будет уделяться обеспечению устойчивости эффективных решений по управлению водными ресурсами;
- 3) разработка максимально практичных тренингов и мероприятий по наращиванию потенциала дехканских фермеров с целью обеспечения заинтересованности в учитывающих климатические особенности решениях, продвигаемых проектом. Будут задействованы местные исследователи в области сельского хозяйства и специалисты, а также обучены и вовлечены агенты по распространению знаний с целью оказания поддержки фермерам после завершения проекта. Тренинги, а также процесс пилотирования решений будут разрабатываться совместно с целевой аудиторией;
- 4) вовлечение махаллинских комитетов и местных ОГО в процесс выявления уязвимых лиц, которые могут получить выгоду от мероприятий по наращиванию потенциала в области сельского хозяйства и бизнеса;
- 5) Разработка ПРС будет осуществляться с учетом аспектов СРБ в соответствии с Сендайской рамочной программой по снижению риска бедствий (2015-2030 гг.)⁴⁹ и Национальной стратегией СРБ по реализации Сендайской рамочной программы, а также Национальным планом действий. Инвестиции в инфраструктуру будут разрабатываться с учетом потенциального повышения температуры. При необходимости могут быть улучшены стандарты проектирования, эксплуатации и технического обслуживания, а также скорректированы мероприятия по наращиванию потенциала проекта с учетом высоких температур и аномальной жары, которые могут увеличить нагрузку на инфраструктуру и повлиять на продуктивность сельского хозяйства.

Существует риск негативного воздействия мероприятий проекта на окружающую среду. Возможны незначительные негативные экологические и социальные нарушения, в том числе увеличение загрязнения окружающей среды отходами, пылью, шумом, загрязнение воздуха и воды, а также нарушение местного дорожного движения, но они, скорее всего, не будут значительными. При принятии соответствующих мер предосторожности предполагается, что воздействие будет незначительным, характерным для конкретного участка, предсказуемым и контролируемым.

Несмотря на то, что управление экологическими рисками, связанными с инвестициями в инфраструктуру, будет осуществляться ИБР, в рамках проекта будет обеспечено четкое описание рисков и стратегий их снижения в ПРС. К числу примеров относится использование сертифицированных агрохимикатов в процессе эксплуатации теплиц и сельскохозяйственной практики дехканских хозяйств.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

В рамках проекта заинтересованным сторонам на всех уровнях власти (национальном и местном), гражданскому обществу и членам сообществ будут предоставлены возможности для обучения, обмена опытом и участия в комплексном развитии сельской местности, причем особое внимание будет уделено уязвимым группам населения. Соответствующие материалы проекта будут составлены на узбекском, английском и русском языках.

К основным заинтересованным сторонам, которые будут вовлечены в процесс определения, разработки и реализации мероприятий, относятся хокимияты и махаллинские комитеты, местные отделения Министерства экономики и финансов, Министерства сельского хозяйства, Министерства водного хозяйства, Министерства транспорта, Министерства занятости и сокращения бедности и Министерства цифровых технологий. Кроме того, могут быть вовлечены такие важные местные партнеры, как Комитет женщин, Торгово-промышленная палата, Ассоциация деловых женщин, Союз молодежи, местные ОГО и предприниматели, а также научное сообщество.

В рамках проекта во всех его компонентах будут применяться подходы, основанные на широком участии, с целью обеспечения учета потребностей бенефициаров и местных реалий при разработке инноваций и решений. Предполагается, что разработанные в рамках проекта инновации будут тиражироваться. Тиражирование будет

⁴⁹ Сендайская рамочная программа по снижению риска бедствий на 2015-2030 годы, <https://www.undrr.org/publication/sendai-framework-disaster-risk-reduction-2015-2030>

осуществляться посредством передачи знаний путем документирования процесса позитивных изменений и извлеченных уроков, а также активного сотрудничества с национальными директивными органами.

Будут налажены тематические и операционные связи с такими партнерами, как Всемирный банк и Азиатский банк развития. Кроме того, проект позволит обмениваться знаниями на всех уровнях государственного управления (национальном и местном) и гражданского общества с целью продвижения разработанных и опробованных в рамках проекта решений в масштабах всей страны.

Сотрудничество Юг-Юг и трехстороннее сотрудничество (СЮЮ/ТСС)

Сотрудничество Юг-Юг служит общей рамочной основой для взаимодействия между странами Глобального Юга в политической, экономической, социальной, культурной, экологической и технической областях. Оно является инструментом ускорения развития, поскольку способствует установлению партнерских отношений между развивающимися странами с целью увеличения объема и скорости обменов по линии Юг-Юг в области развития, мира и безопасности, торговли, финансов и передачи технологий. В рамках проекта будут налаживаться межстрановые и межрегиональные партнерские отношения в области разработки ПРС, принятия решений и планирования на местном уровне на основе широкого участия, а также учитывающих климатические особенности решений в области сельского хозяйства и бизнеса. Проект не просто организует разовые информационные акции/мероприятия, а сосредоточится на выстраивании долгосрочных институциональных партнерских отношений со странами, имеющими соответствующий опыт.

Цифровые решения

Применение более дешевых информационных и коммуникационных технологий в условиях растущей грамотности и образованности сельского населения способно произвести революцию в сельских информационных системах и предоставить фермерам, ММСП и местным органам власти доступ к более полной и качественной информации. Применение ИКТ в сельской местности может способствовать увеличению потока информации всех типов и облегчить рыночные операции, изменения в уровне занятости, появление новых отраслей промышленности и социальное развитие, однако подобные достижения зависят от степени распространения телекоммуникаций в отдаленных сельских районах и среди различных групп населения, включая сельских женщин. Внедрение ИКТ и цифровизация сельских районов могут помочь сельским сообществам принять учитывающие климатические особенности решения, увеличить объемы производства продуктов питания и улучшить управление земельными ресурсами, а также повысить социальную сплоченность и наладить сотрудничество. Обеспечение доступа к ИКТ и их применение обуславливается наличием физической инфраструктуры, от которой зависят ИКТ, а также социально-экономическими факторами, такими как знания и навыки.

В сельской местности по-прежнему наблюдается ограниченное использование цифровых решений. В ходе реализации всех компонентов проекта будут применяться ИКТ/цифровые решения⁵⁰ в целях обеспечения широкого участия в разработке, реализации и надзоре за реализацией ПРС с упором на наиболее уязвимые группы населения, содействия рыночным операциям и развитию бизнеса, увеличения объемов производства продуктов питания и внедрения учитывающих климатические особенности сельскохозяйственных решений, улучшения управления земельными ресурсами, а также осуществления мероприятий по наращиванию потенциала.

В рамках проекта будут использоваться существующие решения по обеспечению цифровой связи, средства не будут инвестироваться в расширение широкополосной связи, а внимание будет сосредоточено на разработке соответствующих местным условиям ИКТ/цифровых решений. Проект будет поддерживать формирование цифровой инновационной экосистемы, предназначенной для предоставления местного контента, приложений и услуг в целях комплексного развития сельской местности в районах реализации проекта. В трех поддерживаемых областях будет проведена комплексная оценка цифровой грамотности и гендерного цифрового неравенства с целью адаптации ИКТ/цифровых решений, продвигаемых Проектом, при этом особое внимание будет уделено дехканским хозяйствам, потенциальным владельцам бизнеса и уязвимым группам населения.

В рамках проекта не будут продвигаться готовые решения, поскольку при их разработке редко учитываются местные ограничения, с которыми сталкиваются конечные пользователи, такие как язык, грамотность, возможность подключения и культурные нормы. В зависимости от результатов комплексной оценки цифровой

⁵⁰ Под ИКТ понимается любое устройство, инструмент или приложение, позволяющее обмениваться данными или собирать их посредством взаимодействия или передачи. Термин ИКТ является собирательным и включает в себя все, начиная от радио и заканчивая спутниковыми снимками, мобильными телефонами или электронными денежными переводами.

грамотности, проведенной в трех поддерживаемых областях, и приоритетных задач по наращиванию потенциала, проект может продвигать ИКТ-решения для принятия решений на основе широкого участия, такие как голосование по приоритетным областям ПРС с помощью смартфонов, ИКТ-решения для поддержки фермеров, вроде тех, что предоставляют информацию о температуре, влажности почвы и погодных условиях, а также для поддержки ММСП, вроде тех, что предоставляют информацию о рынке и доступных финансовых услугах.

В рамках проекта будет осуществляться адресное наращивание потенциала по использованию ИКТ-решений посредством проведения онлайн и очных мероприятий. Онлайн-материалы будут доступны на нескольких платформах, что позволит добиться более широкого охвата.

Знания

К проекту будет привлечен специалист по связям с общественностью и информационному продвижению, ответственный за широкое распространение результатов проекта, инноваций и повышение осведомленности. В рамках проекта будет осуществляться строгий процесс формирования знаний и управления ими с целью получения данных, необходимых для обоснования долгосрочных решений, обеспечения широкого восприятия результатов проекта и поддержки его устойчивости. Информационные ресурсы проекта будут доступны для различных аудиторий, в различных форматах и на различных языках. Будут охвачены такие различные аудитории, как дехканские хозяйства, владельцы ММСП, ОГО, члены сообществ, национальные директивные органы и государственные служащие. В рамках проекта будут предприняты дополнительные усилия по обеспечению более широкой доступности своих информационных ресурсов и изучению способов обучения в Интернете и социальных сетях с целью распространения успешных решений и обмена ими.

Будет разработан, запущен и поддерживаться специальный веб-сайт проекта, на котором будут размещаться различные материалы проекта, подборки информации, удобные для пользователя руководства и пособия, пресс-релизы, пресс-наборы, рекомендации для СМИ, новости, информация для общественности и бюллетени. Для обеспечения доступности этих ресурсов с точки зрения языка и формата для дехкан и других лиц будут привлечены исследователи и практики. Есть также возможность пригласить фермеров и предпринимателей, чтобы они поделились своим личным опытом и ответили на конкретные вопросы членов сообществ. Будут разработаны и широко распространены рекламные материалы в соответствии с принципами коммуникации ПРООН, учитывающими гендерные аспекты, для привлечения внимания к проекту со стороны основных партнеров правительства, гражданского общества, доноров и СМИ. В рамках проекта будут определены, проанализированы и представлены извлеченные уроки, которые могут оказаться полезными при разработке и реализации других подобных проектов, региональной и национальной политики, стратегий и планов, а также будут проводиться круглые столы, семинары, брифинги и любые другие информационные мероприятия в целях распространения знаний и привлечения внимания, в частности, хокимиятов и директивных органов национального уровня к продвижению решений проекта и поддержке их принятия в политике и законодательстве.

ПРООН будет оказывать поддержку маломасштабным инновациям и пилотным проектам, которые в дальнейшем могут быть расширены за счет более крупных инвестиций в рамках Компонента 2. В рамках процесса генерирования фактических данных и извлечения уроков проект будет привлекать дехкан, владельцев ММСП и других бенефициаров к участию в пилотных проектах с целью тестирования и проверки предлагаемых решений (например, учитывающих климатические особенности методов ведения сельского хозяйства, процессов развития бизнеса), что позволит изучить их личный опыт и сделать продукты знаний более актуальными.

По мере необходимости и целесообразности, Проект будет участвовать в сетях ПРООН, Министерства экономики и финансов и ИБР, организованных для старших сотрудников, работающих над проектами, имеющими общие характеристики, а также в сетях, основанных на политике, и/или любых других сетях, которые могут способствовать масштабированию решений проекта по всей стране. В течение последнего года реализации проекта будет подготовлен заключительный отчет об извлеченных уроках, который будет представлен на консультативных семинарах и встречах с заинтересованными сторонами проекта и распространен среди доноров и соответствующих ведомств.

Устойчивость и масштабирование

Долгосрочная устойчивость и внедрение ПРС в качестве модели планирования комплексного развития сельской местности зависят от более широких институциональных и политических изменений, предоставляющих органам местного самоуправления и местным заинтересованным сторонам (районным хокимиятам, махаллинским комитетам, ОГО) мандат, инструменты и системы, необходимые для планирования, определения приоритетов,

реализации и надзора за инвестициями в местное развитие. В рамках проекта будет проводиться работа с национальными государственными учреждениями, ИБР и другими международными финансовыми институтами (МФИ), что позволит обеспечить учет знаний и ноу-хау, полученных в рамках проекта, в национальном законодательстве, политике и приоритетах, а также заручиться поддержкой ключевых партнеров.

В целях обеспечения институциональной устойчивости на местном и региональном уровнях в рамках проекта будет наращиваться потенциал хокимиятов, махаллинских комитетов и поставщиков услуг (например, компаний водо- и электроснабжения) по реагированию на запросы сообществ, а также будет создано пространство для ведения конструктивного диалога по вопросам местного планирования. Ожидается, что мобилизация сообществ в целях разработки и реализации ПРС и институционализация практики принятия решений на основе широкого участия усилит контроль (Проекта) на местном уровне. Проект будет направлен на укрепление потенциала сообществ и ОГО по участию в местном управлении и реализации основанных на фактических данных действий по комплексному планированию развития сельской местности. Особое внимание будет уделяться расширению возможностей махаллинских комитетов как истинной формы местного самоуправления. В области управления и подотчетности проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации. Особое внимание, уделяемое контролю на местном уровне посредством активного участия местного населения в работах и программах технического обслуживания, внесет значительный вклад в повышение срока службы инфраструктуры. Программы технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно систем управления водными ресурсами и сельских дорог, будут нацелены на развитие экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и широком участии.

Повышение устойчивости управления и сохранения природных ресурсов (воды, засоленных и деградированных земель) будет осуществляться путем развития связей, обмена знаниями и сотрудничества между университетами, учеными, практиками, лицами, ответственными за разработку политики, и сообществами. Во все мероприятия по наращиванию потенциала будут включены аспекты устойчивости. В качестве примера можно привести устойчивое управление земельными ресурсами, выращивание солеустойчивых и высокоурожайных товарных сельскохозяйственных культур. Перед передачей инфраструктурных компонентов соответствующим местным организациям и коммунальным компаниям, ответственным за их техническое обслуживание, будет проводиться интенсивное обучение поддерживаемых сообществ по вопросам технического обслуживания инфраструктуры, построенной/улучшенной в рамках ПРС. Лидеры общин пройдут соответствующее обучение и получат поддержку в вопросах поддержания и расширения проектов на уровне сообществ и доведения информации о местных потребностях до местных и региональных властей. В целях обеспечения целевых групп справочной информацией, к которой они смогут обратиться, если им потребуется дальнейшая поддержка после завершения проекта, будет оказана поддержка службам по распространению и внедрению знаний среди дехканских хозяйств. В рамках проекта будут разработаны руководства, листовки и другие вспомогательные материалы, которые будут распространены среди всех поддерживаемых махаллей.

Реализация стратегии устойчивого развития предполагает следующие допущения:

- Благоприятная законодательная и политическая среда, способствующая масштабированию решений проекта.
- Готовность и технический потенциал всех партнеров в отношении принятия основополагающих принципов планирования комплексного развития сельской местности на основе широкого участия и следования им после завершения проекта.
- Технический потенциал и доступность финансовых и человеческих ресурсов, необходимых для обеспечения планового технического обслуживания инфраструктуры после завершения проекта.
- Полная интеграция условий, подходов и мероприятий проекта, таких как учитывающие климатические особенности методы ведения сельского хозяйства, в существующие институциональные рамки, стратегии, политику и программы, реализуемые органами власти на национальном и региональном уровнях.
- Готовность и потенциал бенефициаров тренингов в отношении применения и распространения полученных новых знаний и навыков.

IV. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Эффективность затрат и результативность

Для того чтобы обеспечить экономическую эффективность и высокую результативность работы, руководство проекта будет опираться на основанный на фактических данных подход, что позволит достичь максимальных результатов при имеющихся ресурсах. На основе анализа ТИ были изучены различные варианты достижения максимальных результатов при имеющихся ресурсах и выбраны наиболее эффективные. Например, в рамках

проекта будут как можно больше задействованы национальные консультанты, будут использоваться онлайн-технологии для проведения тренингов для дехкан и владельцев бизнеса, а также будут изучены иные цифровые затраты с целью минимизации расходов. Путем картирования мероприятий других партнеров в поддерживаемых областях проект предотвратит дублирование усилий и обеспечит дополняемость других мероприятий, запланированных в рамках более широкого проекта ИБР КРСМ и реализуемых другими партнерами по развитию, описанных выше в разделе "Партнерство". Экономичность будет достигаться путем изучения условий распределения затрат между областными, местными и международными партнерами, действующими в целевых областях.

Управление проектом

ПРООН будет реализовывать проект на основе передовой практики управления, основанного на результатах. Система

мониторинга и отчетности будет полностью интегрирована с Quantum, модулем ПРООН по управлению финансами и проектами. Наряду с внутренними ежегодными обзорами программы и отдельных проектов будут запланированы и проведены официальные независимые среднесрочные и итоговые оценки, а также аудиты программы в соответствии с планом мониторинга и оценки Фонда капитального развития ООН и операционной политикой и процедурами ПРООН.

Координационный Совет проекта: чтобы достичь целей, изложенных в ТИ, Координационный Совет проекта (Совет) должен состоять из 5

членов (старшие руководители ПРООН, ИБР и Министерства), которые будут иметь все полномочия и нести ответственность за все аспекты проекта, а также обеспечивать защиту интересов всех сторон. Совет будет осуществлять общее руководство проектом и принимать решения на основе консенсуса, если Менеджеру Проекта потребуются руководящие указания.

Совет будет отвечать за достижение ожидаемых результатов и нести ответственность за общий успех проекта. Он будет утверждать рекомендации по пересмотру бюджета и проекта. Он будет проводить анализ хода реализации проекта в установленные сроки в процессе реализации или по требованию Менеджера проекта. В случае отклонения от допустимых границ проекта (т.е. ограничений, как правило, по срокам и бюджету) Менеджера проекта должен получить одобрение Совета проекта, чтобы принять решение.

Совет будет утверждать все основные планы, в том числе рекомендации по пересмотру бюджета, выделению ресурсов и т.д., а также принимать решение в отношении любых серьезных отклонений от согласованных планов работы. При необходимости он будет рассматривать любые конфликтные ситуации, возникающие в ходе реализации проекта, и вести переговоры между командой проекта и любой другой третьей стороной вне рамок проекта.

Совет проекта будет собираться два раза в год или по мере необходимости, регулярно получать отчеты о ходе реализации проекта и участвовать в совместном принятии решений, но только в ключевые моменты реализации проекта. Совет проекта может приглашать представителей из областей для участия в обсуждениях. Кроме того, заседания Совета проекта могут быть организованы в областях, что позволит обеспечить более широкое участие заинтересованных сторон.

Роли в Совете будут распределяться следующим образом: исполнительный орган (ПРООН) будет обеспечивать успешное достижение запланированных практических результатов и нести полную ответственность за эффективность и результативность реализации проекта. Исполнительный орган будет осуществлять контроль над проектом и председательствовать на заседаниях Координационного Совета проекта. Донор (ИБР) будет давать руководящие указания по вопросам технической осуществимости проекта; а старший бенефициар (Министерство) будет обеспечивать реализацию выгод от проекта от лица бенефициаров проекта.

Обеспечением реализации и качества проекта будет заниматься сотрудник Программы ПРООН по региону ЕЦА, отвечающий за реализацию программы. Он/она будет осуществлять объективный и независимый надзор за реализацией проекта и мониторинг от имени Совета, а также обеспечивать выполнение согласованных этапов управления проектом.

Менеджер проекта будет один для двух проектов Фазы I-II и будет контролировать ежедневное управление проектом от имени Совета проекта и действовать в рамках объема/ограничений, установленных Советом проекта. Он/она будет нести ответственность за управление и принятие решений по Проекту и будет обеспечивать достижение результатов Проекта, как указано в Проектном документе, и в соответствии с требуемыми стандартами качества, сроками и стоимостью.

Программа Развития ООН

Команда проекта, состоящая из профессионалов в области мобилизации сообществ, сельского хозяйства, поддержки ММСП, МиО и вспомогательного персонала, отвечающего за административные и финансовые вопросы, будет оказывать поддержку менеджеру проекта.

Команда проекта будет находиться в Ташкенте (и совершать регулярные поездки в области и махалли, которым оказывается поддержка). Кроме того, в рамках проекта будут работать **три полевых офиса в трех поддерживаемых областях**. (См. структуру проекта на рисунке 3 ниже.)

К основным задачам проекта будут относиться:

- Общее управление и координация реализации проекта
- Предоставление стратегических технических и методологических руководящих указаний региональным подразделениям по вопросам реализации проекта
- Окончательное утверждение ПРС
- Мониторинг реализации мероприятий проекта
- Обеспечение вклада в кластер региона ЕЦА по вопросам коммуникации и отчетности перед Министерством экономики и финансов и ИБР

Структура ГРП ПРООН будет применяться следующим образом и быть интегрирована в структуру Фазы I проекта ИБР:

- Менеджер проекта - в Ташкенте (один менеджер на два Этапа I и II проекта ИБР) - (1 позиция)
- Аналитик проекта по компонентам 1 и 3- в областях (3 позиции)
- Аналитик проекта по Компоненту 2 - в Ташкенте (1 позиция)
- Специалист по развитию сельской инфраструктуры (3 позиции), находящийся в областях
- Специалист по развитию сообществ (3 позиции), находящийся в областях
- Аналитик проекта по мониторингу и оценке - в Ташкенте (один на два Этапа I и II проекта ИБР) - (1 позиция)
- Специалист по связям с общественностью - в Ташкенте (один на два Этапа I и II проекта ИБР) - (1 позиция)
- Административный Финансовый Специалист проекта в Ташкенте (1)
- Специалист по закупкам в Ташкенте (1)
- Водитель - в областях (3 позиции)
- Водитель - в Ташкенте (один на два Этапа I и II проекта ИБР) (1 позиция)
- Уборщик/уборщица - в Ташкенте - (1 позиция – неполный рабочий день)

Бюджет проекта будет направлен на софинансирование аренды офисных помещений, совместно используемых ГРП ПРООН и ГРП проекта ИБР КРСМ, что будет способствовать совместной работе в областях.

В рамках проекта будет закуплено четыре автомобиля, при этом три автомобиля будут совместно использоваться ГРП ПРООН и ГРП проекта ИБР КРСМ в областях. Один автомобиль будет дополнительно предоставлен офису ГРП ПРООН в Ташкенте.

Рисунок 3: Структура управления проектом



Национальные и международные эксперты: услуги краткосрочных экспертов будут использоваться для оказания технической поддержки и удовлетворения конкретных консультационных потребностей в целях повышения эффективности конкретных мероприятий Проекта.

Процесс реализации проекта будет регулироваться положениями согласованного Проектного документа, Политикой и процедурами ПРООН в области программ и операций, Стандартными операционными процедурами ПРООН, а также Операционными руководящими принципами и руководствами проекта. В рамках проекта будут применяться процедуры внутреннего и внешнего аудита, предусмотренные Финансовыми положениями и правилами ПРООН.

В целях мониторинга и оценки мероприятий проекта, специалист проекта по МиО будет осуществлять непосредственный и регулярный мониторинг ежедневных мероприятий проекта на местах, а также оценивать в ходе мониторинга эффективность, прогресс и результативность проекта. Специалист проекта будет работать в тесном сотрудничестве с сотрудником отдела стратегического планирования и интеграции ПРООН (координатор Представительства по вопросам МиО). Сотрудники Представительства ПРООН будут периодически проводить мониторинг мероприятий проекта, но в большей степени данный мониторинг будет сосредоточен на уровне практических результатов проекта на региональном уровне. В целях обеспечения совместной координации и поддержки ПРООН будет работать непосредственно с исполнительными партнерами проекта. В рамках проекта будет осуществляться сбор и представление всех данных в формате с разбивкой по полу.

В дальнейшем будет проводиться аудит и инвентаризация мероприятий проекта в соответствии с правилами и положениями ПРООН. Кроме того, будут проводиться регулярные внешние финансовые аудиты в соответствии с правилами ПРООН.

В рамках Проекта будет создана надежная модель управления знаниями с целью изучения и использования опыта и передовой практики, местных данных и информации для обоснования надежных инвестиций, а не краткосрочных решений. Системы мониторинга и обработки данных проекта будут нацелены на результаты и инновации, принятие подходящих методологий и процесса, применение практических методов и инструментов для проведения оценок рисков и уязвимости с учетом гендерных аспектов, анализа институциональных процессов трансформации, тестирования инноваций и документирования извлеченных уроков. Будет продолжаться взаимодействие с конечными бенефициарами в отношении сбора данных, что имеет решающее значение для получения локализованных данных и информации.

V. СТРУКТУРА РЕЗУЛЬТАТОВ⁵¹

Ожидаемый конечный результат, как указано в Структуре результатов и ресурсов UNSDCF/ Страновой (или региональной) программы: Рамочная программа сотрудничества ООН в целях устойчивого развития на 2021-2025 годы, в которой говорится, что "к 2025 году на национальном и региональном уровнях разработаны и внедрены инновационные, устойчивые инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, учитывающие возрастные и гендерные аспекты, в секторах сельского хозяйства, здравоохранения, водоснабжения, транспорта, производства энергии и строительства/жилищном секторе, с направленностью на регионы, подверженных риску, в том числе в регионе Приаралья											
Индикаторы конечного результата, как указано в Структуре результатов и ресурсов Страновой [или региональной] программы, в том числе исходные и целевые показатели: ДСП для Узбекистана на 2021-2025 годы: Практический результат 3.1: женщины, молодежь и жители отдаленных сельских районов получают более высокую квалификацию, устойчивые рабочие места и имеют более надежные средства к существованию и Практический результат 4.1: разработаны и внедрены инновационные и устойчивые инициативы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий											
Применимые Практические результаты Стратегического Плана ПРООН:											
Название проекта и Номер проекта в системе Атлас:											
ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
Практический результат 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Практические результаты: укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и	1.1 Количество целевых сообществ, определенных для разработки ПРС в 3 целевых областях с целью определения приоритетности кишлаков с высоким уровнем бедности и неразвитой инфраструктурой. Количество платформ для разработки и реализации ПРС, обеспечивающих доступ для местного населения.	Национальные и местные органы власти.	0		157					157	Отчеты по проекту, отчеты национальных партнеров.
	1.2 Количество лидеров сообществ, членов ОГО, женщин, молодых	Национальные и местные	0		2500	2500				5 000 (50% –	Отчеты по проекту, отчеты национальных партнеров. Отчеты до и после обучения.

⁵¹ ПРООН публикует информацию о своих проектах (индикаторы, исходные показатели, целевые показатели и результаты) в соответствии со стандартами Международной инициативы по обеспечению прозрачности помощи (IATI). Убедитесь, что индикаторы сформулированы в соответствии с методикой S.M.A.R.T. (Specific, Measurable, Attainable, Relevant и Time-bound), то есть являются конкретными, измеримыми, достижимыми, актуальными и ограниченными во времени, и включают точные исходные и целевые показатели, подкрепленные надежными фактическими данными и сведениями, а также не содержат аббревиатур, чтобы внешняя аудитория четко понимала результаты проекта.

⁵² Рекомендуются, чтобы в проектах использовались индикаторы практического результата из Интегрированной структуры результатов и ресурсов Стратегического плана, в зависимости от ситуации, в дополнение к индикаторам результатов для конкретных проектов. Индикаторы должны быть дезагрегированы по полу или другим целевым группам, где это уместно.

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИ К ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значен ие	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.	женщин и мужчин, лиц с ограниченными возможностями, прошедших обучение с целью вовлечения их в разработку, реализацию и надзор за ПРС на уровне сообществ	органы власти.								женщины)	
	1.3 Количество завершенных оценок потребностей целевых сообществ на основе широкого участия, основанных на опыте ИБР, ПРООН и ВБ		В целевых сообществах отсутствует потенциал для определения приоритетов мероприятий		77	80				157	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров. Независимые обзоры отчетов об оценках.
	1.4 Количество разработанных экономически обоснованных вариантов инвестиций в инфраструктуру сообществ – инфраструктурные проекты путем вовлечения сообществ с применением инновационных ИКТ-решений		0		150	164				314	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров. Отчеты ИБР.
	Количество разработанных ПРС.		0		77	80				157	

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
	1.5 Количество лидеров сообществ, членов ОГО, женщин, молодых женщин и мужчин, лиц с ограниченными возможностями, прошедших обучение в мониторинге и оценке и других тематиках.		0			1256				1256	Отчеты по проекту, отчеты ИБР и национальных партнеров.
Практический результат 2: Наращивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Практические результаты: наращивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.	2.1 Количество мероприятий по диагностике регионального рынка/оценке возможностей местного бизнеса.	Национальные и местные органы власти.	Ограниченная информация/анализ касательно конъюнктуры регионального рынка			1				1	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	2.2 Количество местных сельских предпринимателей из числа женщин и мужчин, прошедших обучение, с уделением особого внимания малообеспеченным слоям населения, женщинам, возглавляющим домохозяйства, молодежи и лицам с ограниченными возможностями. Темы тренингов будут определяться на основе диагностики регионального рынка. Бенефициары из числа уязвимых групп населения будут определены		Ограниченный потенциал местных сельских предпринимателей в области внедрения			400	400	200		1 000 (30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
	сообществами. Тренинги могут проводиться в партнерстве с ОГО.		ния современных методов ведения бизнеса								
	2.3 Количество мелких фермеров, прошедших обучение применению учитывающих климатические особенности решений с целью повышения продуктивности сельского хозяйства, включения в цепочку добавленной стоимости (например, сбор воды, капельное орошение, маркетинг) и диверсификации культур (например, выращивание фруктовых и ореховых деревьев).		Ограниченные знания и навыки мелких фермеров в области внедрения учитывающих климатические особенности решений			150	200	100	50	500 (25% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	2.4: Количество фермеров, предприятий и частных лиц, получивших практическую		0			50	50	50	50	200 (30% –	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
	последующую техническую поддержку в вопросах производственных ресурсов и технологий, продаж и маркетинга.									женщины)	
	2.5 Количество учитывающих климатические особенности и энергоэффективных бизнес-решений, соответствующих местным условиям, которые были выявлены и продвинуты		0			1	4	3	2	10	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
Практический результат 3: Наращивание потенциала региональных и местных органов власти	3.1: Количество завершенных функциональных анализов местных органов власти и сообществ.		0		5	13				18	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	3.2: Количество представителей махаллинских комитетов и инициативных групп в планировании, реализации, мониторинге и оценке на основе широкого участия с упором на женщин, молодежь и уязвимые группы населения.		0			300	300	300		900 (не менее 30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИ К ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
	3.3 Количество представителей районных хокимиятов и махаллинских комитетов и инициативных групп, прошедших обучение по вопросам адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.		0			50	200	200	60	510 (не менее 30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	3.4: Количество ИКТ-решений на основе широкого участия, внедренных в комплексное планирование развития сельской местности, подотчетность и устойчивое управление инфраструктурой		Ограниченная доступность ИКТ-решений			3	3	2		8	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	3.5: Количество представителей местных ОГО, женщин и уязвимых групп населения, прошедших обучение по вопросам эффективного вовлечения в процесс принятия решений на региональном и местном уровнях. Ряд тренингов может быть проведен самими ОГО		0			25	50	25		200 (не менее 30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.
	3.6: Количество представителей районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп по программам технического обслуживания всей		0			80	80	80	50	290 (не менее 30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.

ОЖИДАЕМЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	ИНДИКАТОРЫ ПРАКТИЧЕСКОГО РЕЗУЛЬТАТА ⁵²	ИСТОЧНИК ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (по частоте сбора данных)						МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ И РИСКИ
			Значение	Год 2023	Год 1/2 2024	Год 2 2025	Год 3 2026	Год 4 2027	Год 5 2028	ИТОГО	
	инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС, способствующим развитию экологически и социально ответственных подходов, основанных на низких затратах и широком участии										
	3.7: Количество выявленных эффективных практик комплексного развития сельской местности и информационно-пропагандистской работы с целью их распространения на региональном и национальном уровнях		0			2	3	3	2	10 (не менее 30% – женщины)	Отчеты по проекту, отчеты национальных/местных партнеров.

VI. Мониторинг и оценка

В соответствии с политикой и процедурами по разработке программ ПРООН, мониторинг проекта будет осуществляться на основе следующих планов мониторинга и оценки:

План мониторинга

Мероприятие по мониторингу	Цель	Периодичность	Ожидаемые действия	Партнеры (при совместной оценке)	Расходы (при наличии)
Отслеживание хода достижения результатов	Сбор и анализ данных о ходе достижения результатов в сравнении с индикаторами результатов, приведенных в Матрице результатов и ресурсов, для оценки хода реализации проекта в части достижения согласованных практических результатов.	Ежеквартально или с периодичностью, установленной для каждого индикатора	Руководство проекта будет устранять отставание хода достижения результатов в сравнении с планом.		
Мониторинг и управление рисками	Выявление конкретных рисков, способных поставить под угрозу достижение намеченных результатов. Определение и мониторинг мер по управлению рисками с использованием реестра рисков. Это включает меры по мониторингу и планы, которые могут требоваться в соответствии с Социальными и экологическими стандартами ПРООН. С целью управления финансовыми рисками будут проводиться аудиты в соответствии с политикой ПРООН по аудиту.	Ежеквартально	Руководство проекта выявляет риски, на основании чего принимаются соответствующие меры по управлению рисками. Для отслеживания выявленных рисков и принятых мер активно ведется реестр рисков.		
Изучение	Регулярное освоение знаний, передовых практик и извлеченных уроков, а также активное заимствование соответствующих знаний из других проектов и партнеров и их интегрирование в проект.	Минимум 1 раз в год	Соответствующие извлеченные уроки фиксируются командой проекта и используются для обоснования управленческих решений.		
Ежегодное обеспечение качества проекта	Оценка качества проекта на соответствие стандартам качества ПРООН с целью выявления сильных и слабых сторон и использования полученной информации для принятия управленческих решений в целях улучшения проекта.	Ежегодно	Сильные и слабые стороны будут рассматриваться руководством проекта и использоваться при принятии решений в целях повышения эффективности проекта.		
Обзор и внесение корректировок курса	Внутренний обзор данных и сведений, полученных в результате всех действий по мониторингу, в целях их использования при принятии решений.	Минимум 1 раз в год	Данные об эффективности, рисках, извлеченных уроках и качестве будут обсуждаться Координационным Советом проекта и использоваться для внесения соответствующих корректировок курса.		

Мероприятие по мониторингу	Цель	Периодичность	Ожидаемые действия	Партнеры (при совместной оценке)	Расходы (при наличии)
Отчет по проекту	Отчет о ходе выполнения проекта будет представлен Координационному Совету проекта и ключевым заинтересованным сторонам. В отчете будут отражаться данные о ходе выполнения с указанием достигнутых результатов в сравнении с predetermined годовыми целевыми показателями на уровне практических результатов, сводная информация о годовом рейтинге качества проекта, обновленный реестр рисков с мерами по их смягчению, а также любые отчеты по оценке или обзору, составленные в течение периода.	Ежегодно и по окончании проекта (итоговый отчет)			
Обзор проекта (Координационный Совет проекта)	Механизм управления проектом (т.е. Координационный Совет проекта) будет проводить регулярные обзоры для оценки эффективности реализации проекта, а также пересматривать Многолетний план работ в целях обеспечения реалистичности составления бюджета в течение срока реализации проекта. В заключительный год реализации проекта Координационный Совет проекта проведет обзор по итогам проекта для документирования извлеченных уроков, обсуждения возможности масштабирования и информирования соответствующей аудитории о результатах и извлеченных уроках.	Укажите периодичность (т.е. не реже одного раза в год)	Любые проблемы в отношении качества или отставание хода выполнения в сравнении с планом будут обсуждаться Координационным Советом проекта; а также будут согласовываться действия руководства для решения выявленных проблем.		

Программа Развития ООН

Для обеспечения эффективного достижения результатов проекта, как указано в структуре результатов проекта, будет проводиться ежегодный мониторинг результатов и составление отчетов, а также периодическая оценка в ходе реализации проекта. Если исходные данные по ряду индикаторов результатов еще отсутствуют, они будут собраны в течение первого года реализации проекта. План мониторинга, приведенный в Приложении VI, подробно описывает роли, обязанности и периодичность мониторинга результатов проекта.

Мониторинг и оценка на уровне проекта будут проводиться в соответствии с требованиями ПРООН, как указано в политике и процедурах ПРООН в области программ и операций и в политике ПРООН в области оценки. Представительство ПРООН несет ответственность за обеспечение полного соответствия всем требованиям ПРООН в области мониторинга проектов, обеспечения качества, управления рисками и оценки. План МиО с оценкой затрат, приведенный ниже, и План мониторинга, представленный в Приложении XX, будут определять мероприятия по МиО, которые будут проводиться в рамках данного проекта.

Отчетность

После начала реализации проекта менеджер проекта будет представлять сокращенные ежеквартальные отчеты в Министерство экономики и финансов и ИБР. В отчетах будет кратко изложен ход работ, в том числе достижения проекта, возникшие проблемы и меры по их устранению. Кроме того, в отчеты будут указываться данные об эффективности проекта, мероприятиях по финансовому мониторингу и мониторингу закупок. Система отчетности будет сфокусирована на результатах, эффективности и качестве и будет соответствовать соответствующим стандартам отчетности, а также логической схеме проекта. Ежегодный отчет по проекту должен предоставляться Координационному Совету проекта.

Каждый год реализации проекта менеджер проекта и Представительство ПРООН будут вносить объективный вклад в ежеквартальный отчет по проекту, охватывающий календарный год. Менеджер проекта будет обеспечивать ежеквартальный заблаговременный мониторинг индикаторов, включенных в структуру результатов проекта, с целью включения результатов в отчет. По мере необходимости Представительство ПРООН будет координировать вклад других заинтересованных сторон в отчет. При подготовке последующего отчета будет использована оценка качества отчета за предыдущий год.

Последний ежегодный отчет по проекту (т.е. Отчет о завершении проекта) должен быть представлен в течение 3 месяцев с даты завершения проекта.

Итоговая оценка:

Независимая итоговая оценка будет проводиться после достижения всех основных практических результатов и проведения мероприятий проекта. Техническое задание, процесс оценки и итоговый отчет будут соответствовать стандартным шаблонам и руководящим принципам, подготовленным Офисом ПРООН по независимой оценке и размещенным в Аналитическом ресурсном центре ПРООН.

Оценка будет проводиться "независимо, беспристрастно и тщательно". Консультанты, которые будут наняты специалистами ПРООН по оценке для выполнения задания, должны быть независимы от организаций, которые были вовлечены в процесс разработки и реализации проекта, подлежащего оценке, или консультирования по нему. Кроме того, привлеченные консультанты не должны иметь возможности заключения будущих контрактов по оцениваемому проекту. В процессе проведения итоговой оценки будут задействованы и проконсультированы все соответствующие заинтересованные стороны.

Итоговый отчет об оценке будет согласовываться с Представительством ПРООН и утверждаться Координационным Советом проекта. Отчет и ТЗ будут размещены в открытом доступе на английском языке и опубликованы на сайте ПРООН. Ответ руководства на рекомендации, содержащиеся в отчете об оценке, будет размещен на сайте ПРООН в течение шести недель после завершения отчета.

Итоговый отчет:

Итоговый ежегодный отчет по проекту, отчет об итоговой оценке и соответствующий ответ руководства будут собраны в единый пакет итоговых отчетов по проекту. Итоговый пакет отчетов по проекту будет обсуждаться с Координационным Советом проекта во время обзорной встречи по итогам проекта с целью рассмотрения извлеченных уроков и возможностей для масштабирования проекта.

Представительство ПРООН будет хранить все записи по МиО по данному проекту в течение семи лет после финансового закрытия проекта с целью проведения ретроспективной оценки.

ПРООН будет осуществлять мониторинг и составлять отчетность в течение всего отчетного периода. ПРООН имеет представительство в стране и потенциал для выполнения подобных функций. В том случае, если возникнут какие-либо дополнительные обязательства после реализации проекта, ПРООН обсудит и согласует их с ИБР в последний год реализации проекта и при необходимости подготовит план мониторинга и бюджет на период после реализации проекта для утверждения Советом директоров.

План оценки

Название оценки	Партнеры (при совместной оценке)	Соответствующий практический результат Стратегического плана	Конечный результат по Рамочным программам ООН по сотрудничеству в области устойчивого развития/Документу по страновым программам	Планируемая дата завершения	Основные заинтересованные стороны по оценке	Стоимость и источник финансирования
Итоговая независимая оценка на английском, узбекском и русском языках	ИБР		Практический результат 3.1 Рамочной программы ООН по сотрудничеству: женщины, молодежь и жители отдаленных сельских районов получают более высокую квалификацию, устойчивые рабочие места и имеют более надежные средства к существованию и практический результат 3.2. Государственные учреждения и частные организации имеют улучшенный потенциал в области разработки и реализации инновационной политики для инклюзивного, устойчивого экономического роста и снижения регионального неравенства.	31 декабрь 2028	Министерство экономики и финансов и ИБР	35 000

Требования МиО	Основная ответственность	Ориентировочные расходы, включаемые в бюджет проекта (долл. США)	Временные рамки
Базовая оценка и пересмотр плана работы	Менеджер проекта Страновой офис ПРООН ПВ – утверждающий орган	Нет	В течение 3 (трех) месяцев после даты вступления в силу
Управление рисками (включая журналы рисков Quantum)	Менеджер проекта Страновой офис ПРООН ПВ – утверждающий орган	Нет	Текущий
Мониторинг показателей в системе результатов проекта (включая привлечение внешних экспертов, исследование проектов, анализ данных и т.д.)	Менеджер проекта Аналитик проекта по МиО Эксперт по МиО, неполный рабочий график	В год 5000 USD Итого за 4 лет: 20 000 USD	Ежегодно
Ежеквартальный отчет по проекту	Менеджер проекта Страновой офис ПРООН	Нет	Ежегодно в системе Quantum в рамках годовой отчетности
Извлеченные уроки, тематические исследования и генерация знаний	Менеджер проекта	Нет	Текущий
Заседания совета проекта	Совет проекта Страновой офис ПРООН, ПМ	В год: 3,000 USD Итого за 5 лет = 15 000 USD	Не реже одного раза в год
Перевод отчетов об оценке на английский язык	Страновой офис ПРООН	6 000	

Требования МиО	Основная ответственность	Ориентировочные расходы, включаемые в бюджет проекта (долл. США)	Временные рамки
Надзор за процессом техническая оценка и реакция руководства техническая оценка	ПРООН	Нет	
ОБЩАЯ ОРИЕНТИРОВОЧНАЯ СТОИМОСТЬ Без учета рабочего времени сотрудников проектной группы, а также сотрудников ПРООН и командировочных расходов		41,000 у.е	

VII. МНОГОЛЕТНИЙ ПЛАН РАБОТЫ⁵³⁵⁴

Все ожидаемые программные и операционные расходы, направленные на поддержку проекта, включая механизмы обеспечения эффективности разработки и поддержки реализации, должны определяться, оцениваться и в полном объеме включаться в бюджет проекта по соответствующим практическим результатам. Они включают мероприятия, направленные на непосредственную поддержку проекта, в таких областях как коммуникации, человеческие ресурсы, закупки, финансирование, аудит, консультирование по вопросам политики, обеспечение качества, подготовка отчетности, руководство и т.д. Информация обо всех услугах, непосредственно связанных с проектом, должна быть прозрачно раскрыта в проектном документе.

Ожидаемые результаты	Запланированная деятельность	ЗАПЛАНИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ ПО ГОДАМ					Ответственная сторона	ЗАПЛАНИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ			
		Г1/2 (полугодие)	Г2	Г3	Г4	Г5		Источник финан.	Счет	Описание бюджета	Всего сумма
		2024	2025	2026	2027	2028					
Результат 1. Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Практические результаты: укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на	Деятельность 1.1: Определение 157 кишлаков в 3 областях путем проведения углубленной оценки уязвимости и определения приоритетов на основе широкого участия с целью сосредоточения внимания на кишлаках с высоким уровнем бедности и неразвитой инфраструктурой.	0.00	30,000.00	0.00	26,000.00	0.00	001981	30053	71200	Международные консультанты	56,000.00

⁵³ Определение и классификация расходов на реализацию программы и затраты на обеспечение эффективности разработки, подлежащих отнесению на счет проекта, приведены в решении DP/2010/32 Исполнительного совета

⁵⁴ Изменения в бюджете проекта, влияющие на объем работ по проекту (практические результаты), дату завершения или общую сметную стоимость проекта, требуют составления официального документа о пересмотре бюджета, который должен быть подписан советом проекта. В любых других случаях документ о пересмотре может быть подписан только менеджером программы ПРООН при условии, что другие стороны, подписавшие данный документ, не будут возражать. Данная процедура может применяться, к примеру, в тех случаях, когда пересмотр необходим только для того, чтобы перераспределить мероприятия по годам.

широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг. .	Деятельность 1.2. Создание платформы для разработки и реализации ПРС, обеспечивающей доступ для местного населения. Нарращивание потенциала лидеров сообществ, ОГО, женщин, молодежи, лиц с ограниченными возможностями с целью вовлечения их в разработку, реализацию и надзор за ПРС на уровне сообществ.	70,000.00	70,000.00	35,000.00	25,000.00	15,000.00				71300	Местные консультанты	215,000.00			
		120,349.44	247,919.85	255,357.44	263,018.17	185,244.07				71400	НПСА Персонал проекта	1,071,888.97			
		50,000.00	12,000.00	38,000.00	10,000.00	8,000.00				71600	Поездки	118,000.00			
	Деятельность 1.3. Оценка потребностей целевых сообществ на основе широкого участия, основанная на опыте ИБР, ПРООН и ВБ.	120,000.00	65,000.00	45,000.00	14,862.00	12,000.00				72100	Контракт - комп.	256,862.00			
		65,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00				72200	Транспорт	65,000.00			
	Деятельность 1.4. Разработка экономически обоснованных вариантов инвестиций в инфраструктуру сообществ. Определение предпочтительных вариантов путем вовлечения сообществ с применением инновационных ИКТ-решений.	6,000.00	8,000.00	8,000.00	5,000.00	4,000.00				74200	Публикации	31,000.00			
		6,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00				74220	Расходы переводчиков	10,000.00			
	Деятельность 1.5. Поддержка ГРП ИБР в реализации инфраструктурных компонентов ПРС.	2,500.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00				74500	Прочие расходы	10,500.00			
		4,500.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00				64397	Расходы на персонал (DPC)	52,500.00			
		35,547.96	35,833.59	31,708.60	28,710.41	19,139.53				75100	ЖМС (8%)	150,940.09			
	Гендер маркер: 2		Промежуточный итог для Результата 1									2,037,691.06			
	Результат 2: Нарращивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения.	Деятельность 2.1. Диагностика регионального рынка/оценка возможностей местного бизнеса.	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00				0.00	001981	30053	71200	Международные консультанты	60,000.00
6,000.00			15,000.00	15,000.00	10,000.00	5,000.00	71300	Местные консультанты	51,000.00						

Практические результаты: наращивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.	Деятельность 2.2. Разработка и проведение целевых тренингов по развитию бизнеса в сельской местности с уделением особого внимания малообеспеченным слоям населения, женщинам, возглавляющим домохозяйства, молодежи и лицам с ограниченными возможностями. Темы тренингов будут определяться на основе диагностики регионального рынка. Бенефициары из числа уязвимых групп населения будут определены общинами. Тренинги могут проводиться в партнерстве с ОГО.	47,981.10	98,841.07	128,722.01	132,583.67	136,561.18			71400	НПСА Персонал проекта	544,689.03
		8,000.00	50,000.00	12,000.00	20,000.00	8,000.00			71600	Поездки	98,000.00
	Деятельность 2.3 Обучение отобранных мелких фермеров применению учитывающих климатические особенности решений с целью повышения продуктивности сельского хозяйства, включения в цепочку добавленной стоимости (например, сбор воды, капельное орошение, маркетинг) и диверсификации культур (например, выращивание фруктовых и ореховых деревьев).	40,000.00	100,000.00	80,000.00	40,000.00	10,000.00			72100	Контракт - комп	270,000.00
		65,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00			72200	Транспорт	65,000.00
		0.00	135,000.00	135,000.00	75,000.00	30,000.00			72100	Оборудование и пилотирование	375,000.00
		1,000.00	8,000.00	8,000.00	7,000.00	3,000.00			74200	Публикации	27,000.00
	Деятельность 2.4. Практическая последующая техническая поддержка фермеров, предприятий	2,000.00	2,000.00	2,000.00	1,500.00	1,500.00			74220	Расходы переводчиков	9,000.00
		2,500.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00			74500	Прочие	10,500.00

	и частных лиц в вопросах производственных ресурсов и технологий, продаж и маркетинга.										
	Деятельность 2.5. Выявление и продвижение учитывающих климатические особенности и энергоэффективные бизнес-решения, соответствующие местным условиям	4,500.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00			64397	Расходы на персонал (DPC)	52,500.00
		14,158.49	36,227.29	31,577.76	26,406.69	16,644.89			75100	ЖМС (8%)	125,015.12
		Промежуточный итог для Результата 2									1,687,704.15
Результат 3: Укреплен потенциал архитектурно-строительного сектора и сегмента услуг по цифровой трансформации, индексно-чувствительным показателям, инновационным ИТ-решениям, развитию цифровой достоверности и информации системы для раскрытия доступа к требуемой цели и потребности в определенной местности, включая зеленую реконструкцию/восстановление и повышение устойчивости в природе после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии).	Деятельность 3.1 Функциональный анализ местных органов власти и сообществ (выборочно)	40,000.00	0.00	25,000.00	0.00	0.00	001981	30053	71200	Международные консультанты	65,000.00
		10,000.00	12,000.00	15,000.00	8,000.00	6,000.00			71300	Местные консультанты	51,000.00
	Деятельность 3.2. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп планированию, реализации, мониторингу и оценке на основе широкого участия с упором на женщин, молодежь и уязвимые группы.	10,000.00	15,000.00	55,000.00	10,000.00	25,000.00			71600	Поездки	115,000.00
	Деятельность 3.3. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов и инициативных групп по вопросам адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.	50,000.00	100,000.00	45,000.00	40,000.00	40,000.00			72100	Контракт - комп	275,000.00
		65,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00			72200	Транспорт	65,000.00
	Деятельность 3.4. Внедрение ИКТ-решений на основе широкого участия в комплексное планирование развития сельской местности, подотчетность и устойчивое управление инфраструктурой.	0.00	135,000.00	135,000.00	75,000.00	30,000.00			72400	Оборудование и пилотирование	375,000.00
		3,000.00	7,000.00	8,000.00	5,000.00	5,000.00			74200	Публикации	28,000.00

	Деятельность 3.5. Обучение местных ОГО, женщин и уязвимых групп населения по вопросам эффективного вовлечения в процесс принятия решений на региональном и местном уровнях. Ряд тренингов может быть проведен самими ОГО.	2,000.00	1,500.00	1,500.00	1,000.00	1,000.00			74220	Расходы переводчиков	7,000.00
		2,500.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00			74500	Прочие расходы	10,500.00
	Деятельность 3.6. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов, инициативных групп программам технического обслуживания всей инфраструктуры и услуг, созданных в рамках ПРС, что будет способствовать развитию экологически и социально ответственных подходов, основанных на низких затратах и широком участии.	4,500.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00			64397	Расходы на персонал (DPC)	52,500.00
	Деятельность 3.3. Обучение районных хокимиятов и махаллинских комитетов и инициативных групп по вопросам адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.	14,960.00	22,760.00	23,880.00	12,240.00	9,680.00			75100	ЖМС (8%)	83,520.00
		Промежуточный итог для Результата 3									1,127,520.00
Output 4: Менеджмент проекта	Деятельность: Общее руководство и координация реализации проекта.	0.00	0.00	0.00	0.00	35,000.00	001981	30053	71200	Международные консультанты	35,000.00
		5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	6,000.00			71300	Местные консультанты	26,000.00
	Деятельность: Стратегическое техническое и методологическое руководство для	31,088.10	64,041.49	117,912.92	121,450.31	125,093.82			71400	НПСА Персонал проекта	459,586.64
		19,000.00	18,000.00	20,000.00	15,000.00	15,000.00			71600	Поездки	87,000.00
		30,000.00	35,000.00	35,000.00	36,000.00	36,000.00			72100	Контракт – комп.	172,000.00

региональных групп реализации. Деятельность: Окончательное одобрение проектов сообществ для присуждения грантов (ПРС). Деятельность: Мониторинг реализации мероприятий проекта Деятельность: Предоставление материалов кластеру по экологии и климату по коммуникации и отчетности в МЭФ и ИБР	65,000.00	8,000.00	2,500.00	0.00	0.00			72400	АКТ оборудование и мебель	75,500.00
	8,200.00	8,200.00	33,000.00	33,000.00	33,000.00			73101	Расходы на аренду офиса	115,400.00
	6,000.00	5,000.00	3,000.00	3,000.00	5,000.00			74200	Публикации	22,000.00
	2,496.66	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00			74220	Расходы переводчиков	6,496.66
	2,500.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,132.25			74500	Прочие	10,632.25
	4,500.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00			64397	Расходы на персонал (DPC)	52,500.00
	13,902.78	12,659.32	18,513.03	18,276.02	21,618.09			75100	ЖМС 8%)	84,969.24
	Промежуточный итог для Результата 4									1,147,084.79
Всего (без общей поддержки управления)	982,115.30	1,343,502.41	1,320,992.37	1,070,414.15	838,531.32					5,555,555.55
Общая поддержка управления (8%)	78,569.23	107,480.20	105,679.39	85,633.12	67,082.51					444,444.45
Общая сумма	1,060,684.53	1,450,982.61	1,426,671.76	1,156,047.27	905,613.83					6,000,000.00

VIII. МЕХАНИЗМЫ РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ

Реализация проекта будет осуществляться в соответствии с Методом национального исполнения ПРООН при поддержке Представительства (NIMCO), согласно Стандартному базовому соглашению о содействии, заключенному между ПРООН и Правительством Республики Узбекистан (10 июня 1993 года), а также в соответствии с политикой и процедурами, изложенными в Политиках и процедурах ПРООН в области программ и операций (POPP) (см. <https://info.undp.org/global/popp/ppm/Pages/Defining-a-Project.aspx>).

Исполнительный партнер: исполнительным партнером по данному проекту является Министерство экономики и финансов.

Исполнительный партнер представляет собой организацию, которой Администратор ПРООН доверил реализацию содействия со стороны ПРООН, указанного в данном подписанном проектом документе, наряду с принятием на себя полной ответственности и подотчетности за эффективное использование ресурсов ПРООН и достижение практических результатов, как указано в данном документе.

Исполнительный партнер отвечает за реализацию данного проекта. К конкретным задачам относятся:

- Планирование, координация, управление, мониторинг, оценка и отчетность по проекту. Сюда входит предоставление всей информации и данных, необходимых для подготовки своевременного, комплексного и основанного на фактических данных отчета по проекту, включая результаты и финансовые данные, если это необходимо. Исполнительный партнер будет стремиться к тому, чтобы МиО на уровне проекта проводились национальными учреждениями и были согласованы с национальными системами, чтобы используемые и генерируемые в рамках проекта данные поддерживали национальные системы;
- Управление рисками, как указано в настоящем Проектном документе;
- Закупка товаров и услуг, в том числе человеческих ресурсов;
- Управление финансами, в том числе надзор за финансовыми расходами в соответствии с бюджетом проекта; Утверждение и подписание многолетнего плана работы;
- Утверждение и подписание консолидированного отчета о реализации проекта в конце года, и;
- Подписание финансового отчета или отчета об одобрении выделения средств и удостоверении расходов.

Национальная организация-исполнитель - также именуемая в терминологии ПРООН национальным "исполнительным партнером"

- обязана реализовывать проект в соответствии с правилами и положениями ПРООН, политиками и процедурами, в том числе руководящими принципами NIM. К ним относятся соответствующие требования по фидуциарным вопросам, закупкам, экологическим и социальным защитным мерам, а также другие стандарты деятельности. С юридической точки зрения, это обеспечивается путем подписания национальным правительством стандартного базового соглашения ПРООН о содействии (СБСС), а также проектного документа ПРООН, который будет подписан исполнительным партнером в целях регулирования использования средств.

По согласованию с Правительством РУз ПРООН будет оказывать поддержку в реализации проекта (поддержка NIM) в соответствии

с Письмом-соглашением об оказании услуг по поддержке, подписанным между Министерством экономики и финансов от имени Правительства РУз и ПРООН. К таким услугам по поддержке реализации проекта относятся поддержка закупок и выплаты поставщикам. Отбор и привлечение поставщиков, а также оплата услуг каждого из них будут осуществляться ПРООН в соответствии с годовыми планами работы, планами закупок и бюджетами, составленными и утвержденными исполнительным партнером. Кроме того, ПРООН будет обеспечивать надзор силами Представительства в Узбекистане, а также BPS/UNDP в Стамбуле и штаб-квартире.

Заинтересованные стороны проекта и целевые группы. Наряду с ответственными сторонами к заинтересованным сторонам проекта относятся:

- Представитель Министерства экономики и финансов
- Представитель Исламского банка развития (ИБР)
- Представитель Министерства сельского хозяйства
- Представитель Министерства водного хозяйства
- Представитель Министерства транспорта
- Представитель Министерства занятости и сокращения бедности
- Представитель Министерства цифровых технологий
- Представители органов государственной власти Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областей (хокимиятов)
- Махаллинские комитеты из 157 целевых сообществ
- Национальные ОГО

Программа Развития ООН

- Образовательные и научные учреждения
- Средства массовой информации
- Организации частного сектора.

За реализацию данного проекта ПРООН несет ответственность перед Министерством экономики и финансов и ИБР. Это подразумевает осуществление надзора за реализацией проекта с целью обеспечения его реализации в соответствии с согласованными стандартами и положениями. ПРООН отвечает за предоставление Министерству экономики и финансов услуг по управлению циклом проекта, включающих утверждение и запуск проекта, контроль и надзор за реализацией проекта, а также завершение и оценку проекта. ПРООН несет ответственность за обеспечение реализации и качества проекта со стороны Координационного Совета/Руководящего комитета проекта.

Координационный Совет проекта: в состав Совета проекта под председательством представителей Министерства экономики и финансов и ИБР войдут представители ПРООН, Министерства экономики и финансов, областных хокимиятов и других потенциальных заинтересованных сторон. Совет проекта несет ответственность за принятие необходимых корректирующих мер в целях обеспечения достижения проектом желаемых результатов. В целях обеспечения конечной подотчетности ПРООН Совет проекта должен принимать решения в соответствии со стандартами, обеспечивающими управление для достижения результатов в области развития, наилучшее соотношение "цена-качество", справедливость, честность, прозрачность и эффективную международную конкуренцию. В том случае, если Совет не может достичь консенсуса, Постоянный представитель ПРООН в Узбекистане (или назначенное им лицо) будет выступать в качестве посредника для поиска консенсуса и, если он не будет найден, будет принимать окончательное решение, чтобы не допустить неоправданной задержки реализации проекта. Совет проекта будет собираться не реже одного раза в год, при этом по просьбе членов Совета могут быть организованы дополнительные заседания.

К конкретным обязанностям Координационного Совета проекта относятся:

- Обеспечение общего руководства и управления проектом с соблюдением конкретных установленных ограничений;
- Решение вопросов, поднимаемых менеджером проекта при его реализации;
- Предоставление руководящих указаний в отношении новых рисков проекта и согласование возможных мер по смягчению последствий и управлению в целях устранения конкретных рисков;
- Согласование, при необходимости, полномочий менеджера проекта и предоставление указаний и рекомендаций в исключительных ситуациях, возникающих из-за ограниченности полномочий менеджера проекта;
- Обеспечение координации действий между различными проектами и программами, финансируемыми донорами и правительством; Обеспечение координации действий различных государственных ведомств и их участия в мероприятиях проекта; Отслеживание и мониторинг софинансирования данного проекта;
- Обзор хода реализации проекта, проведение оценки эффективности и оценки годового плана работы на следующий год;
- Проведение оценки ежегодного отчета о ходе реализации проекта, в том числе отчета о рейтинге оценки качества; Обеспечение вовлеченности человеческих ресурсов в поддержку реализации проекта, разрешение любых вопросов в рамках проекта;
- Обзор консолидированных отчетов о реализации до их утверждения исполнительным партнером;
- Предоставление указаний и рекомендаций для обеспечения удовлетворительного достижения согласованных результатов в соответствии с планами;
- Рассмотрение жалоб на уровне проекта;
- Утверждение отчетов о начальной и итоговой оценке проекта и соответствующих ответов руководства,
- Рассмотрение итогового пакета отчетов по проекту во время обзорной встречи по итогам проекта с целью обсуждения извлеченных уроков и возможностей для масштабирования проекта

В состав Координационного Совета проекта войдут:

Исполнительный руководитель проекта представляет собой лицо, которое несет ответственность за проект и председательствует в Совете проекта. Как правило, исполнительный руководитель проекта является национальным партнером по проектам, реализуемым на национальном уровне. Исполнительным руководителем данного проекта является заместитель министра Министерства экономики и финансов.

Представитель(и) бенефициаров — это лица или группы лиц, которые представляют интересы тех, кто в итоге получит выгоду от проекта. Их основная функция в рамках совета заключается в обеспечении реализации результатов проекта с точки зрения бенефициаров проекта. Представителями бенефициаров являются:

- Представитель Министерства экономики и финансов
- Представитель Исламского банка развития (ИБР)
- Представитель Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства
- Представитель Министерства сельского хозяйства

Программа Развития ООН

- Представитель Министерства водного хозяйства
- Представитель Министерства транспорта
- Представитель Министерства занятости и сокращения бедности
- Представитель Министерства цифровых технологий
- Представители хокимиятов Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областей

Партнер по развитию: лица или группы лиц, представляющие интересы заинтересованных сторон, предоставляющих финансирование и/или технические экспертные знания для проекта.

Партнером по развитию является г-н Анас Файяд Карман, и.о. Постоянного Представителя ПРООН в Узбекистане

Обеспечение качества проекта: ПРООН выполняет роль по обеспечению качества и оказывает поддержку Координационному Совету проекта и команде проекта путем выполнения объективных и независимых функций по надзору и мониторингу проекта. Данная роль обеспечивает управление и завершение соответствующих этапов управления проектом. Совет проекта не может делегировать Менеджеру проекта какие-либо из своих обязанностей по обеспечению качества. ПРООН предоставляет трехуровневые услуги по надзору при участии Представительств ПРООН и ПРООН на региональном уровне и уровне штаб-квартиры. Обеспечение реализации и качества проекта осуществляется независимо от функции по руководству проектом.

Общая роль ПРООН как Аккредитованной Организации заключается в осуществлении надзора и обеспечении качества через штаб-квартиру, региональные подразделения и представительства. Эта роль подразумевает (i) осуществление ежедневного надзора, (ii) осуществление надзора за завершением проекта, (iii) осуществление надзора за отчетностью по проекту и управлением знаниями.

Национальный координатор проекта

Национальный координатор проекта (НКП) будет заниматься реализацией проекта на ежедневной основе от имени Министерства экономики и финансов в рамках установленных Координационным Советом проекта параметров. Первостепенная задача НКП заключается в обеспечении достижения результатов, указанных в проектом документе, соответствия проекта требуемым стандартам качества, своевременности и критериям стоимости. Кроме того, НКП будет выполнять функции связующего звена между ПРООН и исполняющим/исполнительным агентством, а также другими ключевыми министерствами, участвующими в реализации различных компонентов и мероприятий в качестве ответственных сторон/стратегических партнеров. НКП будет подотчетен Совету проекта и утратит свои полномочия после завершения подготовки и представления в ПРООН итогового отчета об итоговой оценке проекта, а также другой документации, требуемой ИБР и ПРООН. НКП отвечает за принятие решений по Проекту. От имени Исполнительного партнера НКП отвечает за утверждение и подписание годовых планов работы на последующие годы, ежегодных отчетов о реализации проекта, а также за утверждение и подписание консолидированных отчетов о реализации проекта (CDR) в конце года и итогового CDR по завершении проекта.

Средства, выделенные ИБР, не будут использоваться для выплаты заработной платы представителям правительства, местных органов власти и ОГО, выполняющим свои функции в Совете проекта, а также для выплаты заработной платы НКП, назначенному Министерством экономики и финансов.

Менеджер Проекта

Менеджер проекта (РП) будет осуществлять ежедневное управление проектом от имени Министерства экономики и финансов в рамках ограничений, установленных Координационным Советом проекта. Его/ее будет нанимать Представительство ПРООН в Узбекистане в соответствии с процедурами найма, установленными национальным статусом проекта. Деятельность Менеджера проекта завершится после завершения подготовки и представления в ПРООН окончательного итогового отчета об итоговой оценке проекта и другой документации, требуемой ИБР и ПРООН. Менеджера проекта отвечает за повседневное руководство и принятие решений по проекту. Первоочередная задача Менеджера проекта заключается в обеспечении достижения проектом результатов, указанных в проектом документе, в соответствии с требуемым стандартом качества и в пределах указанных сроков и критериев стоимости. Подготовка годового плана работы будет осуществляться РП, а его рассмотрение и утверждение - Программой ПРООН (Кластер региона ЕЦА) в рамках обеспечения качества, а также Координационным Советом проекта за подписью НКП. Кроме того, в обязанности Менеджера проекта будет входить управление и мониторинг первоначально выявленных рисков проекта, а также представление новых рисков Координационному Совету проекта для рассмотрения и принятия решения о возможных мерах в случае необходимости и обновление статуса этих рисков путем ведения журнала рисков проекта в соответствии с Руководством NIM. Менеджеру проекта будет оказывать поддержку местная команда по поддержке проекта, которая будет нанята через ПРООН.

IX. ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ

Данный проектный документ является инструментом, который определяется таковым в Статье 1 Стандартного базового соглашения о содействии (СБСС), подписанного между Правительством Узбекистана и ПРООН 10 июня 1993 года. Все ссылки в СБСС на «Исполнительное агентство» должны подразумевать ссылку на термин «Исполнительный партнер».

Данный проект будет реализовываться Министерством экономики Республики Узбекистан] ("Исполнительный партнер") при поддержке ПРООН на основании Письма-соглашения о предоставлении ПРООН услуг по поддержке, подписанного между ПРООН и Министерством экономики и финансов. Эта поддержка будет оказываться в соответствии с финансовыми положениями, правилами, практикой и процедурами ПРООН.

X. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

1. В соответствии со Статьей III СБСС *[или Дополнительными положениями к Проектному документу]*, ответственность за безопасность и защиту Исполнительного партнера, его сотрудников и имущества, а также имущества ПРООН, находящегося в пользовании Исполнительного партнера, несет сам Исполнительный партнер. С этой целью Исполнительный партнер обязан:

- а) составить надлежащий план обеспечения безопасности и соблюдать его, принимая во внимание ситуацию с безопасностью в стране, где реализуется проект;
- б) принять на себя все риски и обязательства, связанные с обеспечением безопасности Исполнительного партнера и полной реализацией плана обеспечения безопасности.

2. ПРООН оставляет за собой право проверять наличие такого плана и при необходимости предлагать изменения к нему. Неспособность соблюдать и реализовывать надлежащий план обеспечения безопасности в соответствии с требованиями настоящего документа будет рассматриваться как нарушение Исполнительным партнером своих обязательств по настоящему Проектному документу.

3. Исполнительный партнер соглашается предпринимать все разумные усилия для того, чтобы никакая часть средств ПРООН, полученных в соответствии с Проектным документом, не использовалась в целях оказания поддержки физическим или юридическим лицам, связанным с терроризмом, а также чтобы получатели любых сумм, предоставляемых ПРООН в соответствии с настоящим документом, не входили в Сводный санкционный перечень Совета Безопасности ООН, и чтобы никакие средства ПРООН, полученные в соответствии с Проектным документом, не использовались в деятельности по легализации доходов, полученных преступным путем. Со сводным санкционным перечнем Совета Безопасности ООН можно ознакомиться на сайте <https://www.un.org/securitycouncil/content/un-sc-consolidated-list>.

4. Исполнительный партнер признает и соглашается с тем, что ПРООН не потерпит домогательств, эксплуатации и насилия сексуального характера в отношении кого бы то ни было со стороны Исполнительного партнера, а также со стороны каждой из ответственных сторон, их соответствующих субреципиентов и других организаций, участвующих в реализации Проекта в качестве подрядчиков или субподрядчиков, в том числе со стороны их персонала и любых лиц, оказывающих им услуги в рамках Проектного документа.

(а) При проведении мероприятий в рамках настоящего Проектного документа Исполнительный партнер и каждая из его суб-сторон, упомянутых выше, обязуются соблюдать стандарты поведения, изложенные в Бюллетене Генерального секретаря ST/SGB/2003/13 "Специальные меры по защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств" ("СЭН") от 9 октября 2003 года.

(б) Кроме того, без ограничения применения других положений, правил, политики и процедур, влияющих на проведение мероприятий в рамках настоящего Проектного документа, при осуществлении деятельности Исполнительный партнер и каждая из его суб-сторон, упомянутых выше, обязуются не участвовать в любой форме сексуального домогательства ("СД"). Сексуальным домогательством считается любое нежелательное поведение сексуального характера, которое, согласно обоснованным ожиданиям или представлениям, может оскорбить или унижить человека, при этом такое поведение препятствует работе, является условием трудоустройства или приводит к созданию запугивающей, враждебной или агрессивной рабочей среды. Сексуальные домогательства могут возникнуть на рабочем месте или в процессе работы. Несмотря на то, что, как правило, речь идет о модели поведения, сексуальные домогательства могут принимать форму единичного инцидента. При оценке разумности ожиданий или представлений учитывается точка зрения лица, ставшего жертвой такого поведения.

5. а) При осуществлении деятельности в рамках настоящего Проектного документа Исполнительный партнер обязан обеспечить (применительно к своей собственной деятельности) и потребовать от своих суб-сторон, упомянутых в пункте

Программа Развития ООН

4 (применительно к их деятельности), обеспечить наличие минимальных стандартов и процедур или плана по разработке и/или совершенствованию таких стандартов и процедур, позволяющих принимать эффективные предупредительные меры и проводить расследования. Они должны включать в себя следующее: политику в отношении сексуальных домогательств, сексуальной эксплуатации и надругательств; политику в отношении информирования о нарушениях/защиты от преследования; а также механизмы рассмотрения жалоб, осуществления дисциплинарных взысканий и проведения расследований. В соответствии с этим Исполнительный партнер будет принимать и требовать, чтобы такие суб-стороны принимали все надлежащие меры для того, чтобы:

- i. Предотвращать СД и СЭН со стороны своих сотрудников, агентов или любых других лиц, привлеченных для оказания каких-либо услуг в рамках настоящего Проектного документа;
- ii. Предоставить сотрудникам и сопутствующему персоналу обучение по предотвращению СД и СЭН и принятию ответных мер; в тех случаях, когда Исполнительный партнер и его суб-стороны, упомянутые в пункте 4, не организовали собственное обучение по предотвращению СД и СЭН, Исполнительный партнер и его суб-стороны могут использовать учебные материалы, предоставляемые ПРООН;
- iii. Сообщать и отслеживать заявления о СД и СЭН, о которых Исполнительный партнер и его суб-стороны, упомянутые в пункте 4, были проинформированы или иным образом осведомлены, а также докладывать о текущем статусе этих заявлений;
- iv. Предоставлять жертвам/лицам, пострадавшим от СД и СЭН, безопасную и конфиденциальную помощь;
- v. Оперативно и конфиденциально регистрировать и расследовать любые заявления о СД и СЭН, достаточно убедительные для того, чтобы потребовалось проведение расследования. Исполнительный партнер обязан уведомлять ПРООН обо всех таких полученных заявлениях и расследованиях, проводимых им самим или любой из его суб-сторон, упомянутых в пункте 4, в отношении их деятельности в рамках Проектного документа, а также информировать ПРООН о ходе расследования, проводимого им самим или любой из его суб-сторон, в том объеме, в котором такое уведомление (i) не ставит под угрозу проведение расследования, включая, помимо прочего, безопасность или защиту людей, и/или (ii) не нарушает никаких законов, применимых к конкретному случаю. После завершения расследования Исполнительный партнер обязан уведомить ПРООН о любых мерах, принятых им или любой другой организацией по результатам расследования.

б) Исполнительный партнер обязан доказать любым удовлетворительным для ПРООН способом, что он выполнил вышеуказанные требования, если ПРООН или любая сторона, действующая от ее имени, потребует предоставить такое подтверждение. Если ПРООН придет к заключению, что Исполнительный партнер и каждая из его суб-сторон, упомянутых в пункте 4, не выполняют вышеуказанные требования, такое невыполнение будет считаться основанием для приостановления или прекращения реализации Проекта.

6. Социальная и экологическая устойчивость будет повышена за счет применения Социальных и экологических стандартов ПРООН (<http://www.undp.org/ses>) и соответствующего механизма подотчетности (<http://www.undp.org/security-srm>).

7. Исполнительный партнер обязан: (а) проводить мероприятия, связанные с проектом и программой, в соответствии с социальными и экологическими стандартами ПРООН, (б) реализовывать любой план управления или смягчения последствий, подготовленный для проекта или программы с целью соблюдения таких стандартов, и (с) конструктивно и своевременно решать любые вопросы и жалобы, возникающие в рамках Механизма подотчетности. ПРООН предпримет необходимые меры, чтобы сообщества и другие заинтересованные стороны проекта были осведомлены о Механизме подотчетности и имели к нему доступ.

8. Все стороны, подписывающие Проектный документ, должны добросовестно сотрудничать при проведении любых мероприятий по оценке обязательств, связанных с программой или проектом, или соблюдения социальных и экологических стандартов ПРООН. Это включает в себя обеспечение доступа к участкам проекта, соответствующему персоналу, информации и документации.

9. Исполнительный партнер предпримет соответствующие меры для предотвращения злоупотребления средствами, мошенничества или коррупции со стороны своих должностных лиц, консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов при реализации проекта или использовании средств ПРООН.

10. К Исполнительному партнеру применяются требования следующих документов, действующих на момент подписания Проектного документа: (а) Политика ПРООН в отношении мошенничества и других проявлений коррупции и (б) Руководящие принципы проведения расследований, установленные Управлением по аудиту и расследованиям ПРООН. Исполнительный партнер соглашается с требованиями вышеуказанных документов, которые являются неотъемлемой частью настоящего Проектного документа и доступны в Интернете на сайте www.undp.org.

11. В случае, если требуется проведение расследования, ПРООН обязана провести расследование, касающееся любого аспекта проектов и программ ПРООН, в соответствии с положениями, правилами, политикой и процедурами ПРООН. Партнер-исполнитель должен обеспечить свое полное сотрудничество, включая предоставление персонала,

соответствующей документации и предоставление доступа в помещения Партнера-исполнителя (и его консультантов, ответственных сторон, субподрядчиков и субреципиентов) для таких целей в разумные сроки и на разумных условиях, которые могут потребоваться для целей расследования. В случае возникновения ограничений в выполнении этого обязательства, ПРООН проводит консультации с Партнером-исполнителем для поиска решения

12. Стороны, подписавшие настоящий Проектный документ, будут незамедлительно информировать друг друга в случае любого случая нецелевого использования средств, достоверных обвинений в мошенничестве, коррупции или других финансовых нарушениях с соблюдением надлежащей конфиденциальности. Если Партнеру-исполнителю становится известно о том, что проект или деятельность ПРООН, полностью или частично, находится в центре расследования в связи с предполагаемым мошенничеством/коррупцией, Партнер-исполнитель информирует об этом Постоянного представителя/Руководителя Офиса ПРООН, который незамедлительно информирует об этом Офис аудита и расследований ПРООН. Партнер-исполнитель должен регулярно информировать главу ПРООН в стране и ОАИ о статусе такого расследования и действиях, связанных с ним.
13. Если ПРООН обратится к соответствующим национальным уполномоченным органам с надлежащими правовыми исками о любых предполагаемых нарушениях, связанных с проектом, Правительство должно обеспечить, чтобы соответствующие национальные уполномоченные органы активно расследовали такие нарушения и возбудили соответствующие судебные дела против всех лиц, участвовавших, согласно результатам расследования, в неправомерных действиях, а также возвратили и компенсировали любые средства, полученные от ПРООН.
14. Исполнительный партнер гарантирует, что все его обязательства, изложенные в настоящем разделе "Управление рисками", были переданы каждой ответственной стороне, субподрядчику и суб-бенифициару и что все положения настоящего раздела "Стандартные положения по управлению рисками" были включены с соответствующими изменениями, т. е. с учетом необходимых изменений, во все субподрядные договоры или соглашения, заключенные в рамках настоящего Проектного документа.

ПИСЬМО-СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРООН И МИНИСТЕРСТВОМ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ УСЛУГ ПО ПОДДЕРЖКЕ ДЛЯ

проекта ПРООН: "Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане" (Проект № _____)

Уважаемый г-н Садуллаев!

1. Настоящим ссылаемся на консультации между должностными лицами Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан (далее - МЭФ) и должностными лицами Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) по вопросу предоставления услуг по поддержке со стороны Представительства ПРООН для реализации программ и проектов, управляемых на национальном уровне. ПРООН и МЭФ настоящим соглашаются с тем, что Представительство ПРООН может предоставлять услуги по поддержке для проекта, управляемого на национальном уровне, по запросу МЭФ, как описано в проектом документе между ПРООН и МЭФ по совместному проекту "Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане" (Проект № _____) (далее - "Проект"), который будет реализован МЭФ Республики Узбекистан.

2. Представительство ПРООН может предоставлять услуги по поддержке для содействия в выполнении требований к составлению отчетности и осуществлению прямых платежей. При предоставлении таких услуг по поддержке, Представительство ПРООН обязуется обеспечить укрепление потенциала МЭФ для самостоятельного выполнения такой деятельности. Расходы Представительства ПРООН, связанные с предоставлением таких услуг по поддержке, будут возмещаться из административного бюджета Проекта.

3. Представительство ПРООН может предоставлять, по запросу МЭФ, следующие услуги по поддержке для реализации мероприятий Проекта:

- (a) Мероприятия по обеспечению качества, управление программами и консультационные услуги по вопросам политики;
- (b) Услуги по поддержке реализации в области набора персонала, проведения тренингов и семинаров, закупки товаров и услуг, обработки платежей, коммуникационных и административных услуг, включая поездки;

4. Закупка товаров и услуг и набор сотрудников Проекта Представительством ПРООН будет выполняться в соответствии с положениями, правилами, политикой и процедурами ПРООН. Услуги по поддержке, перечисленные в пункте 3 выше, будут подробно описаны в приложении к проектному документу, в форме, приведенной в Приложении к настоящему письму-соглашению. В случае изменения Представительством ПРООН требований к услугам по поддержке в течение срока реализации Проекта, указанное приложение к проектному документу будет пересмотрено по обоюдному согласию постоянного представителя ПРООН и МЭФ.

5. К предоставлению таких услуг по поддержке должны применяться соответствующие положения Стандартного базового соглашения о содействии (СБСС) между правительством Республики Узбекистан и ПРООН, подписанного Сторонами 10 июня 1993 года, включая положения об ответственности, привилегиях и иммунитетах. Правительство страны сохраняет за собой общую ответственность за Проект, управляемый на национальном уровне, через МЭФ. Ответственность Представительства ПРООН за предоставление услуг по поддержке, перечисленных в настоящем письме-соглашении, должна ограничиваться предоставлением тех услуг по поддержке, которые подробно описаны в приложении к проектному документу.

6. Любые претензии или споры, возникающие в рамках или в связи с предоставлением услуг по поддержке Представительством ПРООН в соответствии с настоящим письмом-соглашением, должны рассматриваться согласно соответствующим положениям СБСС.
7. Способ и метод возмещения расходов, связанных с предоставлением Представительством ПРООН услуг по поддержке, перечисленных в пункте 3 выше, должны быть указаны в приложении к проектному документу
8. Представительство ПРООН должно предоставлять отчеты о ходе предоставления услуг по поддержке, а также отчитываться об издержках, возмещаемых при предоставлении таких услуг, если это потребуется.
9. Любые изменения в настоящие договоренности должны производиться по взаимному письменному соглашению сторон настоящего письма-соглашения.
10. Если Вы согласны с изложенными выше положениями, пожалуйста, подпишите и верните в данное Представительство ПРООН два подписанных экземпляра настоящего письма. После подписания настоящее письмо-соглашение будет являться соглашением, заключенным между "наименование партнера" Республики Узбекистан и ПРООН, касательно условий предоставления услуг по поддержке со стороны Представительства ПРООН для реализации Проекта.

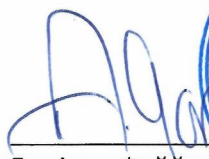
За и от имени Правительства Республики
Узбекистан в лице Министерства экономики и
финансов Республики Узбекистан:



Г-н Самандар Садуллаев
Заместитель министра



От имени ПРООН:



Г-н Анас Файяд Карман
и.о. Постоянного представителя
ПРООН в Узбекистане



ОПИСАНИЕ УСЛУГ ПО ПОДДЕРЖКЕ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВОМ ПРООН

1. Настоящим ссылаемся на консультации между МЭФ и ПРООН по вопросу предоставления услуг по поддержке со стороны Представительства ПРООН для реализации управляемого на национальном уровне **совместного проекта ПРООН "Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане"** (Проект № _____) (далее - "Проект").
2. В соответствии с положениями письма-соглашения, подписанного [____], и проектного документа, Представительство ПРООН предоставит услуги по поддержке для Проекта, как описано ниже.
3. Предоставляемые услуги по поддержке:

Услуги по поддержке	График предоставления услуг по поддержке	Расходы ПРООН на предоставление таких услуг по поддержке	Сумма и метод возмещения расходов ПРООН
1._Специализированная поддержка, включенная в программы и проекты в области развития	Регулярно	На основе индивидуальных табелей учета рабочего времени задействованных сотрудников Представительства ПРООН	В соответствии с предусмотренной в бюджете суммой, указанной в годовом плане работы, посредством прямых постоплат
2._Мероприятия по реализации и поддержке реализации в: · Время сотрудников подразделения коммуникаций, затрачиваемое на информирование о результатах и конечных результатах в области развития в контексте конкретных программ и проектов в области развития. · Время сотрудников подразделения кадров, затрачиваемое на набор, отбор, наем, заключение контрактов и/или администрирование контрактов сотрудников проекта. · Время сотрудников подразделения закупок, затрачиваемое на закупку товаров или услуг от имени проекта, охватывая задачи всего цикла закупок, транспортировку, хранение, распределение, получение товаров на месте, таможенное оформление, логистику и т.д. · Время сотрудников финансового подразделения, затрачиваемое на выполнение запросов на осуществление прямых платежей по проекту. · Время сотрудников программы и время любых других сотрудников Представительства ПРООН, затрачиваемое непосредственно на	По запросу	На основе индивидуальных табелей учета рабочего времени задействованных сотрудников Представительства ПРООН	В соответствии с предусмотренной в бюджете суммой, указанной в годовом плане работы, посредством прямых постоплат

реализацию программы и непосредственно способствующее достижению результатов в области развития.			
3._Стратегическое планирование страновых программ и обеспечение качества	Регулярно	То же, что и выше	То же, что и выше
4._Разработка программных линий и управление ими	Регулярно	То же, что и выше	То же, что и выше
5._Программные консультационные услуги по вопросам политики	Регулярно	То же, что и выше	То же, что и выше

4. Описание функций и обязанностей вовлеченных сторон регулируется в соответствии с проектным документом.
5. Отчет по обеспечению качества проекта
6. Шаблон социального и экологического скрининга

Информация о проекте

Информация о проекте	
1. Название проекта	Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане
2. Номер проекта (т.е. идентификатор проекта в системе Quantum)	
3. Место реализации (в глобальном масштабе/регион/страна)	Самаркандская, Кашкадарьинская и Сурхандарьинская области Узбекистана
4. Этап проекта (разработка или реализация)	Разработка
5. Дата	

Часть А. Интеграция принципов разработки программ с целью укрепления социальной и экологической устойчивости

ВОПРОС 1: Каким образом проект обеспечивает интеграцию принципов разработки программ с целью укрепления социальной и экологической устойчивости?

Кратко опишите в поле ниже, каким образом проект обеспечивает интеграцию подхода, основанного на соблюдении прав человека

Проект будет продвигать подходы, основанные на правах человека, и будет ориентирован на наиболее уязвимые группы населения, такие как женщины, молодежь, лица с ограниченными возможностями, бедные домохозяйства, с целью обеспечить им равный доступ к государственным услугам и возможностям наращивания потенциала в области сельского хозяйства и развития ММСП. В нем будут использоваться механизмы поддержки по принципу "сверху вниз" и механизмы расширения прав и возможностей по принципу "снизу вверх", а также механизм широкого участия, что обеспечит вовлечение жителей поддерживаемых махаллей в комплексное местное развитие и планирование посредством разработки планов развития сообществ (ПРС). ПРС будут готовиться с определением приоритетных инфраструктур для инвестиций посредством вовлечения сообществ, включая уязвимые группы населения, и консультаций с региональными и местными органами власти. Другие мероприятия проекта, такие как наращивание потенциала дехкан и владельцев ММСП, будут определяться посредством основанного на широком участии выявления местных потребностей и изучения решений, соответствующих местным условиям, которые принесут пользу, в частности, наиболее уязвимым группам населения.

Кратко опишите в поле ниже, каким образом проект может улучшить ситуацию в области гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин

В рамках проекта будет обеспечиваться гендерный баланс среди бенефициаров инициатив и проводиться мониторинг с учетом гендерных аспектов. Женщины и представители женских организаций будут принимать активное и значимое участие в каждом отдельном мероприятии для консультаций и планирования мероприятий, связанных с разработкой и реализацией ПРС, продвижением энергоэффективных и экологически чистых решений на местном уровне, а также с продвижением ИКТ/цифровых решений. Будет обеспечено равное участие женщин во всех мероприятиях по наращиванию потенциала, проводимых в рамках проекта. На протяжении всего цикла проекта будет обеспечиваться более активное участие женщин и уязвимых групп населения в целях расширения их прав и возможностей. Подход, учитывающий гендерные аспекты, обеспечит женщинам и уязвимым группам населения равный доступ к информации, а также участие в работе проекта, получение от нее выгод и принятие по ней решений. Такой подход будет содействовать не только поощрению гендерного равенства, социальной интеграции и повышению жизнестойкости сообществ, но также будет содействовать обеспечению устойчивости конечных результатов проекта и их восприятию.

Кратко опишите в поле ниже, каким образом проект обеспечивает интеграцию вопросов устойчивости и жизнестойкости

Поскольку проект продвигает экологически чистые зеленые технологии и цифровые решения, эти решения не окажут влияние на экосистемы и окружающую среду. Особое внимание в рамках проекта будет уделяться поддержке устойчивости результатов ПРС и других инновационных решений, разработанных в рамках компонентов 2 и 3. Это позволит создать пространство для конструктивного взаимодействия между сообществами, представителями и местными органами власти, а также между пользователями и поставщиками услуг. Основное внимание будет уделено обеспечению более активного вовлечения сообществ в деятельность по местному управлению путем расширения возможностей махаллинских комитетов как истинной формы местного самоуправления на уровне сообществ и оказания поддержки существующим формам групп сообществ (особенно групп и организаций, работающих с женщинами и/или в интересах женщин). Особое внимание будет уделяться усилению роли женщин в самоуправлении сообществ. Предполагается, что разработанные в рамках проекта инновации будут тиражироваться в других местах в зависимости от успешности мероприятий проекта. Тиражирование будет осуществляться посредством передачи знаний путем документирования процесса позитивных изменений и извлеченных уроков, а также активного сотрудничества с национальными директивными органами.

Кратко опишите в поле ниже, каким образом проект обеспечивает усиление подотчетности перед заинтересованными сторонами

Проект повысит прозрачность и расширит доступ к информации. В рамках всех компонентов проекта будут применяться подходы, основанные на широком участии, для обеспечения того, чтобы разработанные инновации и решения отвечали потребностям бенефициаров и местным реалиям, а также способствовали подотчетности на всех уровнях. Целевые сообщества будут наделены полномочиями по взаимодействию с местными органами власти и другими соответствующими ведомствами в контексте более широкого развития посредством процесса совместного планирования и реализации, который будет способствовать еще большему усилению подотчетности.

Часть В. Выявление социальных и экологических рисков и управление ими

ВОПРОС 2: Какие существуют потенциальные социальные и экологические риски? <i>Примечание: Заполните Приложение 1 к Процедуре социального и экологического скрининга, прежде чем отвечать на Вопрос 2.</i>	ВОПРОС 3: Каков уровень значимости потенциальных социальных и экологических рисков? <i>Примечание: Ответьте на Вопросы 4 и 5 ниже, прежде чем переходить к Вопросу 5</i>			ВОПРОС 6: Опишите меры по оценке и управлению в отношении каждого риска, оцененного как умеренный, существенный или высокий
Описание рисков (в разбивке по событиям, причинам, воздействиям)	Воздействие и вероятность (1-5)	Значимость (низкий, умеренный, существенный или высокий риск)	Комментарии (при необходимости)	Описание мер по оценке и управлению в отношении рисков, оцененных как умеренный, существенный или высокий
Риск 1: Решения по улучшению инфраструктуры и услуг, реализуемые в рамках ПРС, и меры по наращиванию потенциала, направленные на поддержку дехкан и владельцев ММСР, не оказывают должной поддержки наиболее уязвимым группам населения	Воздействие = 1 Вероятность = 1	Низкий	Все решения, разработанные, прошедшие процесс пилотирования и реализованные в рамках процесса ПРС или в качестве мер по наращиванию потенциала, будут разработаны с упором на поддержку наиболее уязвимых групп населения в трех поддерживаемых областях	
Риск 2: Возможны незначительные негативные экологические и социальные нарушения, в том числе увеличение загрязнения окружающей среды отходами, пылью, шумом, загрязнение воздуха и воды, а также нарушение местного дорожного движения.	Воздействие = 1 Вероятность = 1	Низкий	Совместно с техническими экспертами, привлеченными проектом ИБР КРСМ, будут разработаны меры предосторожности с целью минимизации незначительных, характерных для конкретного участка экологических рисков.	
	ВОПРОС 4: Какова общая категория риска проекта?			
	<i>Низкий риск</i> ☒			
	<i>Умеренный риск</i> ☐			
	<i>Существенный риск</i> ☐			
	<i>Высокий риск</i> ☐			
	ВОПРОС 5: Исходя из выявленных рисков и присвоенных им категорий, какие требования СЭС запускаются в действие? (отметьте все, что применимо)			
	Вопрос обязателен только для проектов с умеренным, существенным и высоким риском			

Требуется ли оценка? (отметьте, если "да")	☐			Статус? (завершено, запланировано)
<i>Если да, укажите общий тип и статус</i>		☐	Целевая оценка (оценки)	
		☐	ОЭСВ (Оценка экологического и социального воздействия)	
		☐	СЭСО (Стратегическая экологическая и социальная оценка)	
Требуются ли планы управления? (отметьте, если "да")	☐			
<i>Если да, укажите общий тип</i>		☐	Целевые планы управления (например, План действий по гендерным вопросам, План реагирования на чрезвычайные ситуации, План управления отходами и др.)	
		☐	ПУОСС (План управления окружающей и социальной средой, который может включать в себя ряд целевых планов)	
		☐	РМУЭСОМ (Рамочная модель управления экологическими и социальными охраняемыми мерами)	
Исходя из выявленных рисков, какие принципы/стандарты на уровне проекта запускаются в действие?		Комментарии (не обязательны)		
Всеобъемлющий принцип: Охватить всех и каждого				
Права человека	☐			
Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин	☐			
Подотчетность	☐			
1. Сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными ресурсами	☐			
2. Риски изменения климата и возникновения стихийных бедствий	☐			
3. Охрана здоровья и обеспечение безопасности населения	☐			
4. Культурное наследие	☐			
5. Перемещение и переселение	☐			
6. Коренное население	☐			
7. Условия труда	☐			
8. Предотвращение загрязнения и эффективное использование ресурсов	☐			

Итоговое подписание

Итоговый скрининг на этапе разработки не является завершенным до тех пор, пока не будут собраны следующие подписи

Подпись	Дата	Описание
Лицо, оценивающее контроль качества		Сотрудник ПРООН, ответственный за проект, как правило, сотрудник ПРООН по программам. Итоговая подпись является подтверждением того, что процедура социального и экологического скрининга была "проверена" на предмет проведения ее должным образом.
Лицо, утверждающее контроль качества		Старший руководитель ПРООН, как правило, заместитель главы представительства (DCD), глава представительства (CD), заместитель постоянного представителя (DRR) или постоянный представитель (RR) ПРООН. Лицо, утверждающее контроль качества, не может одновременно быть лицом, оценивающим контроль качества. Итоговая подпись является подтверждением того, что процедура социального и экологического скрининга была "согласована" до представления в Комитет по оценке проекта.
Председатель Комитета по оценке проекта		Председатель Комитета по оценке проекта ПРООН. В некоторых случаях председателем Комитета по оценке проекта может быть также лицо, утверждающее контроль качества. Итоговая подпись является подтверждением того, что процедура социального и экологического скрининга рассматривалась как часть оценки проекта и учтена в рекомендациях Комитета по оценке проекта.

Приложение 1 к Процедуре социального и экологического скрининга. Контрольный список вопросов для скрининга социальных и экологических рисков

Контрольный список вопросов для выявления потенциальных социальных и экологических рисков		
ИНСТРУКЦИИ: Контрольный список вопросов для скрининга рисков поможет ответить на вопросы 2-6 шаблона скрининга. Ответы на вопросы контрольного списка помогают (1) выявить потенциальные риски, (2) определить общую категорию риска проекта и (3) определить необходимый уровень мер по оценке и управлению. Обратитесь к Инструментарии по СЭС для получения дополнительных указаний касательно вопросов скрининга. https://info.undp.org/sites/bpps/SES_Toolkit/Pages/Homepage.aspx		
Всеобъемлющий принцип: Охватить всех и каждого Права человека		Ответ (Да/Нет)
P.1	Высказывали ли местные сообщества или отдельные лица озабоченность в отношении проекта, связанную с соблюдением прав человека (например, в ходе процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, процессов рассмотрения жалоб, публичных заявлений)?	Нет
P.2	Существует ли риск того, что ответственные лица (например, государственные ведомства) не будут иметь возможности выполнять свои обязательства по проекту?	Нет
P.3	Существует ли риск того, что правообладатели (например, затрагиваемые проектом лица) не будут иметь возможности отстаивать свои права?	Нет
<i>Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:</i>		
P.4	неблагоприятное воздействие на осуществление прав человека (гражданских, политических, экономических, социальных или культурных) затрагиваемого населения и особенно маргинализированных групп?	Нет
P.5	несправедливое или дискриминационное воздействие на затрагиваемое население, особенно на людей, живущих в бедности, или на маргинализированных или отчужденных лиц или групп, включая лиц с ограниченными возможностями? 16	Нет
P.6	ограничения в наличии, качестве и/или доступе к ресурсам или базовым услугам, особенно для маргинализированных лиц или групп, включая лиц с ограниченными возможностями?	Нет
P.7	обострение конфликтов между сообществами и отдельными лицами, затрагиваемыми проектом, и/или увеличение риска насилия в отношении них?	Нет
Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин		
P.8	Высказывали ли женские группы/лидеры озабоченность в отношении проекта, связанную с обеспечением гендерного равенства (например, в ходе процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, процессов рассмотрения жалоб, публичных заявлений)?	Нет
<i>Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:</i>		
P.9	неблагоприятное воздействие на гендерное равенство и/или положение женщин и девочек?	Нет
P.10	возникновение дискриминации в отношении женщин по признаку пола, особенно в отношении участия в разработке и реализации или доступа к возможностям и выгодам?	Нет
P.11	ограничения возможностей женщин по использованию, разработке и охране природных ресурсов, принимая во внимание разные роли и положение женщин и мужчин в получении доступа к экологическим товарам и услугам? <i>Например, виды деятельности, которые могут привести к деградации или истощению природных ресурсов в сообществах, которые зависят от этих ресурсов в качестве источников их средств к существованию и благополучия</i>	Нет
P.12	увеличение рисков гендерного насилия? <i>Например, из-за притока работников в сообщество, изменений в расстановке сил в сообществе и домохозяйствах, увеличения воздействия небезопасных общественных мест и/или транспорта и т. д.</i>	Нет
Устойчивость и жизнестойкость: Вопросы скрининга, касающиеся рисков, связанных с устойчивостью и жизнестойкостью, охватываются приведенными ниже вопросами по конкретным стандартам		
Подотчетность		

Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
P.13 исключение любых потенциально затрагиваемых заинтересованных сторон, особенно маргинализированных групп и отчужденных лиц (включая лиц с ограниченными возможностями), из полноценного участия в принятии решений, которые могут их затрагивать?	Нет
P.14 жалобы или возражения со стороны потенциально затрагиваемых заинтересованных сторон?	Нет
P.15 риски преследования или репрессий в отношении заинтересованных сторон, выражающих озабоченность или недовольство или стремящихся принять участие в проекте или получить информацию о нем?	Нет
Стандарты на уровне проекта	
Стандарт 1: Сохранение биоразнообразия и устойчивое управление природными ресурсами	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
1.1 неблагоприятное воздействие на среды обитания (например, преобразованные, естественные и критически важные среды обитания) и/или экосистемы и экосистемные услуги? Например, посредством утраты, изменения или деградации, фрагментации и гидрологических изменений среды обитания	Нет
1.2 мероприятия в пределах или вблизи критически важных сред обитания и/или экологически уязвимых зон, включая (помимо прочего) охраняемые законом территории (например, природный заповедник, национальный парк), зоны, предложенные под охрану, или признанные в качестве таковых авторитетными источниками и/или коренным населением или местными сообществами?	Нет
1.3 изменения в использовании земель и ресурсов, которые могут оказать неблагоприятное воздействие на среды обитания, экосистемы и/или источники средств к существованию? (Примечание: если будут применяться запреты и/или ограничения на доступ к землям, обратитесь к Стандарту 5)	Нет
1.4 риски для видов, находящихся под угрозой исчезновения (например, сокращение, вторжение в среду обитания)?	Нет
1.5 активизация незаконной торговли дикими животными и растениями?	Нет
1.6 привнесение инвазивных чужеродных видов?	Нет
1.7 неблагоприятное воздействие на почвы?	Нет
1.8 рубка деревьев в естественных лесах, создание плантаций лесонасаждений или лесовосстановление?	Нет
1.9 значительное сельскохозяйственное производство?	Нет
1.10 животноводство или промысел популяций рыб или других водных видов?	Нет

1.11 значительная добыча, отвод или удержание поверхностных или подземных вод? Например, строительство плотин, водохранилищ, развитие речных бассейнов, добыча подземных вод	Нет
1.12 обращение с генетически модифицированными организмами/живыми модифицированными организмами или их использование? ¹⁷	Нет
1.13 использование генетических ресурсов? (например, сбор и/или заготовка, коммерческая разработка) ¹⁸	Нет
1.14 трансграничные или глобальные экологические проблемы?	Нет
Стандарт 2: Риски изменения климата и возникновения стихийных бедствий	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
2.1 районы, подверженные таким опасностям, как землетрясения, наводнения, оползни, сильные ветры, штормовые приливы, цунами или извержения вулканов?	Нет
2.2 практические и конечные результаты, чувствительные или уязвимые к потенциальным воздействиям изменения климата или стихийных бедствий? Например, из-за более интенсивных осадков, засухи, температуры, солености, экстремальных явлений, землетрясений	Нет
2.3 повышение уязвимости к воздействию изменения климата или рискам стихийных бедствий в настоящее время или в будущем (также известное как практика, не обеспечивающая адекватной адаптации, или отрицательная практика преодоления трудностей)? Например, изменения в планировании землепользования могут привести к расширению территории пойм, что в свою очередь потенциально повышает уязвимость населения к изменению климата, особенно к наводнениям	Нет
2.4 увеличение выбросов парниковых газов, выбросов черного углерода или других факторов изменения климата?	Нет
Стандарт 3: Охрана здоровья и обеспечение безопасности населения	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
3.1 строительство и/или развитие инфраструктуры (например, дорог, зданий, плотин)? (Примечание: ГЭФ не финансирует проекты, которые предполагали бы строительство или реконструкцию крупных или сложных плотин)	Нет
3.2 загрязнение воздуха, шум, вибрация, дорожное движение, травмы, физические опасности, плохое качество поверхностных вод из-за стока, эрозии, санитарии?	Нет
3.3 вред или убытки из-за выхода из строя конструктивных элементов проекта (например, разрушение зданий или объектов инфраструктуры)?	Нет
3.4 риски болезней, передающихся через воду, или других трансмиссивных болезней (например, временные места размножения), инфекционных и неинфекционных заболеваний, нарушений питания, психического здоровья?	Нет
3.5 перевозка, хранение, использование и/или уничтожение вредных или опасных материалов (например, взрывчатых веществ, топлива и других химических веществ в процессе строительства и эксплуатации)?	Нет

3.6 неблагоприятное воздействие на экосистемы и экосистемные услуги, имеющие отношение к здоровью сообществ (например, продовольствие, очистка поверхностных вод, естественные защитные зоны от наводнений)?	Нет
3.7 приток работников проекта в районы его реализации?	Нет
3.8 привлечение сотрудников службы безопасности для защиты объектов и имущества или для поддержки мероприятий проекта?	Нет
Стандарт 4: Культурное наследие	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
4.1 мероприятия, реализуемые рядом с объектом культурного наследия или на его территории?	Нет
4.2 значительные выемки грунта, сносы, перемещения земляных масс, затопления или другие изменения окружающей среды?	Нет
4.3 негативное воздействие на места, сооружения или объекты, имеющие историческую, культурную, художественную, традиционную или религиозную ценность или представляющие собой нематериальные формы культуры (например, знания, нововведения, практики)? (Примечание: проекты, направленные на защиту и сохранение культурного наследия, могут также оказывать непреднамеренное неблагоприятное воздействие)	Нет
4.4 изменения ландшафтов и природных объектов, имеющих культурное значение?	Нет
4.5 использование материальных и/или нематериальных форм (например, практик, традиционных знаний) культурного наследия в коммерческих или иных целях?	Нет
Стандарт 5: Перемещение и переселение	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
5.1 временное или постоянное и полное или частичное физическое перемещение (включая людей, не имеющих юридически признанных прав на землю)?	Нет
5.2 экономическое перемещение (например, потеря активов или доступа к ресурсам из-за приобретения земли или ограничения доступа – даже при отсутствии физического перемещения)?	Нет
5.3 риск принудительного выселения? ¹⁹	Нет
5.4 воздействие на механизмы землевладения и/или на общинные права собственности/традиционные права на землю, территории и/или ресурсы или изменения в них?	Нет
Стандарт 6: Коренное население	

Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:	
6.1 районы проживания коренного населения (включая зону влияния проекта)?	Нет
6.2 мероприятия, реализуемые на землях и территориях, на которые претендует коренное население?	Нет
6.3 воздействие (положительное или отрицательное) на права человека, земли, природные ресурсы, территории и традиционные источники средств к существованию коренного населения (вне зависимости от того, обладает ли коренное население законными правами собственности на такие территории, расположен ли проект в пределах или за пределами данных земель и территорий, на которых проживает затрагиваемое население, и признается ли данное коренное население в качестве такового соответствующим государством)? Если на вопрос 6.3 скрининга дан ответ "да", то применяются требования Стандарта 6, а потенциальная значимость рисков, связанных с воздействием на коренное население, должна быть умеренной или выше. *	Нет
6.4 отсутствие консультаций с учетом культурных особенностей, проводимых с целью достижения свободного, предварительного и обоснованного/осознанного согласия по вопросам, которые могут затрагивать права и интересы, земли, ресурсы, территории и традиционные источники средств к существованию соответствующего коренного населения?	Нет
6.5 использование и/или коммерческая разработка природных ресурсов на землях и территориях, на которые претендует коренное население?	Нет
6.6 принудительное выселение или полное или частичное физическое или экономическое перемещение коренного населения, в том числе посредством ограничения доступа к землям, территориям и ресурсам? Учитывайте ответы на вопросы по Стандарту 5 выше и, при необходимости, обеспечьте согласованность с ними.	Нет
6.7 неблагоприятное воздействие на приоритеты развития коренного населения, которые были им определены?	Нет
6.8 риски для физического и культурного существования коренного населения?	Нет
6.9 воздействие на культурное наследие коренного населения, в том числе посредством коммерциализации или использования его традиционных знаний и практик? Учитывайте ответы на вопросы по Стандарту 4 выше и, при необходимости, обеспечьте согласованность с ними.	Нет
Стандарт 7: Условия труда	
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее: (применяется к работникам проекта и подрядчика)	
7.1 условия труда, которые не соответствуют национальному трудовому законодательству и международным обязательствам?	Нет
7.2 условия труда, которые могут препятствовать свободе объединений и ведению коллективных переговоров?	Нет
7.3 использование детского труда?	Нет

7.4	использование принудительного труда?	Нет
7.5	дискриминационные условия труда и/или отсутствие равных возможностей?	Нет
7.6	риски в области охраны труда и техники безопасности в связи с физическими, химическими, биологическими и психосоциальными опасностями (включая насилие и домогательства) на протяжении всего жизненного цикла проекта?	Нет
Стандарт 8: Предотвращение загрязнения и эффективное использование ресурсов		
Будет ли данный проект потенциально предусматривать или иметь результатом следующее:		
8.1	выбросы загрязняющих веществ в окружающую среду в связи со штатными и нештатными ситуациями с потенциалом неблагоприятного локального, регионального и/или трансграничного воздействия?	Нет
8.2	образование отходов (как опасных, так и неопасных)?	Нет
8.3	производство, оборот, выброс и/или использование опасных материалов и/или химических веществ?	Нет
8.4	использование химических веществ или материалов, на которые распространяется действие международных запретов или которые подлежат выводу из обращения? Например, ДДТ, ПХБ и другие химические вещества, включенные в перечни международных конвенций, таких как Монреальский протокол , Минаматская конвенция , Базельская конвенция , Роттердамская конвенция , Стокгольмская конвенция http://ozone.unep.org/montreal-protocol-substances-deplete-ozone-layer/32506 https://ozone.unep.org/treaties/montreal-protocol?q=treaties&q=treaties/montreal-protocol http://www.mercuryconvention.org/http://www.basel.int/http://www.pic.int/http://chm.pops.int/	Нет
8.5	применение пестицидов, которые могут оказывать негативное воздействие на окружающую среду или здоровье человека?	Нет
8.6	значительное потребление сырья, энергии и/или воды?	Нет

4 Анализ рисков

Название проекта: Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II (Проект) проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане	Номер проекта: _____	Дата: 30 апреля 2024г.
--	----------------------	------------------------

№	Событие	Причина	Воздействие	Категория и подкатегория риска (включая склонность к риску)	Воздействие, вероятность и уровень риска	Риск действует с/по	Владелец риска (лицо, ответственное за управление риском)	Обработка риска и ответственный за обработку
1	Существует риск того, что техническое обслуживание инфраструктурных проектов будет непоследовательным во всех поддерживаемых махаллях.	В результате неблагоприятных, институциональных, политических и бюджетных рамок и ограниченного потенциала сообществ и коммунальных компаний.	Что окажет воздействие на долгосрочное устойчивое использование инфраструктурных проектов, разработанных в рамках ПРС, и негативно скажется на благосостоянии местных жителей.	7. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ (7.5. Приверженность правительства) - Склонность ПРООН к риску: от ВЫШЕ СРЕДНЕЙ (OPEN) до МАКСИМАЛЬНОЙ (SEEKING)	Вероятность: 3 - Умеренная вероятность Воздействие: 3 - Среднее Уровень риска: УМЕРЕННЫЙ (соответствует СРЕДНЕЙ (EXPLORATORY) склонности к риску)	С: 2024. По: 2028.	Управление проектом Исполнительный партнер – МЭФ Коммунальные компании Бенефициар – поддерживаемые махалли	Обработка риска 1.1: В рамках проекта будет реализован ряд мер по укреплению приверженности и технического потенциала сообществ, сервисных компаний и местных органов власти для обеспечения надлежащей эксплуатации и технического обслуживания элементов инфраструктуры. В рамках проекта будут предприняты согласованные меры по выявлению инновационных и масштабируемых практик и подходов в целях создания информационной основы для законодательных, политических и бюджетных процессов, чтобы сделать их более благоприятными для устойчивого использования инфраструктуры, построенной/улучшенной посредством ПРС. Ответственный за обработку риска:

№	Событие	Причина	Воздействие	Категория и подкатегория риска (включая склонность к риску)	Воздействие, вероятность и уровень риска	Риск действует с/по	Владелец риска (лицо, ответственное за управление риском)	Обработка риска и ответственный за обработку
								ПРООН, МЭФ, региональные и местные органы власти
								Обработка риска 1.2: Целью программы технического обслуживания всей инфраструктуры, особенно сельских дорог и систем управления водными ресурсами, будет содействие развитию экологически и социально ответственных стратегий, основанных на низких затратах и широком участии. Будут разработаны планы технического обслуживания и согласованы с коммунальными компаниями и махаллями. Ответственный за обработку риска: ПРООН, МЭФ, региональные и местные органы власти, коммунальные компании

№	Событие	Причина	Воздействие	Категория и подкатегория риска (включая склонность к риску)	Воздействие, вероятность и уровень риска	Риск действует с/по	Владелец риска (лицо, ответственное за управление риском)	Обработка риска и ответственный за обработку
2	Существует риск недостаточно эффективного внедрения инновационных и учитывающих климатические особенности решений в области сельского хозяйства и бизнеса, предлагаемых проектом.	В связи с отсутствием благоприятного политического контекста, ограниченными стимулами, отсутствием достоверной информации и слабым техническим потенциалом, логистическими услугами, мощностями по переработке сельскохозяйственных культур, сетью оптовой и розничной торговли.	Что окажет воздействие на широкомасштабное внедрение учитывающих климатические особенности решений в области сельского хозяйства и бизнеса и не повысит благосостояние большого количества жителей поддерживаемых махаллей.	3. ОПЕРАЦИОННЫЙ (3.8. Потенциал партнеров) - Склонность ПРООН к риску: от СРЕДНЕЙ (EXPLORATORY) до ВЫШЕ СРЕДНЕЙ (OPEN)	Вероятность: 2 - Низкая вероятность Воздействие: 3 - Среднее Уровень риска: НИЗКИЙ (соответствует НИЖЕ СРЕДНЕЙ (CAUTIOUS) склонности к риску)	С: 2024. По: 2028.	Управление проектом Бенефициар – поддерживаемые махалли и регионы	Обработка риска 2.1: Разработка максимально практических тренингов и мероприятий по наращиванию потенциала дехкан и нынешних/потенциальных владельцев бизнеса с целью обеспечения заинтересованности в учитывающих климатические особенности решениях, продвигаемых проектом. Будут задействованы местные исследователи в области сельского хозяйства и местные специалисты. Будут обучены и вовлечены агенты по распространению знаний с целью оказания поддержки фермерам после завершения проекта. Тренинги будут разрабатываться совместно с целевой аудиторией. Ответственный за обработку риска: ПРООН, местные и региональные органы власти

№	Событие	Причина	Воздействие	Категория и подкатегория риска (включая склонность к риску)	Воздействие, вероятность и уровень риска	Риск действует с/по	Владелец риска (лицо, ответственное за управление риском)	Обработка риска и ответственный за обработку
3	Существует риск того, что основные мероприятия проекта будут представлять ограниченный риск, связанный с отмыванием денег и коррупцией.	В результате несоблюдения процедур закупок ПРООН.	Это окажет воздействие на отношения с поставщиками и увеличит репутационные риски в отношении местных бенефициаров.	5. РЕПУТАЦИОННЫЙ (5.3. Кодекс поведения и этики) - Склонность ПРООН к риску: НИЖЕ СРЕДНЕЙ (CAUTIOUS)	Вероятность: 1 - Нет вероятности Воздействие: 3 - Среднее Уровень риска: НИЗКИЙ (соответствует МИНИМАЛЬНОЙ (MINIMAL) склонности к риску)	С: 2024. По: 2028.	...	Обработка риска 3.1: Процедура закупок ПРООН будет соблюдаться на основе политики и процедур ПРООН в области программ и операций (PORP) и фидуциарных стандартов. Ответственный за обработку риска: ПРООН
4	Существует риск того, что изменение климата и сильные засухи, наводнения, землетрясения или другие стихийные бедствия негативно повлияют на мероприятия и результаты проекта.	В результате того, что Узбекистан в значительной степени подвержен следующим природным явлениям: землетрясение, дефицит воды, экстремальная жара, разливы рек и наводнения в городах. В Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинс	Что окажет воздействие на реализацию инфраструктурных проектов, мероприятий по наращиванию потенциала в рамках проекта и негативно скажется на благосостоянии жителей поддерживаемых махаллей.	1. СОЦИАЛЬНЫЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ (1.5. Риски изменения климата и возникновения стихийных бедствий) - Склонность ПРООН к риску: НИЖЕ СРЕДНЕЙ (CAUTIOUS)	Вероятность: 2 - Низкая вероятность Воздействие: 3 - Среднее Уровень риска: НИЗКИЙ (соответствует НИЖЕ СРЕДНЕЙ (CAUTIOUS) склонности к риску)	С: Щелкните или нажмите, чтобы ввести дату. По: Щелкните или нажмите, чтобы ввести дату.	...	Обработка риска 4.1: Разработка ПРС будет осуществляться с учетом аспектов СРБ в соответствии с Сендайской рамочной программой по снижению риска бедствий (2015-2030 гг.) и Национальной стратегией СРБ по реализации Сендайской рамочной программы, а также Национальным планом действий. Инвестиции в инфраструктуру будут разрабатываться с учетом потенциального повышения температуры. При необходимости могут быть улучшены стандарты проектирования, эксплуатации и технического обслуживания, а

№	Событие	Причина	Воздействие	Категория и подкатегория риска (включая склонность к риску)	Воздействие, вероятность и уровень риска	Риск действует с/по	Владелец риска (лицо, ответственное за управление риском)	Обработка риска и ответственный за обработку
		кой областях высок риск землетрясения, а в Самаркандской и Кашкадарьинской областях, помимо этого, еще и высок риск наводнения.						также скорректированы мероприятия по наращиванию потенциала проекта с учетом высоких температур и аномальной жары, которые могут увеличить нагрузку на инфраструктуру и повлиять на продуктивность сельского хозяйства. Ответственный за обработку риска: ПРООН и ИБР

- 5 **Оценка потенциала:** Результаты оценки потенциала Исполнительного партнера (в том числе Инструмент оценки потенциала партнера (PCAT) и микрооценка Гармонизированных денежных переводов (НАСТ))
См. прилагаемый документ Excel.
- 6 **Техническое задание Координационного совета проекта и ТЗ ключевых руководящих должностей.**

Стандартное техническое задание (ТЗ) ПРООН для Координационного совета проекта "Компонента В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Этап II проекта Исламского банка развития (ИБР) по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане" (Проект №_____)

I. Справочная информация

Все проекты ПРООН должны управляться советом или комитетом с участием многих заинтересованных сторон, созданным с целью анализа эффективности на основе установленных показателей мониторинга и оценки, а также вопросов реализации на высоком уровне для обеспечения качественного достижения результатов. Для целей настоящего ТЗ и обеспечения стандартизации, в дальнейшем, в отношении проектной документации, такой орган должен именоваться только как "Координационный совет проекта". Координационный совет проекта является высшим, специализированным надзорным органом для "Проекта в области развития" ПРООН, который определен в руководстве "Управление программами и проектами" (PPM) как инструмент, посредством которого ПРООН "обеспечивает достижение практических результатов в случаях, когда ПРООН несет ответственность за разработку, надзор и обеспечение качества всего проекта".

II. Функции и обязанности

Две важные (обязательные) роли Координационного совета проекта следующие:

- 1) **Надзор за проектом на высоком уровне** (как описано в разделе "[Обеспечение надзора](#)" PPM). Это основная функция Координационного совета проекта. Координационный совет проекта проводит анализ фактических данных об эффективности проекта на основе мониторинга, оценки и отчетности, включая отчеты о ходе реализации, отчеты миссий по мониторингу, оценки, реестры рисков, оценки качества и консолидированный отчет о реализации проекта. Координационный совет проекта является основным органом, ответственным за принятие необходимых корректирующих мер в целях обеспечения достижения проектом желаемых результатов. Кроме того, в его функции входит надзор за ежегодными (и по мере необходимости) оценками любых серьезных рисков для программы или проекта, а также соответствующими решениями/соглашениями в отношении любых управленческих действий или корректирующих мер для их эффективного устранения. https://popp.undp.org/layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc=/UNDP_POPP_DOCUMENT_LIBRARY/Public/PPM_Implement_Provide_Oversight.docx&action=default

Координационный совет проекта также выполняет роль обеспечения качества проекта, принимая решения, основанные в том числе на результатах оценки качества проекта. В выполнении этой роли совету оказывает поддержку специалист по обеспечению качества, функция которого заключается в оценке качества проекта в соответствии с критериями корпоративного стандарта. Эта функция выполняется сотрудником ПРООН по программам или по мониторингу и оценке с целью поддержания независимости от менеджера проекта независимо от механизма реализации проекта.

Координационный совет проекта проводит анализ обновлений реестра рисков проекта.

- 2) **Утверждение ключевых решений по реализации проекта** (как описано в разделе "[Управление изменениями](#)" PPM) Координационный совет проекта играет не менее важную, второстепенную роль в утверждении определенных корректировок, превышающих предусмотренные допустимые уровни, включая существенные пересмотры программ (значительные/незначительные поправки), пересмотры бюджета, запросы на приостановление или продление и другие значительные изменения (в зависимости от дополнительных требований партнеров по финансированию/доноров). https://popp.undp.org/layouts/15/WopiFrame.aspx?sourcedoc=/UNDP_PO PP_DOCUMENT_LIBRARY/Public/PPM_Implement_Manage_Change.docx&action=default

Координационный совет проекта несет ответственность за принятие управленческих решений на основе консенсуса, когда это необходимо, включая утверждение планов проекта и его пересмотров, а также

полномочий менеджера проекта. Координационный совет проекта утверждает годовые планы работы и проводит анализ обновлений реестра рисков проекта.

В рамках общих механизмов управления и руководства проектом роль Координационного совета проекта в отношении этих двух ключевых функций ("Надзор за проектом на высоком уровне" и "Утверждение ключевых решений по реализации проекта") отличается от роли субъектов, участвующих в реализации проекта, а именно исполнительного партнера, ответственных сторон (если применимо), поставщиков услуг и сотрудников проекта.

На приведенной ниже диаграмме показаны основные субъекты (и их соответствующие обязанности), участвующие в уровне "надзор/утверждение ключевых решений по реализации" и уровне "реализация" структуры проекта.

Диаграмма 1 – Стандартное изображение организационной структуры проекта с точки зрения ролей надзора и утверждения и реализации



В целях обеспечения конечной подотчетности ПРООН Координационный совет проекта должен принимать решения в соответствии со [Стандартами качества разработки программ](#), обеспечивающими управление для достижения результатов в области развития, наилучшее соотношение "цена-качество", справедливость, честность, прозрачность и эффективную национальную и международную конкуренцию. Для эффективной работы Координационному совету проекта необходимы достоверные данные, фактические данные, контроль качества и отчетность, помогающие в принятии решений (см. следующий раздел, посвященный функциям совета, касающимся поддержки). Координационный совет проекта также должен нести ответственность за обеспечение защиты от конфликта интересов и мошенничества. <https://popp.undp.org/SitePages/POPPSubject.aspx?SBJID=446&Menu=BusinessUnit&Beta=0>

К конкретным обязанностям Координационного совета проекта относятся:

- Обеспечение общего руководства и управления проектом с соблюдением конкретных установленных ограничений, а также поощрение гендерного равенства и социальной интеграции ("Охватить всех и каждого") в реализации проекта;
- Анализ фактических данных об эффективности проекта на основе мониторинга, оценки и отчетности, включая стандартные проверки обеспечения качества, отчеты о ходе реализации, реестры рисков, выборочные проверки/аудиторские отчеты и консолидированный отчет о реализации проекта;

- Решение любых вопросов высокого уровня по проекту, поднимаемых менеджером проекта и касающихся обеспечения реализации и качества проекта;
- Предоставление руководящих указаний в отношении возникающих и/или актуальных рисков проекта и согласование возможных мер по смягчению последствий и управлению в целях устранения конкретных рисков (включая обеспечение соблюдения Социальных и экологических стандартов ПРООН, а также ее стандартов в отношении мошенничества/коррупции, сексуальной эксплуатации, надругательств и злоупотреблений);
- Согласование, при необходимости, полномочий менеджера проекта в рамках параметров, установленных ПРООН ("[Управление изменениями](#)" в PPM) и донором, или принятие соответствующих решений, а также предоставление указаний и решений в исключительных ситуациях, возникающих из-за ограниченности полномочий менеджера проекта; <https://popp.undp.org/SitePages/POPPSubject.aspx?SBJID=459&Menu=BusinessUnit&Beta=0>
- Консультирование по значительным и незначительным поправкам, вносимым в проект в рамках параметров, установленных ПРООН и донором;
- Согласование приостановки или отмены проекта, если это необходимо, или принятие соответствующих решений; (обратите внимание, что в отношении проектов ГЭФ и ЗКФ решение о приостановке или отмене проекта принимает ПРООН, а [Координационный совет проекта или Руководящий комитет проекта] только информируется/предоставляет свое мнение).
- Предоставление указаний и рекомендаций высокого уровня группе управления проектом для обеспечения удовлетворительного достижения согласованных результатов в соответствии с планами.
- Прием и рассмотрение жалоб на уровне проекта, включая надзор за тем, чтобы были введены в действие любые конкретные механизмы соблюдения требований и реагирования заинтересованных сторон (или рассмотрения жалоб) с тем, чтобы отдельные лица и сообщества, потенциально затрагиваемые проектом, имели доступ к эффективным механизмам и процедурам для выражения озабоченности по поводу социальных и экологических показателей проекта.⁵⁵
- Участие в процессе присуждения малых грантов, в котором отсутствует Комиссия по присуждению грантов, в соответствии с [Оперативным руководством ПРООН по малым грантам](#). <https://popp.undp.org/SitePages/POPPSubject.aspx?SBJID=469&Menu=BusinessUnit&Beta=0>

Примечание: К проектам, финансируемым донорами, таким как проекты, финансируемые ГЭФ или ЗКФ, могут применяться особые требования. Пожалуйста, ознакомьтесь с положениями проектной документации.

Дополнительные обязанности Координационного совета проекта могут включать в себя, помимо прочего, следующее:

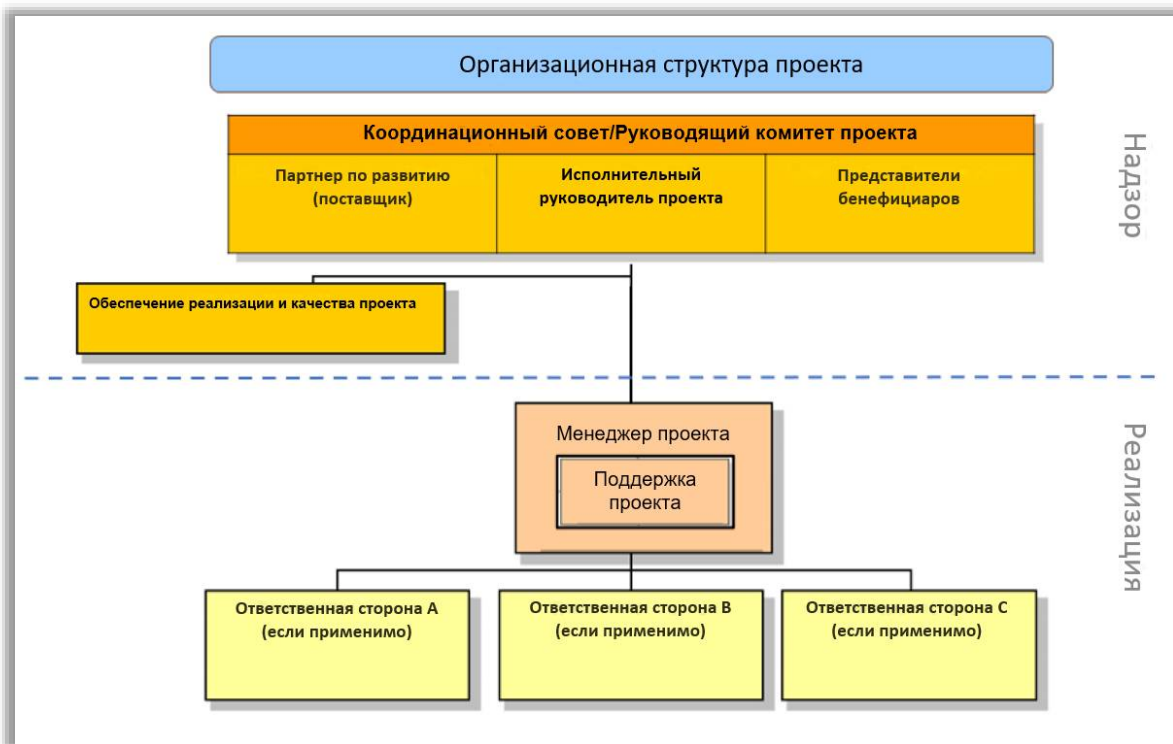
- Обеспечение координации действий между различными проектами и программами, финансируемыми донорами и правительством;
- Предоставление отчетности соответствующим межведомственным органам или вышестоящим надзорным органам;
- Обеспечение координации действий многочисленных государственных ведомств и их участия в мероприятиях проекта;
- Отслеживание и мониторинг софинансирования данного проекта;
- Проведение оценки ежегодного отчета о ходе реализации проекта, в том числе отчета о рейтинге оценки качества;
- Обеспечение вовлеченности человеческих ресурсов в поддержку реализации проекта, разрешение любых вопросов в рамках проекта;
- Выполнение функции механизма неофициальных консультаций для заинтересованных сторон;
- Утверждение первоначального отчета, отчетов о среднесрочном обзоре и итоговой оценке проекта и соответствующих ответов руководства,
- Рассмотрение итогового пакета отчетов по проекту во время обзорной встречи по итогам проекта с целью обсуждения извлеченных уроков и возможностей для масштабирования проекта

- Предоставление руководящих указаний или протоколов отчетности техническим комитетам или нижестоящим органам, подотчетным совету (если применимо);

III. Состав Координационного совета проекта

Как показано на диаграмме ниже, каждый Координационный совет проекта в проекте ПРООН имеет три категории официальных членов (например, члены с правом голоса). Роль каждого официального члена Координационного совета проекта должна соответствовать одной из этих трех ролей и быть соответствующим образом определена в проектной документации.

Диаграмма 2 – Стандартное изображение организационной структуры проекта



Три категории членов [Координационного совета проекта или Руководящего комитета проекта] являются:

- 1) **Директор/Исполнительный(е) руководитель(и) проекта:** Это лицо или лица, которые несут ответственность за проект и председательствуют (или сопредседательствуют) в Координационном совете проекта. Исполнительным руководителем проекта является: заместитель министра, представитель МЭФ и ИБР.
- 2) **Представитель(и) бенефициаров:** Это лицо или лица, представляющие интересы тех групп заинтересованных сторон, которые в конечном итоге получают выгоду от проекта. Их основная функция в рамках совета заключается в обеспечении реализации результатов проекта с точки зрения бенефициаров проекта. Часто эту роль могут выполнять представители гражданского общества, отраслевых ассоциаций, общественных групп или других государственных организаций, получающих выгоду от проекта. Если проект имеет конкретную географическую направленность, часто эту роль будут играть представители государственных организаций в целевом районе/области. В [Координационном совете проекта или Руководящем комитете проекта] может быть несколько представителей бенефициаров. Представителем(ями) бенефициаров является: ответственные заместители хокимов поддерживаемых областей?
- 3) **Партнер(ы) по развитию:** Лица, представляющие интересы заинтересованных сторон, которые обеспечивают финансирование, стратегическое руководство и/или технические экспертные знания для

проекта.⁵⁶ Представителем(ями) Партнера(ов) по развитию является: заместитель постоянного представителя ПРООН.

Там, где это применимо, представители ответственных сторон проекта не могут входить в состав Координационного совета проекта в качестве официального члена с правом голоса; они могут (по запросу) присутствовать на его заседаниях в качестве наблюдателей. Поскольку основная обязанность совета заключается в обеспечении надзора на высоком уровне за реализацией проекта, предотвращении каких-либо конфликтов интересов, нецелесообразно, чтобы представители сторонних организаций, привлеченных проектом к предоставлению услуг, – будь то ответственные стороны или подрядчики/поставщики услуг, – одновременно входили в состав совета. Представители ответственных сторон могут присутствовать на заседаниях совета (в качестве наблюдателей), но не могут играть официальную роль в принятии решений советом. Тот же принцип применяется к менеджеру проекта, который, присутствуя и выступая на заседаниях совета, делает это без права голоса.

В случаях, когда совету на постоянной основе требуется вклад и руководство ответственных сторон или других организаций, официально участвующих в предоставлении товаров или услуг для проекта, рекомендуется создавать соответствующие консультативные или технические комитеты или рабочие группы, состоящие из тех организаций, которые могут официально отчитываться перед советом, обеспечивая при этом беспристрастность и добросовестность решений совета, принимаемых независимо от этих органов (см. Раздел V ТЗ).

IV. Стандартные протоколы [Координационного совета проекта или Руководящего комитета проекта]

Координационный совет проекта будет собираться два раза в год.

Члены Координационного совета проекта не могут получать вознаграждение из средств проекта за свое участие в совете. Тем не менее, в соответствии с правилами ПРООН в отношении поездок разрешается возмещать членам совета из средств проекта определенные обоснованные, соответствующие определенным требованиям расходы, связанные с их поездками или проживанием для участия в заседаниях совета. Данные льготы распространяются на всех членов совета, имеющих на это право.

Координационный совет проекта должен иметь правила в отношении кворума и документирования/протоколирования решений совета. Все решения и протоколы совета должны храниться в группе управления проектом и в ПРООН.

Если не указано иное, решения Координационного совета проекта принимаются единогласно. Если совет не может достичь консенсуса, окончательное решение принимается представителем ПРООН в Координационном совете проекта или сотрудником ПРООН, которому делегированы полномочия менеджера программы.⁵⁷

В соответствии с международными признанными профессиональными стандартами и принципами рационального управления конфликты интересов, влияющие на членов совета при выполнении ими своих обязанностей, должны быть преданы официальной огласке, если их невозможно избежать. Если у члена правления имеется конкретный личный конфликт интересов в определенном вопросе, находящемся на рассмотрении совета, он должен отказаться от своего участия в принятии решения. Ни один член совета не может голосовать или обсуждать вопрос, в котором он имеет прямой личный или финансовый интерес, не являющийся общим для других членов совета.

Всем членам совета должно быть представлено ТЗ для Координационного совета проекта, в котором будут указаны уже изложенные обязанности, а также согласованные методы работы совета и вопросы его материально-технического обеспечения.

Назначенные члены совета должны подписать окончательное ТЗ для Координационного совета проекта или иным образом предоставить письменное подтверждение своего согласия с ним (посредством официальной подписи ТЗ, обмена письмами или подтверждения по электронной почте) в качестве предварительного условия для работы в Координационном совете проекта.

⁵⁶ За исключением ответственных сторон или любых фирм/организаций, привлеченных проектом для предоставления технических экспертных знаний за счет средств проекта

⁵⁷ ПРООН обладает этим особым правом, поскольку конечная юридическая и фидуциарная ответственность за проект ПРООН, независимо от механизма его реализации (модальности), лежит на ПРООН, и ПРООН должна (в соответствии со своими обязательствами перед донорами и Исполнительным советом) быть в состоянии обеспечить, чтобы ни один орган в рамках проекта ПРООН не предпринимал никаких действий, противоречащих правилам и положениям ПРООН.

V. Результаты заседаний Координационного совета проекта

В рамках своей надзорной функции Координационный совет проекта будет (как минимум) на каждом своем заседании проводить анализ и оценку следующих фактических данных, связанных с проектом:

- Оценка хода реализации проекта на текущий день в сравнении с индикаторами практического результата проекта (зафиксированными в структуре результатов проектного документа)
- Утверждение/рассмотрение годовых планов работы
- Оценка соответствующих механизмов мониторинга и оценки, включая все оценки⁵⁸
- Анализ и оценка реестра рисков проекта (с обновлением/внесением изменений по мере необходимости)
- Оценка расходов по проекту на основе анализа консолидированного отчета о реализации проекта
- Анализ необходимых ресурсов в сравнении с имеющимся финансированием (если применимо) и шаги, предпринятые для сокращения дефицита финансирования, выявленного на этапе разработки проекта

Это будет проводиться в дополнение к рассмотрению и утверждению любых необходимых решений по реализации проекта.

Результатом каждого заседания Координационного совета проекта должен быть письменный протокол, в котором указывается повестка дня и обсуждаемые вопросы, а также согласованные пункты действий и решения (если применимо). В каждом протоколе должны быть четко указаны члены, присутствовавшие на заседании (а также все участники заседания), а также механизм, использованный для согласования определенного действия или решения (официальное голосование, отсутствие возражений или иной механизм). Все протоколы заседаний совета должны регистрироваться и храниться в ПРООН в рамках ее функции обеспечения качества (см. следующий раздел).

VI. Функции Координационного совета проекта, касающиеся поддержки

Вне структуры Координационного совета проекта есть два основных субъекта/функции, роль которых заключается в том, чтобы отчитываться перед Координационным советом проекта и оказывать поддержку членам совета в эффективном выполнении ими своих ролей: обеспечение реализации и качества проекта и управление проектом.

На приведенной ниже диаграмме объясняется основная роль этих двух субъектов в контексте оказания ими поддержки деятельности совета. Ниже приводится описание этих двух субъектов

Диаграмма 3 – Стандартное изображение организационной структуры проекта – Субъекты, оказывающие поддержку совету



⁵⁸ Включая аудиторские отчеты и выборочные проверки.

Обеспечение реализации и качества проекта: Обеспечение реализации и качества проекта является обязанностью каждого члена Координационного совета проекта, однако ПРООН играет в выполнении функций объективного и независимого надзора и мониторинга проектов особую роль обеспечения реализации и качества для всех проектов ПРООН. ПРООН выполняет роль по обеспечению качества и оказывает поддержку Координационному совету проекта (и Группе реализации проектом) путем выполнения функций объективного и независимого надзора и мониторинга проекта, включая применение системы управления окружающей и социальной средой ПРООН для обеспечения применения СЭС на протяжении всего цикла проекта. Координационный совет проекта не может делегировать менеджеру проекта какие-либо из своих обязанностей по обеспечению качества. Обеспечение реализации и качества проекта осуществляется полностью независимо от реализации проекта.

Ожидается, что назначенный представитель ПРООН, играющий роль обеспечения реализации и качества проекта, будет присутствовать на всех заседаниях [Координационного совета проекта или Руководящего комитета проекта] и поддерживать работу совета в качестве представителя без права голоса. Следует отметить, что, несмотря на то, что в некоторых случаях роль ПРООН по обеспечению реализации и качества проекта в рамках проекта может охватывать мероприятия, осуществляемые на нескольких уровнях (например, глобальном, региональном), по крайней мере один представитель ПРООН, выполняющий эту функцию, должен, в рамках своих обязанностей, специально присутствовать на заседаниях совета и предоставлять членам совета необходимую документацию, необходимую для выполнения ими своих обязанностей.

Представитель ПРООН, выполняющий основную функцию обеспечения реализации и качества проекта: *Бахадур Палуаниязов – руководитель кластера по окружающей среде и климату, Представительство ПРООН*

Поддержка проекта, эта функция часто возлагается на Группу управления проектом: Менеджер проекта (МП) (называемый также координатором проекта) является самым старшим представителем Группы управления проектом (ГРП) и отвечает за общее управление проектом от имени Исполнительного партнера, включая мобилизацию всех ресурсов проекта, надзор за сотрудниками проекта, ответственными сторонами, консультантами и субподрядчиками. Менеджер проекта обычно представляет ключевые результаты работы и документы совету для рассмотрения и утверждения, включая отчеты о ходе реализации проекта, годовые планы работы, корректировки допустимых уровней и реестры рисков.

Ожидается, что назначенный представитель ГРП будет присутствовать на всех заседаниях совета и представлять необходимые отчеты о ходе реализации проекта и другую необходимую документацию для поддержки работы совета в качестве представителя без права голоса.

Основным представителем ГРП, участвующим в заседаниях совета, является: *Зафар Ураков – руководитель ГРП, Министерство экономики и финансов*

Приложение V. Технические задания на ключевые позиции проекта**Техническое задание по функциям в рамках контракта NPSA**

При подготовке технического задания (ТЗ) старайтесь использовать язык, понятный лицам за пределами организации, не обладающим предварительной информацией о вашем офисе или проекте

РЕКОМЕНДУЕМЫЙ МИНИМАЛЬНЫЙ КОНТЕНТ ДЛЯ NPSA**1. Информация о позиции**

Офис/Группа/Проект	Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Фаза II (Проект), составляющая часть проекта Исламского банка развития (ИБР) "Комплексное развитие сельской местности"
Название	Менеджер проекта (NPSA10)
Место работы (город и страна)	Ташкент, Узбекистан
Тип (регулярный или краткосрочный)	Регулярный, Полная ставка
Работа в офисе или на дому	В офисе с частыми выездами в целевые регионы
Ожидаемая дата начала	Апрель 2024
Ожидаемая продолжительность	1 год (с возможностью продления при условии удовлетворительной работы) – полная ставка

2. Описание Офиса/Группы/Проекта

В 2021 году была подписана новая программа займов ИБР "Устойчивое развитие сельской местности" для Республики Узбекистан. Основным партнером данного проекта является Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. Проект направлен на оказание приоритетной поддержки сельскому населению путем улучшения доступа к базовой инфраструктуре и сопутствующим услугам.

Данный проект ПРООН является неотъемлемым компонентом вышеупомянутого более широкого проекта "Устойчивое развитие сельской местности в Узбекистане". ПРООН участвует в реализации компонента "Инжиниринговые услуги и укрепление потенциала в области управления инфраструктурой" (2022-2025 гг.). Общая цель проекта ПРООН заключается в расширении возможностей и наращивании потенциала местных партнеров (сообществ, архитекторов, инженеров, местных органов власти) в разработке и реализации местных планов развития и продвижении соответствующих местным условиям экологически чистых и энергоэффективных, а также цифровых решений. Проект направлен на наращивание потенциала целевых сообществ и партнеров в области принятия и внедрения экологически чистых решений. Вопросы, связанные с изменением климата, будут учитываться при принятии решений на всех уровнях, способствуя устойчивому к изменению климата и энергоэффективному развитию от уровня сообществ до регионального уровня. В проекте используется целостный подход, ориентированный на нужды людей, учитывающий гендерные аспекты и климатические риски.

В 2023 году Министерство экономики и финансов (МЭФ) и Исламский банк развития (ИБР) одобрили пятилетний (2024-2028) проект для Республики Узбекистан под названием "Проект по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане", который финансируется и осуществляется ИБР в ответ на официальный запрос правительства Республики Узбекистан. Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом МЭФ будет играть для него роль организации-исполнителя/исполнительного партнера. Представительство Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Узбекистане отвечает за Компонент В: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ.

Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан будет играть для него роль организации-

исполнителя/исполнительного партнера. Этот проект будет осуществляться Представительством Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Узбекистане.

Проект состоит из следующих 4 основных взаимосвязанных компонентов проекта для Этапа I:

Практический результат 1: Потенциал целевых местных сообществ увеличился для выявления местных потребностей и разработки планов действий, т.е. планов развития сообществ (ПРС), путем определения приоритетных инфраструктур для инвестиций, которые имеют оптимальные и долгосрочные выгоды, путем инклюзивного вовлечения общин (включая женщин и молодежь) и консультаций с субрегиональными и местными органами власти.

Практический результат 2: Нарастивание потенциала местных архитектурно-проектных институтов и региональных департаментов архитектуры и строительства для разработки более совершенных инженерных проектов и генеральных планов, учитывающих аспекты устойчивости (экономическая, эксплуатационная и экологическая устойчивость), инновационные энерго- и водосберегающие, низкоуглеродные технологии, устойчивые к изменению климата и гендерные аспекты, а также способствующие развитию местных ресурсов.

Практический результат 3: Нарастивание потенциала сектора строительства, архитектурно-проектного проектирования и предоставления государственных услуг на основе механизма местного самоуправления и участия сообществ в планировании и реализации программ и инициатив развития сельских районов с использованием цифровой трансформации, гендерно-чувствительных подходов, инновационных ИТ-решений, включая развитие цифровой инфраструктуры и информационных систем для обеспечения лучшего доступа к социальным объектам и услугам в сельских районах, включая «зеленую» реконструкцию/регенерацию и повышение устойчивости в ситуациях после стихийных бедствий (таких как COVID-19 и другие пандемии).

Практический результат 4: Укрепление местных общин путем расширения прав и возможностей женщин, молодежи, пожилых людей, людей с ограниченными возможностями, вовлечения их в процессы принятия решений и наращивания потенциала национальных/субрегиональных/местных органов власти и институционализации эксплуатации и технического обслуживания инфраструктуры для обеспечения устойчивого функционирования.

Проект состоит из следующих 3 основных взаимосвязанных компонентов проекта для Этапа II:

Практический результат 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.

Практический результат 2: Нарастивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Нарастивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.

Практический результат 3: Нарастивание потенциала региональных и местных органов власти. Укрепление потенциала должностных лиц всех целевых областных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора на основе широкого участия и в области устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами. 2. Укрепление потенциала местных жителей, в том числе уязвимых групп населения, в принятии решений на основе широкого участия.

Проект будет реализован в Каракалпакстане, Хорезмской, Бухарской и Навоийской областях на первом этапе и в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях на втором этапе, где будут созданы проектные офисы.

Менеджер проекта будет вносить свой вклад в наращивание национального потенциала в области устойчивого развития сельских районов путем комплексного планирования и внедрения инновационных решений, которые усилят компоненты проекта путем обеспечения эффективной и действенной реализации проекта. Он/она будет отвечать за общее руководство проектом, включая мобилизацию всех вкладов в проект, надзор за региональными отделениями и выполнение функций связующего звена со всеми соответствующими национальными партнерами

3. Объем работ

Менеджер проекта будет работать под прямым контролем руководителя кластера ОСиК странового офиса ПРООН, ГРП ИБР и при координации с Национальным координатором проекта. Менеджер проекта несет

ответственность за скоординированное и своевременное выполнение мероприятий в соответствии с годовыми и квартальными планами работ Проекта и выполняет следующие основные функции и обязанности:

1. Общее управление проектом:

- Управление проектом посредством осуществления соответствующих мероприятий;
- Предоставление указаний персоналу и участникам проекта;
- Взаимодействие с Советом проекта или его представителями для обеспечения реализации и качества проекта (кластер ПРООН по окружающей среде и климату) для обеспечения адресности и целостности проекта;
- Определение и получение помощи и рекомендаций по эффективному управлению, планированию и контролю проекта;
- Ответственность за административные вопросы реализации проекта;
- Взаимодействие с поставщиками.

2. Реализация проекта

- Планирование проектной деятельности и мониторинг достижения целей в соответствии с установленными критериями качества;
- Управление проектом в соответствии с проектным документом, правилами и процедурами ПРООН;
- Координация и управление повседневной деятельностью проекта и общим процессом реализации, включая планирование и мониторинг для оптимизации использования ресурсов и обеспечения успешного достижения целей проекта;
- Контроль выполнения рабочих планов проекта, анализ возникающих проблем и принятие адекватных мер для обеспечения своевременного выполнения запланированных задач;
- Мобилизация товаров и услуг для осуществления деятельности, в том числе подготовка технических заданий и спецификаций работ;
- Обеспечение того, чтобы проект способствовал продвижению гендерного равенства в проектной деятельности путем охвата, вовлечения и достижения выгод как для женщин, так и для мужчин (учет гендерных аспектов);
- Мониторинг выполнения мероприятий в соответствии с Планом мониторинга и внешних связей и обновление плана по мере необходимости;
- Мониторинг использования финансовых ресурсов для обеспечения правильности и достоверности финансовой отчетности;
- Управление и мониторинг потенциальных рисков проекта, ранее выявленных в Проектной документации, одобренной Национальным советом по оценке и запуску (NALC), вынесение новых рисков на рассмотрение Совета проекта и, при необходимости, принятие соответствующих мер; обновление статуса этих рисков путем постоянного ведения таблицы возможных рисков проекта;
- Ответственность за управление проблемными вопросами и запросами на внесение изменений в проект посредством постоянного ведения таблицы проблемных вопросов проекта;
- Подготовка ежеквартальных отчетов о реализации проекта (достигнутые результаты по отношению к запланированным целям, обновление таблиц рисков и проблемных вопросов, отчеты о расходах) и их представление в Совет проекта и в подразделение, ответственное за реализацию проекта и обеспечение качества (кластер устойчивого развития ПРООН);
- Подготовка годового отчета по проекту и его представление Совету проекта и Совету по результатам (Кластер ПРООН по окружающей среде и климату);
- Составление на основе отчета плана работы на следующий год, а также ежеквартальных планов работы по мере необходимости.

3. Закрытие проекта

- Подготовка итоговых отчетов по проекту для последующего представления в Совет проекта и Совет по результатам;
- Определение следующих шагов и представление их Совету проекта;

- Организация передачи результатов проекта, документов, файлов, оборудования и материалов национальным бенефициарам;
- Подготовка сводного отчета о выполненной работе и других необходимых отчетов для рассмотрения ПРООН и партнерами по реализации.

4. Институциональные рамки

Под непосредственным контролем и в тесном сотрудничестве с соответствующими партнерами по проекту, менеджер проекта будет отвечать за реализацию деятельности проекта, направленной на укрепление климатического обслуживания и оповещения о бедствиях для конечных пользователей.

Менеджер проекта будет оказывать оперативные и тематические услуги, обеспечивая высокое качество, точность и согласованность работы. Менеджер проекта работает в тесном сотрудничестве с государственными партнерами, проектным, операционным и программным персоналом в страновом офисе ПРООН для обмена информацией и обеспечения последовательного предоставления услуг, а также берет на себя повседневную ответственность за оперативные и тематические вспомогательные услуги для удовлетворительного достижения результатов компонентов проекта.

5. Компетенции

Ключевые		
Достижение результатов:	УРОВЕНЬ 3: Постановка и согласование сложных, достижимых целей для нескольких проектов, оказание долгосрочного воздействия	
Инновационное мышление:	УРОВЕНЬ 3: Активное снижение потенциальных рисков, разработка новых идей для решения сложных проблем	
Постоянное обучение:	УРОВЕНЬ 3: Создание и использование возможностей для расширения кругозора, обогащения опыта	
Адаптация и гибкость:	УРОВЕНЬ 3: Активное инициирование и продвижение изменений, управление многочисленными конкурирующими требованиями	
Решительные действия:	УРОВЕНЬ 3: Видение, выходящее за пределы непосредственных задач/барьеров, деятельность для достижения больших результатов	
Взаимодействие и партнерство:	УРОВЕНЬ 3: Политическая смекалка, ориентирование в сложных условиях, поддержка межведомственного сотрудничества	
Разнообразие и инклюзивность:	УРОВЕНЬ 3: Оценка преимуществ разнообразия рабочей силы и продвижение инклюзивности	
Управление персоналом (Вставьте ниже стандартного предложения, если на должности есть прямые подчиненные.)		
Проявите управленческую смелость		
• Решать организационные и кадровые проблемы • Не бойтесь принимать решения и действовать тогда и по мере необходимости. • Не сдерживать то, что нужно сказать, уважительно и дипломатично. • Своевременно разрешайте конфликты, не позволяйте конфликтам в командах затягиваться. • Помогайте другим преодолевать эмоциональные или напряженные ситуации, тактично выявляя разногласия и находя решения, все это можно одобрить.		
Мотивировать и направлять		
• Создать и сообщить убедительное видение и цель • Согласовать людей и ресурсы с организационным видением, стратегией и целями. • Понимать и активно развивать культуру команды/организации.		
Кросс-функциональные и технические компетенции		
Тематическая область	Наименование	Определение

Направление и стратегия бизнеса	Деловые способности	-Способность разрабатывать эффективные стратегии и приоритетные планы в соответствии с целями ПРООН на основе системного анализа проблем, потенциальных рисков и возможностей; связывание видения с реальностью, разработка реальных решений -Использование знаний из различных источников для предвидения будущих тенденций и реагирования на них; дальновидность для моделирования будущих событий и возможного развития для ПРООН
Развитие бизнеса	Продвижение знаний	Способность управлять программами и проектами с упором на повышение эффективности и демонстрацию результатов
Управление бизнесом	Мониторинг	Способность предоставлять руководителям и ключевым заинтересованным сторонам регулярную обратную связь о соответствии или несоответствии между запланированными и фактическими мероприятиями, а также эффективности и результатах программы
Управление бизнесом	Оценка	Способность выносить независимые суждения на основе установленных критериев и ориентиров Способность предвидеть будущие потребности и проблемы клиентов.

6. Минимальные квалификации для NPSA

Минимальные требования к образованию	- Степень магистра в области управления бизнесом, развития сельских территорий, государственного управления и других соответствующих областях. - Степень бакалавра с дополнительным 2-летним опытом работы в области бизнеса/управления проектами, государственного управления и других соответствующих областей будет рассматриваться вместо степени магистра.
Минимальная продолжительность соответствующего профессионального опыта	Не менее 5 лет (при наличии степени магистра) или 7 лет (при наличии степени бакалавра) подтвержденного опыта работы в области экономики и/или управления проектами в области экономического развития/развития корпоративных и частных предприятий или развития сельских районов
Необходимые навыки	Наглядный опыт управления проектами/программами/организацией развития.
Желаемые навыки дополнительно к компетенциям, указанным в разделе компетенций	- Знания и опыт в области учета гендерной проблематики приветствуются. - Сильные лидерские, управленческие и координационные навыки, с продемонстрированной способностью эффективно координировать реализацию крупных проектов с участием многих заинтересованных сторон, включая финансовые и технические аспекты. - Способность эффективно управлять техническими и административными командами, работать с широким кругом заинтересованных сторон в различных секторах и на всех уровнях, развивать прочные партнерские отношения с сотрудничающими агентствами. - Способность координировать и контролировать техническую деятельность нескольких групп реализации проекта в партнерстве с различными группами заинтересованных сторон, включая общественность и правительство. - Сильные навыки письма, презентации и отчетности. - Продвинутая компьютерная грамотность, в частности владение всеми приложениями MS Office и работы в Интернет. - Готовность к выездам, по мере необходимости, в командировки. - Опыт работы с электронной системой управления.

Требования к знанию языков	Свободное владение английским, русским и узбекским или каракалпакским языками
Профессиональные сертификаты	<i>Нет требования</i>

Поездки:

Служебные командировки в целевые регионы проекта с выполнением функций Менеджера проекта в рамках настоящего проекта.

7. От кандидатов требуются следующие документы:

- а) **Личное резюме или форма Р11** с указанием всех прошлых должностей и их основных функций, их продолжительности (месяц/год), квалификации, а также контактных данных (адрес электронной почты и номер телефона) кандидата, и не менее трех (3) самых последних профессиональных рекомендаций предыдущих руководителей. Могут также представляться и рекомендации от сослуживцев.
- б) Сопроводительное письмо (максимальный объем: 1 страница) с обоснованием соответствия кандидата данной должности.
- в) Руководители могут запросить (при необходимости) любые другие документы, имеющие отношение к предварительной оценке соответствия опыта, например отчеты, презентации, публикации, материалы проведенных кампаний или другие документы.

8. Приложение к ТЗ

- а) Проектный документ:
- б) Органограмма проекта с указанием функций должности.

9. Утверждение

Настоящее ТЗ утверждается:

Это удостоверяет соответствие функций контрактной модальности NPSA.

Имя и должность: Г-н Бахадур Палуаниязов, Руководитель кластера ОСиК

Дата утверждения

Техническое задание по функциям в рамках контракта NPSA

Рекомендуемый минимальный контент для NPSA

1. Информация о позиции

Офис/Группа/Проект	Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Фаза II (Проект), составляющая часть проекта Исламского банка развития (ИБР) "Комплексное развитие сельской местности"
Название	Административно-финансовый специалист (NPSA7)
Место работы (город и страна)	Ташкент, Узбекистан
Тип (регулярный или краткосрочный)	Регулярный, полная ставка
Работа в офисе или на дому	В офисе
Ожидаемая дата начала	Апрель, 2024
Ожидаемая продолжительность	1 год (с возможностью продления при условии удовлетворительной работы)

2. Описание Офиса/Группы/Проекта

В 2023 году Министерство экономики и финансов (МЭФ) и Исламский банк развития (ИБР) одобрили пятилетний (2024-2028) проект для Республики Узбекистан под названием "Проект по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане", который финансируется и осуществляется ИБР в ответ на официальный запрос правительства Республики Узбекистан. Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом МЭФ будет играть для него роль организации-исполнителя/исполнительного партнера. Представительство Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Узбекистане отвечает за Компонент В: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ.

Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом Министерство экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан будет играть для него роль организации-исполнителя/исполнительного партнера. Этот проект будет осуществляться Представительством Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Узбекистане.

Проект состоит из следующих 3 основных взаимосвязанных компонентов проекта для Этапа II:

Практический результат 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.

Практический результат 2: Нарастивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Нарастивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.

Практический результат 3: Нарастивание потенциала региональных и местных органов власти. Укрепление потенциала должностных лиц всех целевых областных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора на основе широкого участия и в области устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами. 2. Укрепление потенциала местных жителей, в том числе уязвимых групп населения, в принятии решений на основе широкого участия.

Проект будет реализован в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях, где будут созданы проектные офисы.

3. Объем работ

Административно-финансовый специалист будет работать под непосредственным руководством Менеджера проекта и предоставлять финансовые услуги для обеспечения высокого качества, точности и последовательности в работе. Административно-финансовый специалист будет тесно сотрудничать с

национальными партнерами, сотрудниками проекта, операционным и программным отделами офиса ПРООН, выполняя следующие функции и обязанности:

- Ответственность за логистику, организацию поездок и найм проектного персонала в соответствии с корпоративными правилами и требованиями ПРООН;
- Содействие пониманию и продвижение гендерного равенства среди сотрудников проекта и партнеров;
- На основании консультаций с менеджером проекта и Бизнес-центром ПРООН, осуществление закупок в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Подготовка всех финансовых и административных документов, необходимых для реализации проекта в соответствии с правилами и процедурами ПРООН;
- Подготовка всех финансовых и административных документов, связанных с реализацией проекта в соответствии с правилами и процедурами ПРООН, бюджетирование затрат и обязательств по проекту;
- Составление квартальных и годовых бюджетных планов по подбору персонала; составление и хранение финансовой отчетности, а также ведение системы контроля за соответствующими расходами, балансами, платежами и другими данными о повседневной финансовой деятельности и составление отчетов;
- Помощь проектному персоналу, экспертам и консультантам в вопросах финансовых затрат, авансовых платежей, транспортных расходов и других финансовых и административных расходов, подготовка и утверждение платежей за оказанные услуги;
- Составление детальной сметы расходов, участие, при необходимости, в анализе бюджета и прогнозировании для поддержки финансовых операций проекта, согласование всех счетов в требуемые сроки;
- Обработка, обновление списка и ведение учета нематериальных активов в соответствии с требованиями ПРООН;
- Исполнение обязанностей кассира, ответственность за распределение проектного денежного потока, ведение учета кассовой книги и платежных поручений региональных подразделений;
- Контроль отпусков сотрудников проекта, проверка правильности и надлежащего заполнения месячного табеля о нахождении на рабочем месте, отпусках, отсутствиях на рабочем месте по болезни и т.д.;
- Анализ потенциальных административных и финансовых вопросов и принятие необходимых мер для обеспечения наличия достаточных ресурсов для выполнения задач, поставленных перед проектом;
- Определение эффективных мер по оптимизации использования ресурсов проекта;
- Обеспечение полного соответствия административных и финансовых процессов и финансовой отчетности требованиям, политике и стратегии ПРООН.

4. Институциональные рамки

Под непосредственным контролем менеджера проекта и в тесном сотрудничестве с соответствующими партнерами проекта, административно-финансовый специалист будет отвечать за реализацию деятельности проекта, направленной на создание национального потенциала для устойчивого развития сельских районов путем комплексного планирования и внедрения инновационных решений.

Административно-финансовый специалист будет оказывать операционные услуги, обеспечивая высокое качество, точность и согласованность работы. Административно-финансовый специалист работает в тесном сотрудничестве с государственными партнерами, проектным, операционным и программным персоналом в страновом офисе ПРООН для обмена информацией и обеспечения последовательного предоставления услуг, а также берет на себя повседневную ответственность за операционные и тематические вспомогательные услуги для удовлетворительного достижения результатов компонентов проекта.

5. Компетенции

Ключевые	
Достижение результатов:	УРОВЕНЬ 1: Планирование и контроль своей работы, обращая внимание на детали, качественное выполнение работы в срок
Инновационное мышление:	УРОВЕНЬ 1: Открытость творческим идеям/знание рисков, прагматичность в решении проблем, внесение улучшений

Постоянное обучение:	УРОВЕНЬ 1: Открытость и любознательность, обмен знаниями, обучение на ошибках, восприимчивость к замечаниям
Адаптация и гибкость:	УРОВЕНЬ 1: Адаптируемость к изменениям, конструктивное решение при возникновении трудностей/неясности, гибкость
Решительные действия:	УРОВЕНЬ 1: Демонстрация увлеченности и мотивации, способность действовать со спокойствием при трудностях, уверенность
Взаимодействие и партнерство:	УРОВЕНЬ 1: Сострадание/понимание по отношению к другим, формирование позитивных отношений
Разнообразие и инклюзивность:	УРОВЕНЬ 1: Уважение к различиям, информированность о бессознательных предубеждениях, неприятие дискриминации

Управление людьми (Вставьте ниже стандартное предложение, если должность подразумевает непосредственных подчиненных)

Мотивировать и направлять

- Создание и продвижение убедительного видения и цели
- Согласование деятельности людей и ресурсов с организационным видением, стратегией, целями
- Понимание и активное создание командной/организационной культуры

Кросс-функциональные и технические компетенции (укажите до 7 компетенций)

Тематическая область	Наименование	Определение
Направление и стратегия бизнеса	Деловые способности	- Способность понимать и разрешать деловые ситуации образом, приводящим к положительным результатам - Знание и понимание операционных рамок организации и способность принимать правильные суждения и быстрые решения в таких рамках - Способность вносить ясность по ценностным предложениям ПРООН для бенефициаров и партнеров и разрабатывать предложения по услугам, отвечающим потребностям клиентов, исходя из организационных приоритетов и мандата ПРООН
Управление бизнесом	Продвижение знаний	Способность заинтересовать отдельных лиц и сообщества в активном обмене участии, особенно внешних партнеров и сторон
Управление бизнесом	Мониторинг	Способность предоставлять руководителям и ключевым заинтересованным сторонам регулярную обратную связь о соответствии или несоответствии между запланированными и фактическими мероприятиями, а также эффективности и результатах программы
Управление бизнесом	Оценка	- Способность выносить независимые суждения на основе установленных критериев и ориентиров - Способность предвидеть будущие потребности и проблемы клиентов

6. Минимальные квалификации для NPSA

Минимальные требования к образованию	Среднее образование; Степень бакалавра или высшее образование в любой из следующих областей: финансы, экономика, деловое администрирование, окружающая среда или аналогичные области
Минимальная продолжительность соответствующего профессионального опыта	Подтвержденный опыт не менее 4 лет (для бакалавров 4 года) соответствующего опыта работы, предпочтительно в области администрирования проектов
Необходимые навыки	Предыдущий опыт работы с ПРООН или проектом ООН приветствуется Хорошие финансовые и административные навыки, ориентированность на результат и клиента, умение работать в команде

Служебные командировки в целевые районы проекта в регионы Узбекистана с выполнением функций Административно-финансового специалиста в рамках настоящего проекта.

- a) **Личное резюме или форма P11** с указанием всех прошлых должностей и их основных функций, их продолжительности (месяц/год), квалификации, а также контактных данных (адрес электронной почты и номер телефона) кандидата, и не менее трех (3) самых последних профессиональных рекомендаций предыдущих руководителей. Могут также представляться и рекомендации от сослуживцев.
- b) Сопроводительное письмо (максимальный объем: 1 страница) с обоснованием соответствия кандидата данной должности.
- c) Руководители могут запросить (при необходимости) любые другие документы, имеющие отношение к предварительной оценке соответствия опыта, например отчеты, презентации, публикации, материалы проведенных кампаний или другие документы.

- a) Проектный документ:
- b) Органограмма проекта с указанием функций должности.

Это удостоверяет соответствие функций контрактной модальности NPSA.

Дата утверждения

1. Информация о позиции

Офис/Группа/Проект	Компонент В ПРООН: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ, Фаза II (Проект), составляющая часть проекта Исламского банка развития (ИБР) "Комплексное развитие сельской местности"
Название	Специалист по развитию сообществ (NPSA 7)
Место работы (город и страна)	Несколько мест
Тип (регулярный или краткосрочный)	Регулярный, полная ставка
Работа в офисе или на дому	В офисе
Ожидаемая дата начала	Апрель, 2024 г.
Ожидаемая продолжительность	6 месяцев (с возможностью продления при условии удовлетворительной работы и наличия бюджета)

2. Описание проекта

В 2023 году Министерство экономики и финансов (МЭФ) и Исламский банк развития (ИБР) одобрили пятилетний (2024-2028) проект для Республики Узбекистан под названием "Проект по комплексному развитию сельской местности (КРСМ) в Узбекистане", который финансируется и осуществляется ИБР в ответ на официальный запрос правительства Республики Узбекистан. Проект будет реализован в соответствии с Национальным механизмом реализации, при этом МЭФ будет играть для него роль организации-исполнителя/исполнительного партнера. Представительство Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Узбекистане отвечает за Компонент В: Консультационные услуги по развитию сельской инфраструктуры - расширение прав и возможностей сообществ.

Проект состоит из 3 основных взаимосвязанных компонентов:

Практический результат 1: Разработка и реализация планов развития сообществ (ПРС). Укрепление потенциала 157 махаллей в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях в процессе ПРС, основанном на широком участии, в результате чего будут разработаны, реализованы и подвергнуты надзору учитывающие климатические особенности ПРС, направленные на улучшение инфраструктуры и услуг.

Практический результат 2: Наращивание потенциала в области получения дохода с упором на уязвимые группы населения. Наращивание потенциала предприятий и частных лиц, таких как предприниматели, работающих в сельскохозяйственном комплексе, в том числе уязвимых групп населения, в развитии/расширении бизнеса.

Практический результат 3: Наращивание потенциала региональных и местных органов власти. Укрепление потенциала должностных лиц всех целевых областных и местных органов власти в области планирования, реализации, надзора на основе широкого участия и в области устойчивого управления местной инфраструктурой и услугами. 2. Укрепление потенциала местных жителей, в том числе уязвимых групп населения, в принятии решений на основе широкого участия.

Проект будет реализован в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях, где будут открыты офисы проекта.

Специалист по развитию сообществ будет способствовать удовлетворению потребностей сельских сообществ в целевых сообществах. Он будет вносить особый вклад в достижение практических результатов 1 и 2, одновременно оказывая поддержку в реализации других практических результатов проекта, и будет отвечать за обеспечение успешной реализации мероприятий проекта, связанных с обеспечением поддержки мобилизации сообществ, повышением навыков людей в области планирования развития сообществ в отдаленных сельских районах.

3. Объем работ

Под непосредственным контролем аналитика проекта по компоненту 1&3 и под общим руководством технического аналитика проекта, а также в тесном сотрудничестве с соответствующими сотрудниками и

партнерами проекта, сотрудник по развитию сообществ будет отвечать за успешное достижение результатов проекта в целях обеспечения более активного развития сельских сообществ и за общую деятельность по проекту. Сотрудник, занимающий данную должность, будет выполнять следующие функции и обязанности:

- Выбор наиболее уязвимых сельских сообществ и оказание им помощи в децентрализованном планировании на основе широкого участия и восстановлении основных государственных услуг, таких как водоснабжение, сельскохозяйственная инфраструктура и доступ к цифровым решениям;
- Обеспечение соответствия мероприятий национальным приоритетам Правительства РУз в области возобновляемых источников энергии и зеленого развития;
- Обеспечение более активного участия женщин и уязвимых групп населения на протяжении всего цикла проекта в целях расширения их прав и возможностей.
- Проведение оценки потребностей в наращивании потенциала и организация тренингов для их удовлетворения;
- Оказание помощи в реализации планов развития сообществ в целевых сообществах посредством инклюзивного участия сообществ, дифференцированных по полу, возрасту, местоположению и инвалидности;
- Сбор паспортных данных в махаллинских комитетах и сельских сходах граждан в целевых районах, отбор основных социально-экономических статистических данных, имеющих отношение к мероприятиям проекта. Анализ собранных данных по соответствующим показателям и предоставление оперативного аналитического отчета со списком наиболее уязвимых сообществ для реализации мероприятий проекта;
- Проведение кабинетного исследования, включающего обзор литературы по методам мобилизации сообществ с целью использования передовой практики и извлеченных уроков для содействия местному развитию на основе широкого участия в регионе Приаралья;
- Использование и развитие подходов, основанных на широком участии, в соответствии с принципами гендерного равенства при организации мероприятий, связанных с вовлечением сообществ и расширением их прав и возможностей (встречи, консультации и т.д.);
- Разработка учебных модулей и руководств по мобилизации сообществ, которые должны охватывать подробные этапы мобилизации сообществ и соответствующие методы, которые необходимо использовать в контексте целевых регионов; Обеспечение того, чтобы разработанные методики обучения способствовали равному доступу женщин к различным социальным благам, включая рынки труда и устойчивую занятость.
- Проведение всех этапов работы по мобилизации и развитию сообществ в соответствии с годовыми планами работы проекта; Проведение тренингов и консультаций по подготовке планов развития сообществ для инициативных групп;
- Проведение семинаров по мобилизации сообществ в районах проекта для членов инициативной группы; Проведение регулярного мониторинга деятельности сообществ с точки зрения планов развития сообществ и других мероприятий;
- Работа в тесном контакте с созданными инициативными группами и оказание им поддержки и помощи в разработке предложений, реализации проектов сообществ, отчетности и других мероприятиях; Оказание необходимой экспертной поддержки соответствующей команде проекта и местным партнерам в определении пилотных сообществ для проведения мероприятий проекта;
- Поддержка в пилотном внедрении различных подходов, основанных на местных ресурсах (например, Ассоциация(и) питьевой воды для обслуживания систем водоснабжения для обеспечения их устойчивого функционирования; Общественные консультативные группы для мониторинга и обеспечения существенного вклада в поддержание социальной инфраструктуры, например, сельских школ, медицинских пунктов и т.д.);
- Поддержка в разработке и внедрении методов эффективного и устойчивого развития инфраструктуры в сельских районах посредством продвижения подходов, основанных на местных ресурсах;
- Содействие обучению и обмену знаниями: содействие взаимному обучению, обмену знаниями и документированию передовой практики, чтобы сделать местные действия более эффективными, устойчивыми и воспроизводимыми.
- Содействие обмену знаниями и передовым опытом между проектами, учреждениями ООН/партнеров по развитию, национальными исполнительными партнерами, правительством, сообществами для более глубокой интеграции работы и идеи программы; участие в соответствующих сообществах и собраниях специалистов-практиков;
- Выполнение других обязанностей в соответствии с требованиями непосредственного руководителя и/или

4. Институциональные рамки

Специалист по развитию сообществ будет работать под непосредственным контролем аналитика проекта по компоненту 1&3 и устойчивой инфраструктуре в Самаркандской, Кашкадарьинской и Сурхандарьинской областях и под общим руководством технического аналитика проекта, а также в тесном сотрудничестве с соответствующими сотрудниками и партнерами проекта будет отвечать за успешное достижение результатов проекта в целях обеспечения более активного развития сельских сообществ и за общую деятельность по проекту.

5. Компетенции

Ключевые		
Достижение результатов:	УРОВЕНЬ 1: Планирование и контроль своей работы, обращая внимание на детали, качественное выполнение работы в срок	
Инновационное мышление:	УРОВЕНЬ 1: Открытость творческим идеям/знание рисков, прагматичность в решении проблем, внесение улучшений	
Постоянное обучение:	УРОВЕНЬ 1: Открытость и любознательность, обмен знаниями, обучение на ошибках, восприимчивость к замечаниям	
Адаптация и гибкость:	УРОВЕНЬ 1: Адаптируемость к изменениям, конструктивное решение при возникновении трудностей/неясности, гибкость	
Решительные действия:	УРОВЕНЬ 1: Демонстрация увлеченности и мотивации, способность действовать со спокойствием при трудностях, уверенность	
Взаимодействие и партнерство:	УРОВЕНЬ 1: Сострадание/понимание по отношению к другим, формирование позитивных отношений	
Разнообразие и инклюзивность:	УРОВЕНЬ 1: Уважение к различиям, информированность о бессознательных предубеждениях, неприятие дискриминации	
Кросс-функциональные и технические компетенции		
Тематическая область	Наименование	Определение
Направление и стратегия бизнеса	Деловые способности	-Способность понимать и разрешать деловые ситуации образом, приводящим к положительным результатам -Знание и понимание операционных рамок организации и способность принимать правильные суждения и быстрые решения в таких рамках
Развитие бизнеса	Продвижение знаний	Способность исследовать информацию и превращать ее в полезные знания, актуальные для содержания или соответствующие сформулированной потребности
Управление бизнесом	Мониторинг	Способность предоставлять руководителям и ключевым заинтересованным сторонам регулярную обратную связь о соответствии или несоответствии между запланированными и фактическими мероприятиями, а также эффективности и результатах программы
Управление бизнесом	Оценка	Способность выносить независимые суждения на основе установленных критериев и ориентиров Способность предвидеть будущие потребности и проблемы клиентов.

6. Минимальные квалификации для NPSA

Минимальные требования к образованию	• Требуется наличие законченного среднего образования • Наличие степени бакалавра в области социальных исследований и/или исследований в области развития, образования, бизнеса и администрирования или смежных дисциплин желательно, но не является обязательным требованием.
Минимальная продолжительность соответствующего профессионального опыта	Минимум 7 лет (при наличии среднего образования) или 4 года (при наличии степени бакалавра) подтвержденного соответствующего опыта работы в реализации проектов, предпочтительно в сельских районах. Опыт координации процесса обучения и управления им, мобилизации сообществ и разработки планов развития сообществ. Опыт работы с ООН

	и/или другими международными организациями, занимающимися вопросами развития, является преимуществом.
Необходимые навыки	• Опыт содействия проектам, связанным с развитием сообществ; • Сильные организационные, операционные и коммуникативные навыки, умение работать в команде; • Знание и опыт работы с ситуацией в области развития в регионе Приаралья; • Опыт работы с учреждениями, занимающимися вопросами развития; • Инициативность, аналитическое мышление, высокая трудовая этика и добросовестность; • Навыки управления проектами и координации мероприятий; • Отличные межличностные и коммуникативные навыки, трудолюбие, открытость и целеустремленность; • Инициативность и ориентированность на результат; • Готовность к поездкам внутри страны; • Знакомство с гендерной проблематикой; вера в этику ООН; • Умение работать в стрессовых условиях и укладываться в сжатые сроки; • Способность использовать информационные технологии как инструмент и ресурс • Приверженность ценностям ООН.
Желаемые навыки дополнительно к компетенциям, указанным в разделе компетенций	• Содействие развитию культуры обмена знаниями и обучения в команде через лидерство и личный пример • Активная работа над продолжением личного обучения и развития в одной или нескольких областях практики, действие в соответствии с планом обучения и применение вновь приобретенных навыков • Способность руководить планированием, управлением, ориентированным на результаты, и отчетностью • Способность формировать бюджеты и управлять ими • Сильные навыки управления проектами и персоналом, а также последовательный опыт управления сложными партнерскими отношениями с правительствами и двусторонними донорами • Практические знания и навыки для мобилизации ресурсов с упором на многосторонних и двусторонних доноров • Знакомство с системой управления проектами ПРООН
Требования к знанию языков	Свободное владение письменным и устным узбекским и русским языками. Знание английского языка приветствуется.
Профессиональные сертификаты	Нет требования

6. Поездки:

Служебные командировки в Самаркандскую, Кашкадарьинскую и Сурхандарьинскую области Узбекистана.

7. От кандидатов требуются следующие документы:

- Форма Р11** с указанием всех прошлых должностей и их основных функций, их продолжительности (месяц/год), квалификации, а также контактных данных (адрес электронной почты и номер телефона) кандидата, и не менее трех (3) самых последних профессиональных рекомендаций предыдущих руководителей. Могут также представляться и рекомендации от сослуживцев.
- Сопроводительное письмо (максимальный объем: 1 страница) с обоснованием соответствия кандидата данной должности.

8. Приложения к ТЗ:

- Проектный документ
- Органограмма проекта с указанием функций должности.

9. Утверждение

Настоящее ТЗ утверждается:

Это удостоверяет соответствие функций контрактной модальности NPSA.

Имя и должность

Г-н Бахтиёр Сайфитдинов, менеджер проекта

Дата утверждения